

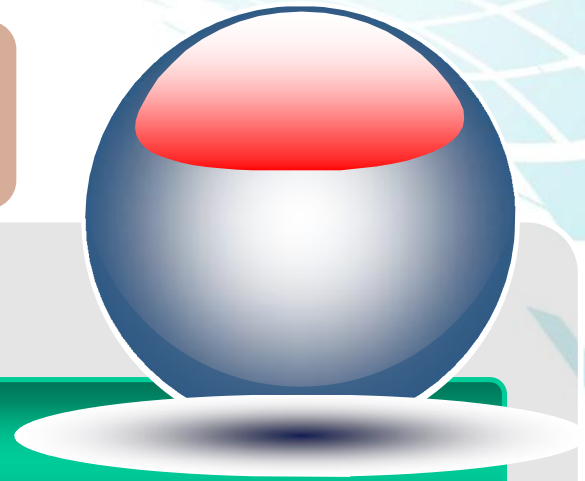
信息化打造领先供应链

美特斯邦威 闽捷



© Shanghai bang-go Information technology Co., LTD
上海邦购信息科技有限公司 保留所有权利

目 录

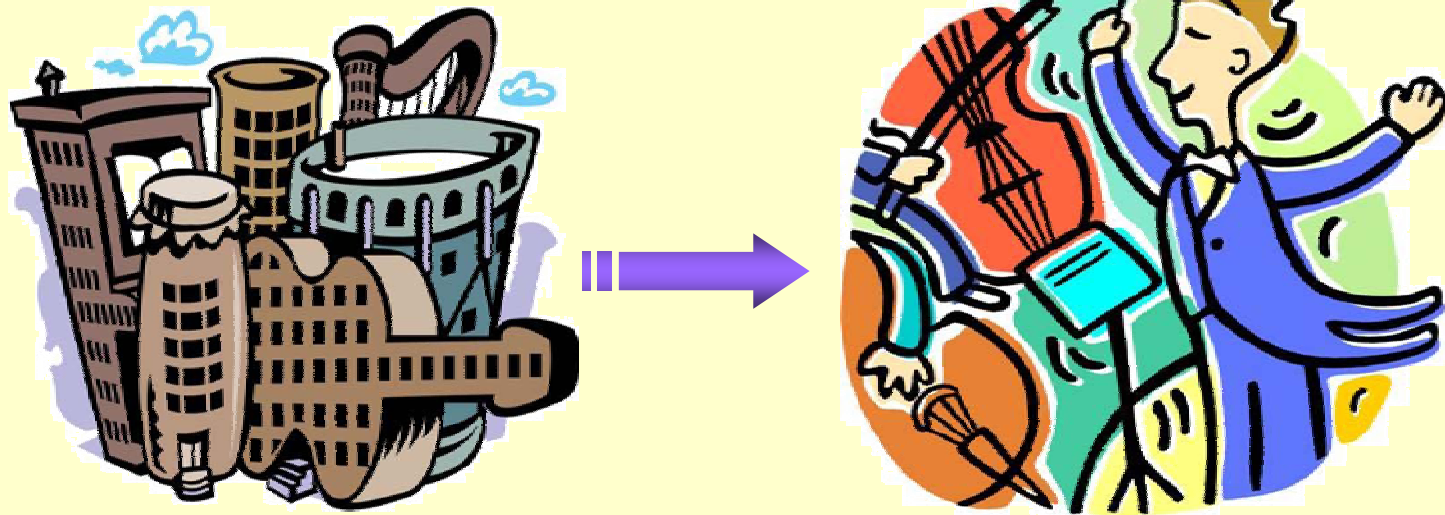


实施回顾

新的挑战

远景规划

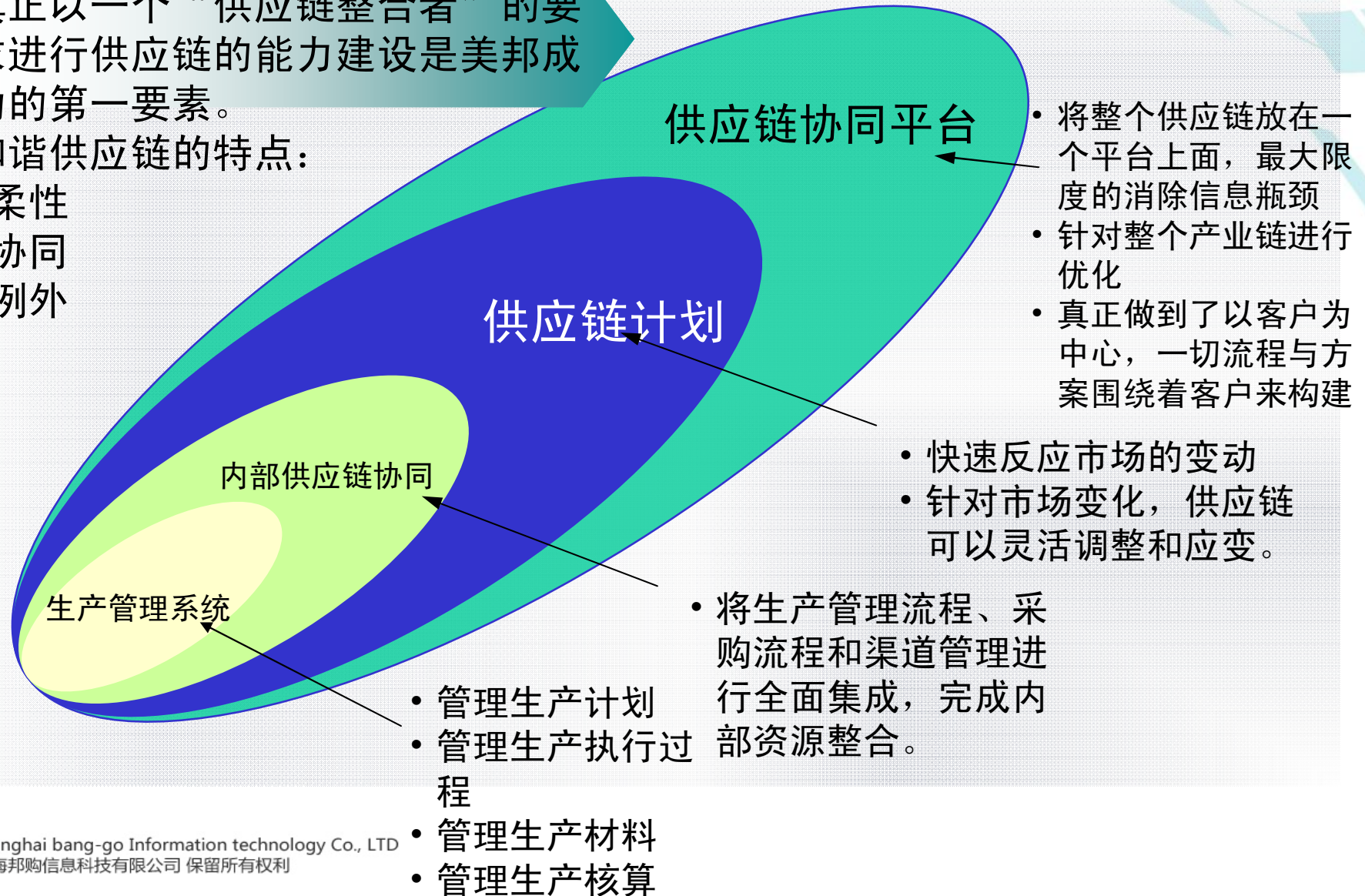
我们非基础设施提供者，是资源服务协调管理者



真正以一个“供应链整合者”的要求进行供应链的能力建设是美邦成功的第一要素。

和谐供应链的特点：

- 柔性
- 协同
- 例外



- 供应链优化结合财务目标（如资产负债表和损益表进行分析）
 损益表范例*

资产负债表范例*

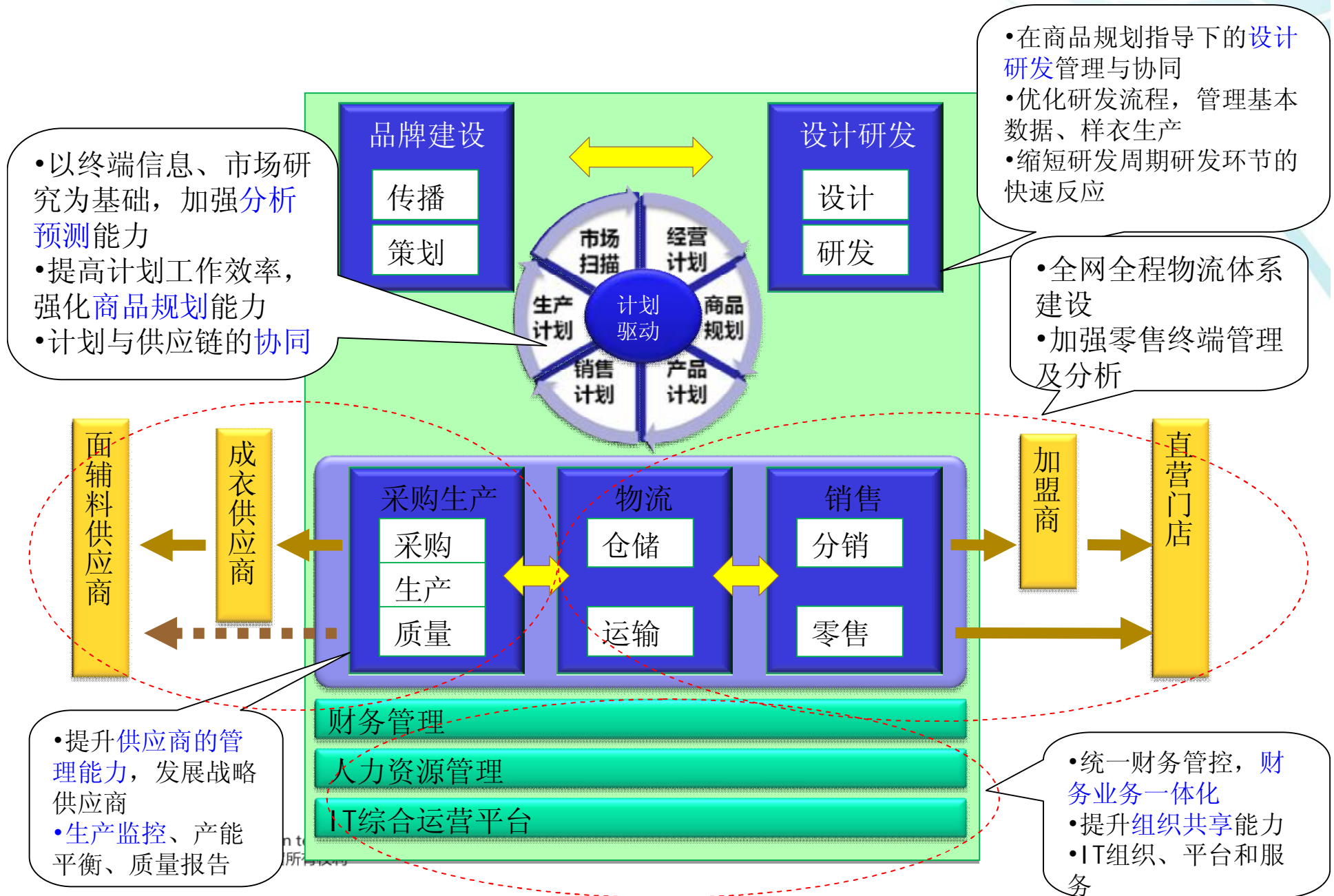
销售收入		15,000,000
期初库存	1,750,000	
产品成本		
直接物料	4,600,000	
直接人工	900,000	
管理费用	3,000,000	<u>8,500,000</u>
可销售产品	10,250,000	
期末库存	1,250,000	
全部销售成本		<u>9,000,000</u>
毛利润		6,000,000
销售费用	2,000,000	
经营费用	2,500,000	
全部管理和办公室费用		<u>4,500,000</u>
运营收入		1,500,000

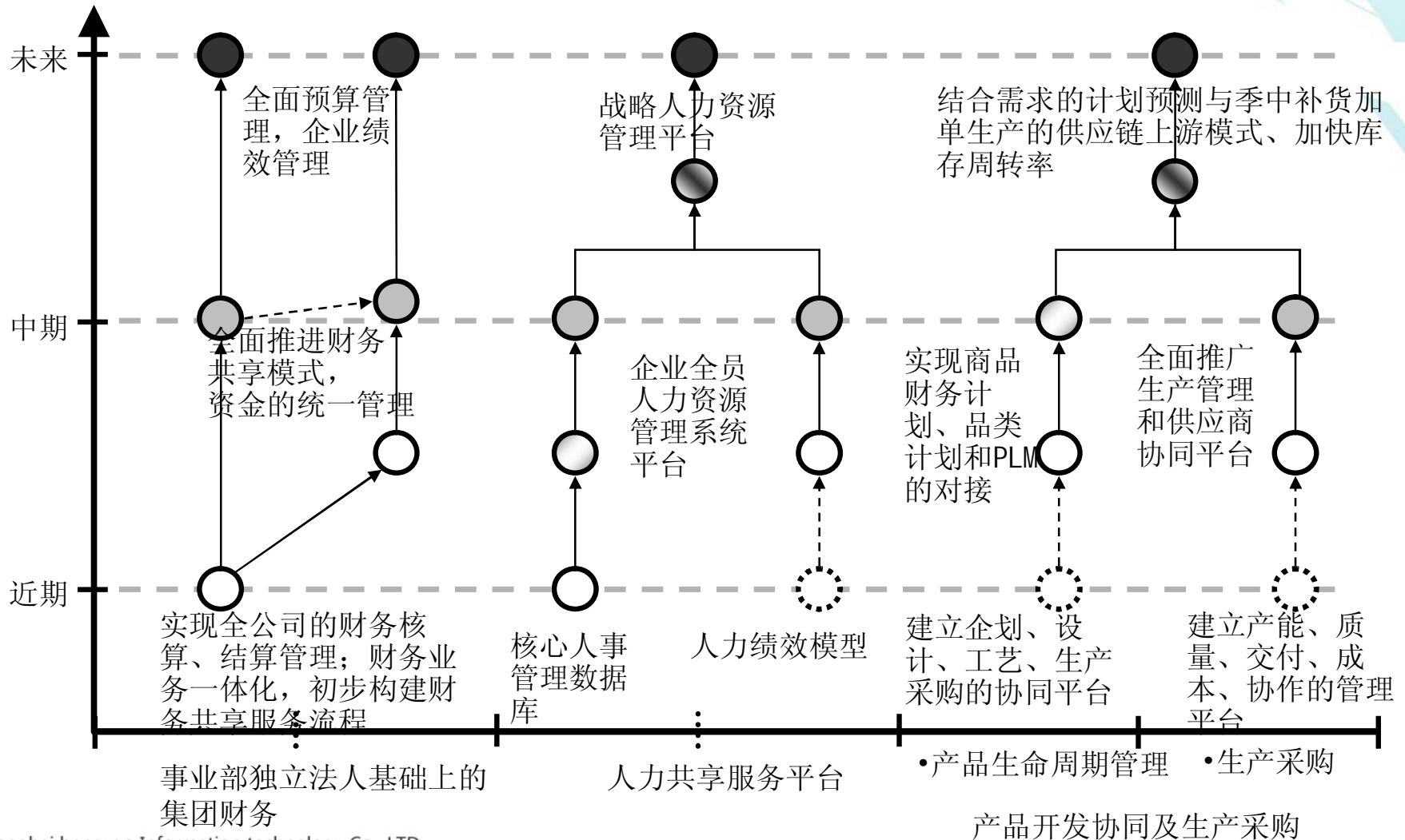
现有资产:		
现金	500,000	
应收账款	1,000,000	
成品库存	1,250,000	
原材料库存	250,000	
全部现有资产		<u>3,000,000</u>
仓库和设备:		
工地	1,000,000	
楼房和设备	4,000,000	
技术基础设施	500,000	
累积折旧	-500,000	
全部仓库和设备:		<u>5,000,000</u>
全部资产:		8,000,000
现有负债:		
应付账款		<u>100,000</u>
股东权益		
普通股	3,150,000	
留存盈余	4,750,000	
全部股东收益		<u>7,900,000</u>
全部负债:		8,000,000

关注与供应链相关的成本库存实物资产成本、资金成本、渠道成本等

关注供应链相关的资产包括：应收账款，库存和固定资产

供应链优化为核心的业务升级蓝图





<p>供应链优化 路线图</p>	<p>端到端的供应链（财务&商品&流程） （涉及范围：产品生命周期管理、供应链计划、采购、资产管理、物流、供应链运营等）</p>				
<p>业务优化</p>	<p>库存优化</p>	<p>网络优化</p>	<p>集成供应链 计划（周计划）</p>	<p>供应商管理</p>	<p>.....</p>
<p>实施落地</p>	<p>SAP AFS鞋服行业解决方案, SAP ECC, SAP BW</p> <hr/> <p>PLM产品生命周期管理</p> <hr/> <p>MBERP（MS BIZTALK EAI，分销管理，统一库存分配平台，BI商品分析平台）</p>				

委托加工管理

- n 生产主数据管理
- n 生产订单 or 委托加工订单
- n 自供原材料管理
- n 产能框架协议和产能进度管理

供应商管理

- n 供应商
- n 采购需求
- n 采购订单
- n 采购到货
- n 采购追踪
- n 供应商评估

结算管理

- n 采购订单结算
- n 发票处理
- n 付款处理
- n 各种费用处理



美特斯邦威的全程供应链

供应链协同

- n 生产计划发布
- n OEM生产状态追踪
- n 供应商协同

供应链网络计划

- n 供应链网络模型
- n OEM计划
- n 原材料计划
- n 补货计划

渠道和零售管理

- n 渠道管理
- n D C 管理
- n 配送管理
- n 零售分析
- n 零售

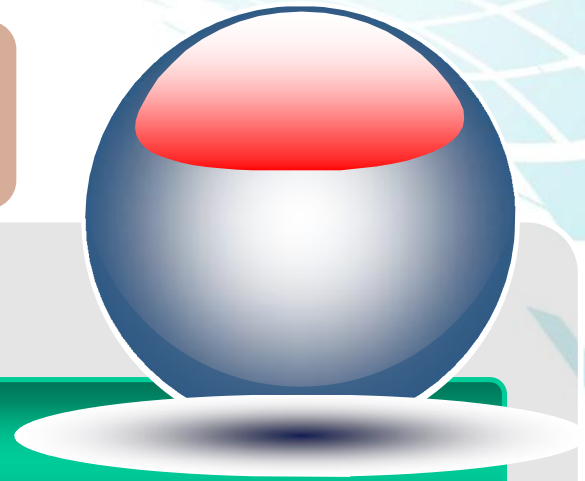
门店管理

- n 门店零售收银
- n 门店促销
- n 门店进销存管理

零售品类战略和计划

- n 品类战略
- n 品类计划
- n 销售预测

目 录



实施回顾

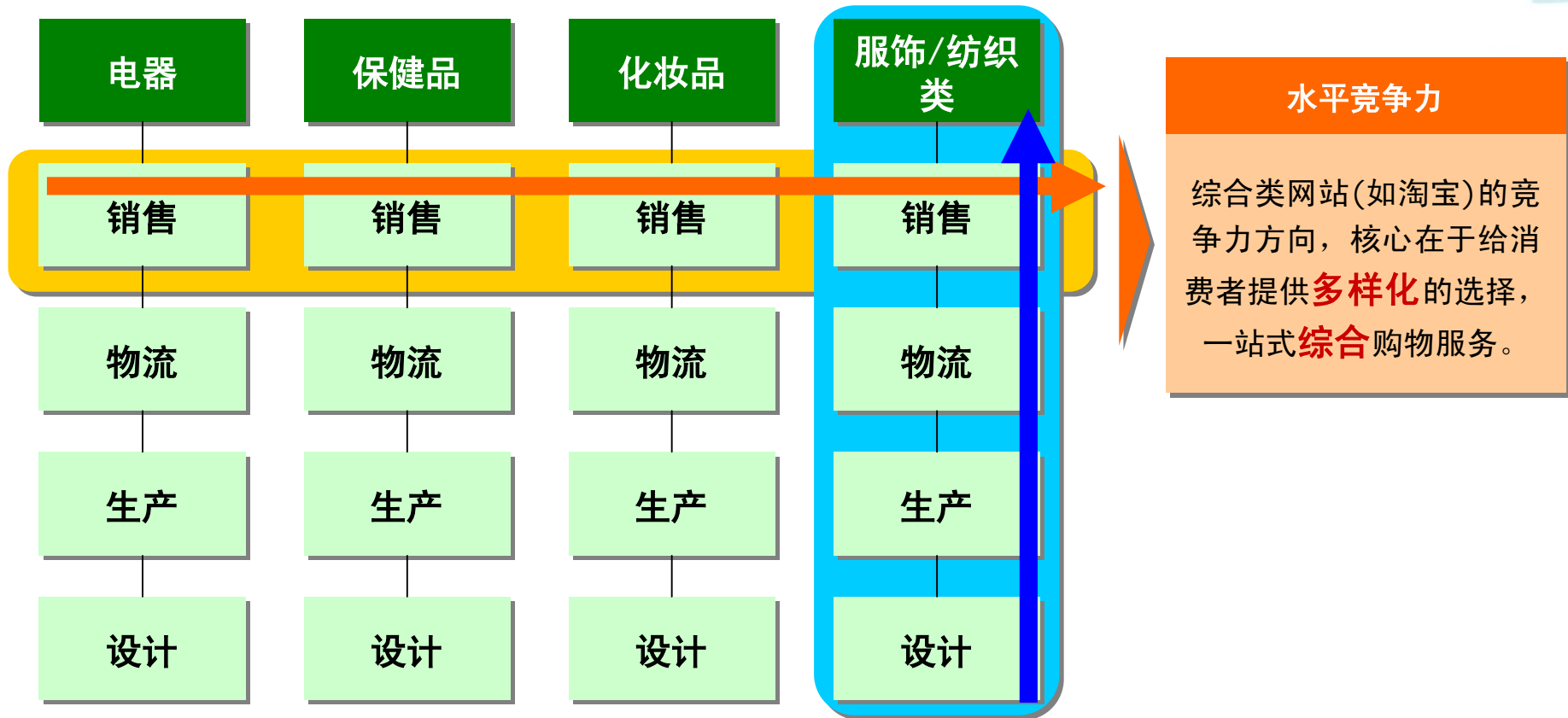
新的挑战

远景规划

- I 股价增长趋势：代表历史趋势
- I PE（PB等）：代表当前博弈预期



PE方面：Amazon **47+** > Apple **21+** > Bestbuy **11+**



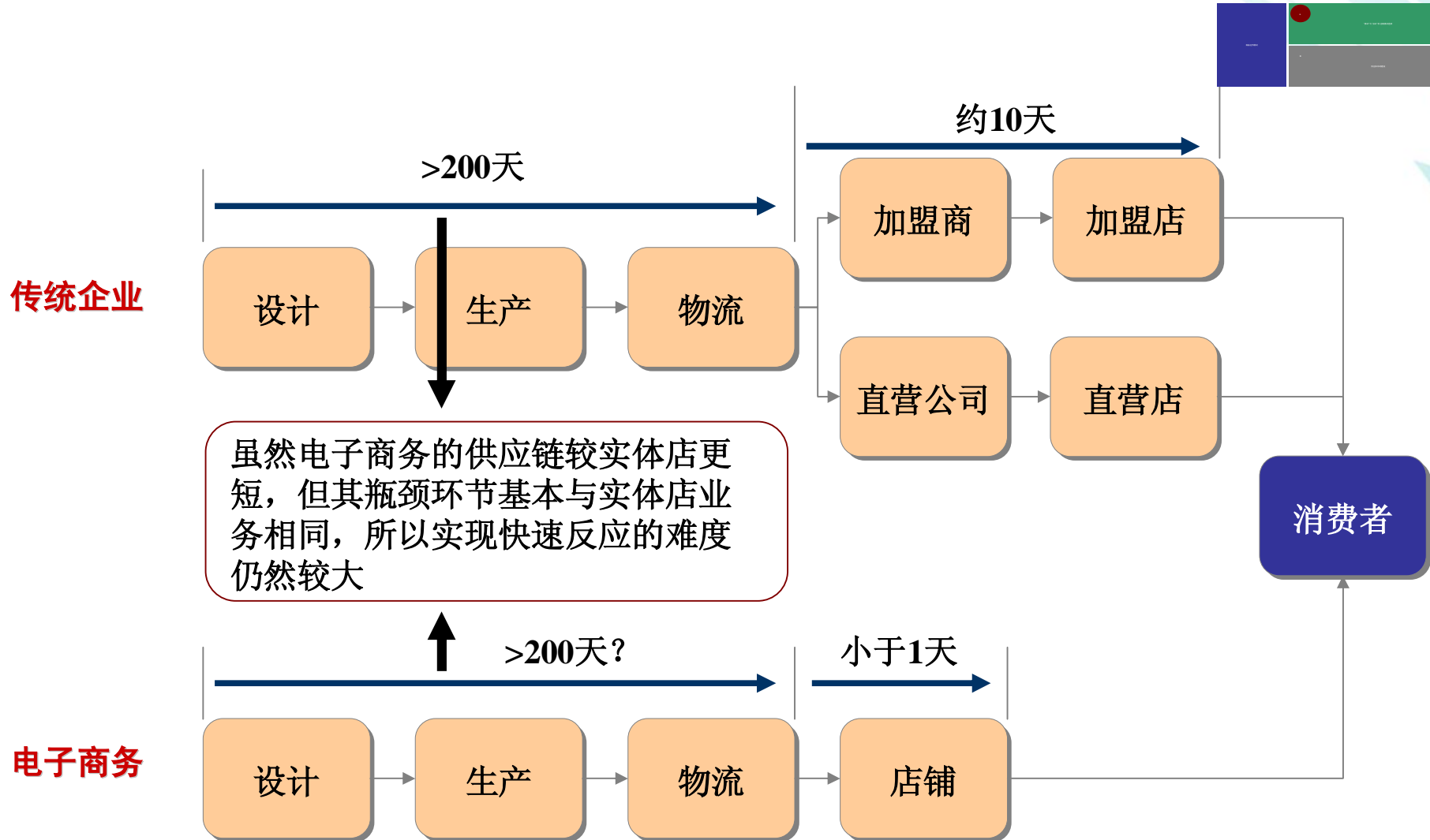
对比1	
京东、新蛋、Amazon	12-15天
Bestbuy 苏宁	40天+
国美	60天+

对比2	
VANCL	40天
传统服装企业	90天

I 含义：同样做一年100亿的生意，京东3亿；Bestbuy11亿；vancl 8.5亿左右（设毛利30%+）；传统企业15亿（45%毛利）

公司	周转天数	供应商账期	备注
京东新蛋	12到15天	30天左右	物流、自提点建设
Amazon	12天	60+天	仓储、OEM
Bestbuy	40+天	60+天	开店、物流
苏宁	40+天	120天左右	开店、商业地产、物流
国美	60天左右	120天左右	开店、商业地产、物流

传统企业与电子商务企业的供应链



移动电子商务是传统企业的？



移动电子商城

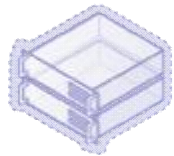
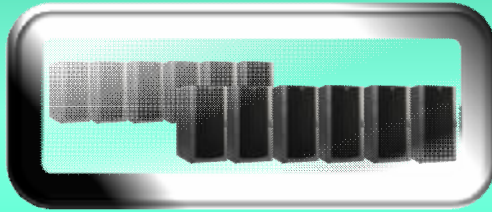
ERP后台分账

成交后结算

多店多仓虚拟库存



云数据中心管理



应用程序虚拟化
服务器虚拟化
桌面虚拟化
统一的虚拟化管理平台

技术创新

云应用的发布和消费



流程驱动的资源管理和消费
自动化的资源监控和运维

服务创新

云服务的用户体验

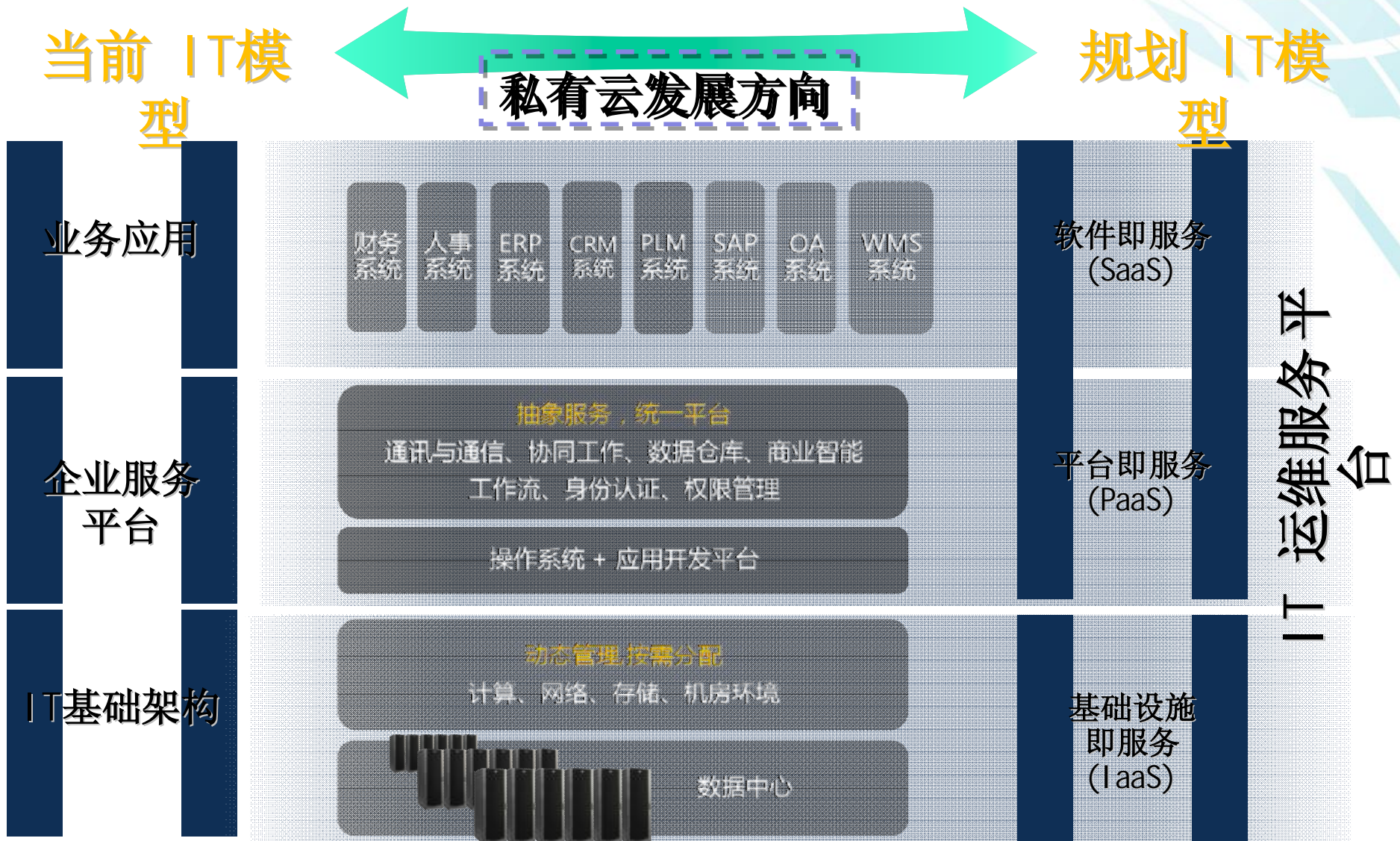


C/S应用云发布
IT资源服务化



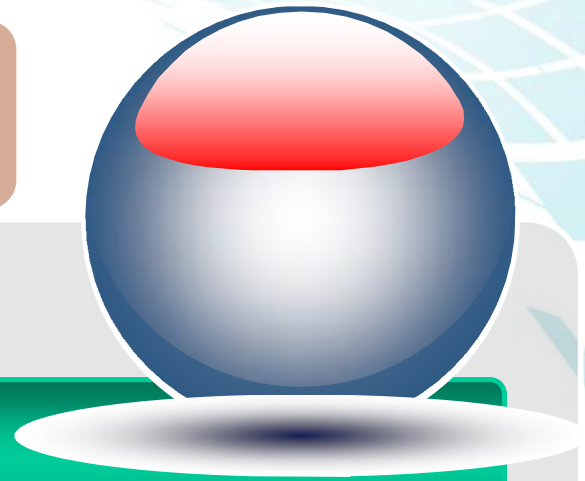
云服务的订阅
云服务消费体验
云服务消费模式

模式创新





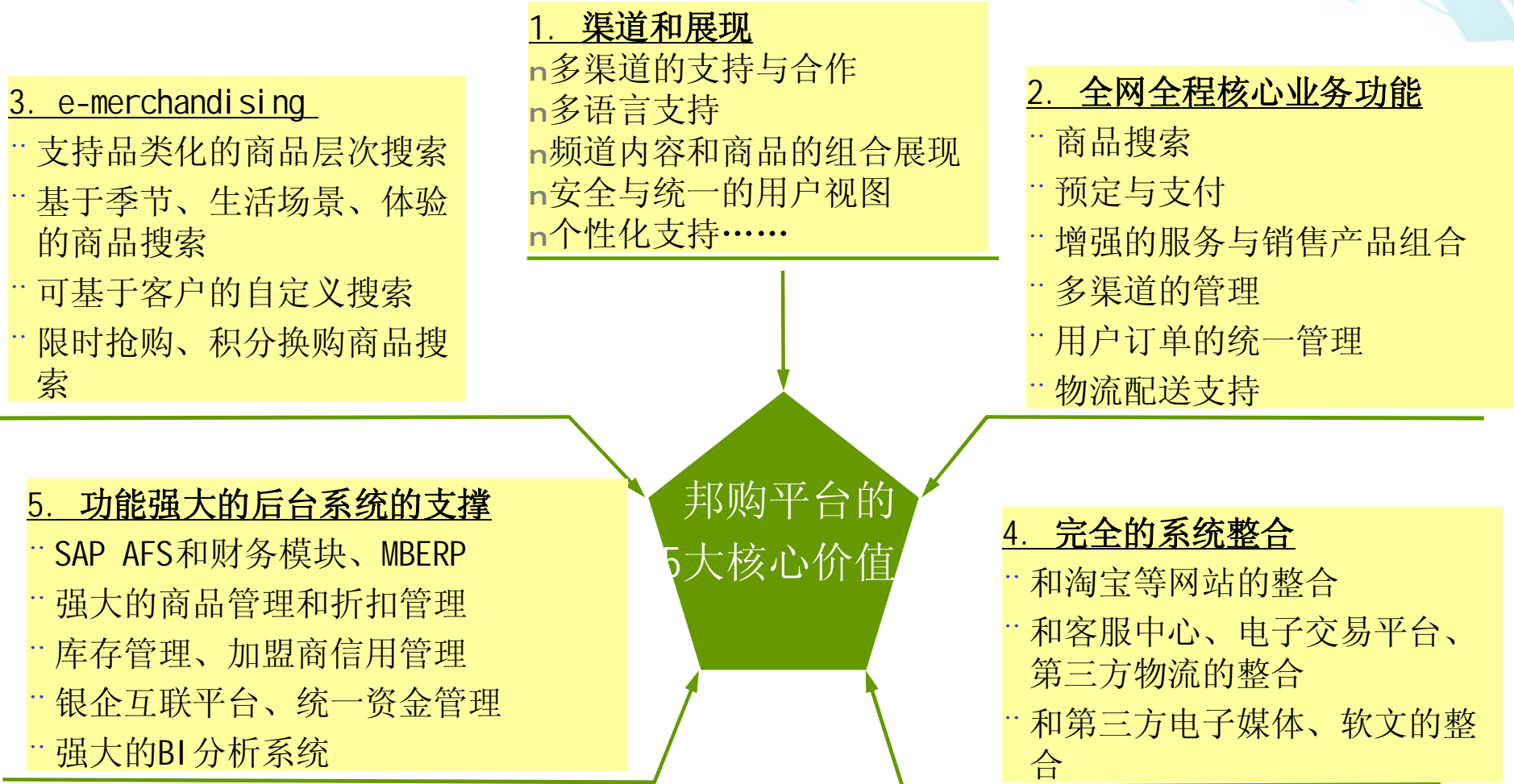
目 录

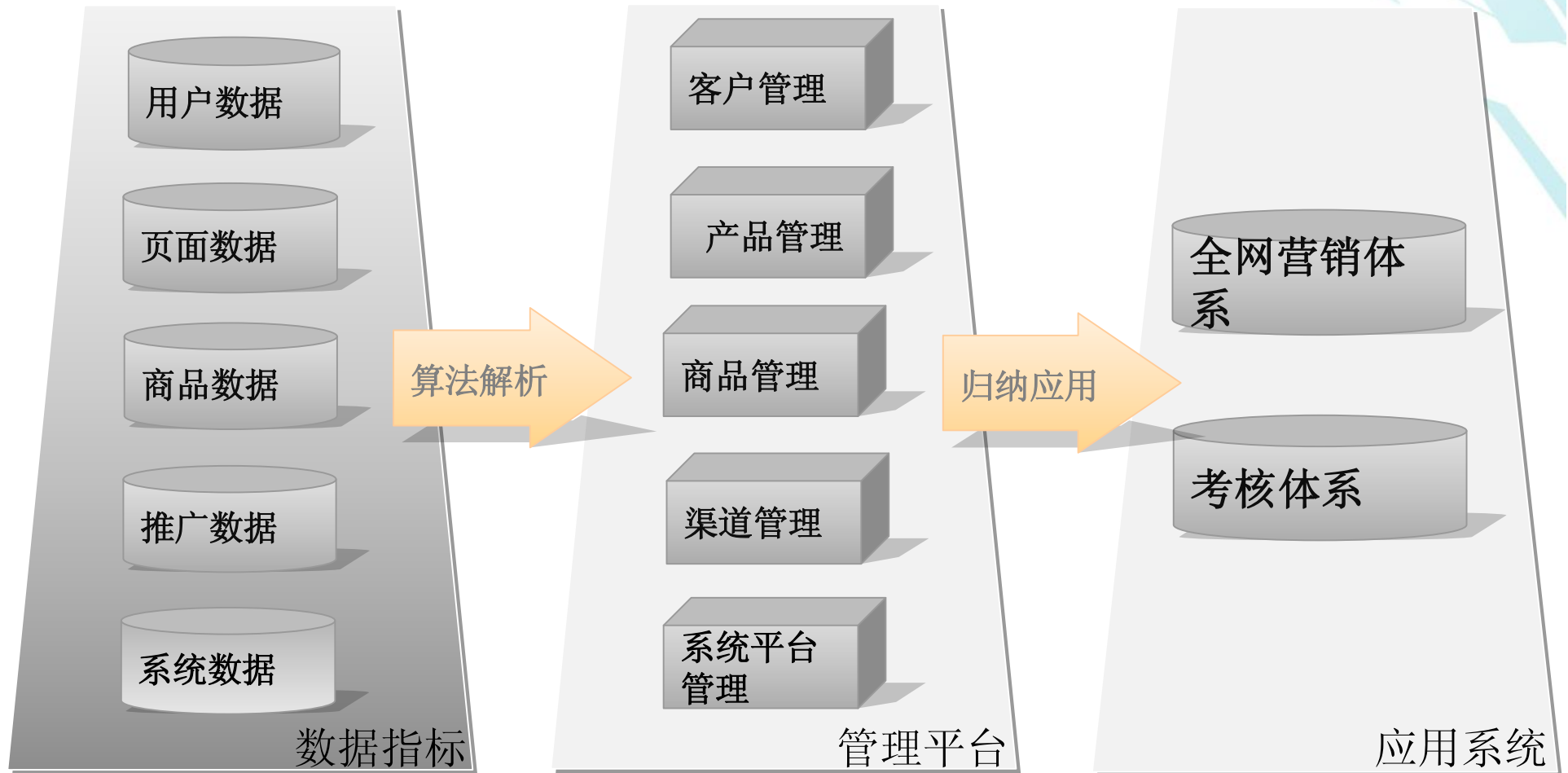


实施回顾

新的挑战

远景规划





新
国 货