

全面、高效、精准

——提升时尚企业核心竞争力



孙爽·安调咨询

03/26/2011



© attune Holdings 2011

时尚蜕变
卓越表现



议程

2

安调简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

§ 安调咨询专业化服务简介

§ 时尚业面临的挑战

§ 安调全面、高效、精准的解决方案

§ 实施案例及成效

§ 总结

attune

安调简介

- 专注于服装、鞋类、运动品及时尚行业
- 全面、高效、精准的服务
- 全球化资源，分享国际化管理知识及经验

专注于服装、鞋类、运动品及时尚行业

4

安调简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- § SAP/AFS 认证的实施服务商；
- § 十几年的资深经验；拥有众多SAP/AFS 早期开发团队成员；
- § 100% 致力于为服装，鞋类，运动品及时尚业
- § 为供应链各环节企业提供管理解决方案；
- § 曾为阿迪达斯、攀岭集团、利丰集团、汤米·希尔费格、锐步、李宁等40多个时尚业领先企业成功地提供了专业的SAP/AFS 服务。
- § 使命：帮助优秀的时尚企业更加优秀。

attune

以全面、高效、精准的服务为客户提供价值

5

安调简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

效率(Efficiency)、价值(Value)

全面

- 多年资深的SAP/AFS伙伴
- 从采购、生产到零售的整个供应链的全方位解决方案
- 一站式的全面服务
- 300 多名行业顾问

高效

- 为全球顶尖服装时尚企业实施
- 稳定的顾问团队
- AFS行业预配置方案及产品
- 高效、低风险、低成本的项目实施

精准

- 专注服装、鞋类、运动品客户
- 提供精细化 (boutique) 服务
- 致力于研究分析时尚业专业市场的业务细节和特殊需求

专业(Professional), 专注(Focused)

attune

整合全球资源为客户提供最大价值

6

安调简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

44个品牌公司客户见证我们的成功

7

安调简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



时尚业面临的挑战

- 高速发展的行业及宏观环境的挑战
- 行业特有的问题及管理挑战
- 项目实施的挑战

高速发展的行业面临升级转型

9

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

过去走过的发展道路	行业特征	未来发展趋势
关注总量的增长	企业发展	价值创新、品牌提升
在于扩大产品层面	企业竞争	企业及供应链整体资源
品牌，价格，产品质量	消费者关注	“快时尚”引领市场机遇
市场细分，跨界竞争	市场环境	更多国际品牌进入
专注投入单一品牌	经营品牌	企业并购，多品牌、多元化

attune

行业面临挑战需要全面，高效，精准的信息系统

10

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

§ 原材料，劳动力及运输的成本不断变化

§ 操作层面及管理层面人才匮乏

§ 管理流程混乱，岗位职责不清晰

§ 数据采集效率低、缺乏准确性、数据的一致性、影响管理效率及质量

§ 需要及时准确的信息帮助业务人员决策

§ 需要更加智能高效的信息系统

§ 需要全面、完善的系统功能

§ 需要增进系统集成性、减少不必要的输入环节，提高效率及准确性

attune

服装行业信息化面临的主要问题

11

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- § 服装行业业务流程及组织机构复杂且数据量大
- § 与其它行业或国际品牌公司项目相比，SME及顾问缺少行业经验，实施风险较高
- § 实施的功能不全面或没有应用最佳解决方案
- § 缺少供应链管理经验，系统不集成
- § 服装行业的规模有限，信息化预算有限，传统项目实施方法论不适用

attune

12

安调咨询的全面解决方案

服装产业价值链特点

13

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

生产型企业

品牌公司

零售商

原材料供应商

- 纺织厂
- 生产纤维，纱线，面料和装饰
- 皮革，橡胶供应商
- 辅料企业

外协、分包

- 专业操作，如染色，裁剪，绣花，洗衣
- 切割，制作和装饰（CMT）
- 提供/购买原材料

生产工厂

- OEM（原始设备制造商）
- ODM（原始设计制造商）
- 自创品牌
- 生产自有品牌
- 拥有或控制的工厂
- 平衡工作量和管理的限制条件

代理商

- 产品采购代理
- 品牌零售商代表
- 工厂制造商及承运商之间建立代理关系
- 贸易公司
- 协助合同谈判
- 现场的生产 and 质量监督

进出口

- 第三方物流公司
- 提供诸如承运服务，清关，仓储，配送

品牌

- 自己的/特许的知识产权的品牌和设计
- 购买离岸价（FOB）来自亚洲
- 控制营销和分销

零售商

- 百货
- 专门店
- 连锁店
- 旗舰店
- 奥特莱斯

attune

安调咨询的客户群跨域各个环节

14

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

生产型企业

品牌公司

零售商

原材料供应商

- Crystal COL
- Dogi
- Textured Jersey
- Silueta
- Noyon
- Prym Newy
- Viyel latex

外协、分包

- Bannari
- MAS
- Shanta Group
- Viyel latex

生产工厂

- Al pargartus
- Bannari
- Courtald
- Crystal
- Dal Ponte
- DKSH
- Hanes
- Linea Aqua
- MAS
- Raymond
- Vanity Fair
- Viyel latex
- Warnaco
- Shanta Group

代理商

- Burberry Asia
- Li & Fung
- Levis
- Pentland Asia
- Samsonite HK

进出口

- Li & Fung

品牌

- Adidas
- Brioni
- Burberry
- Benetton
- Gazal
- Hanes
- Strellson
- Jones
- Pentland
- Raymond's
- Reebok
- Tommy Hilfiger
- Triumph
- Vanity Fair
- Warnaco

零售商

- Burberry
- Tommy Hilfiger
- Samsonite

attune

为服装界设计的预配置方案

15

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

attune

安调解决方案-产品

16

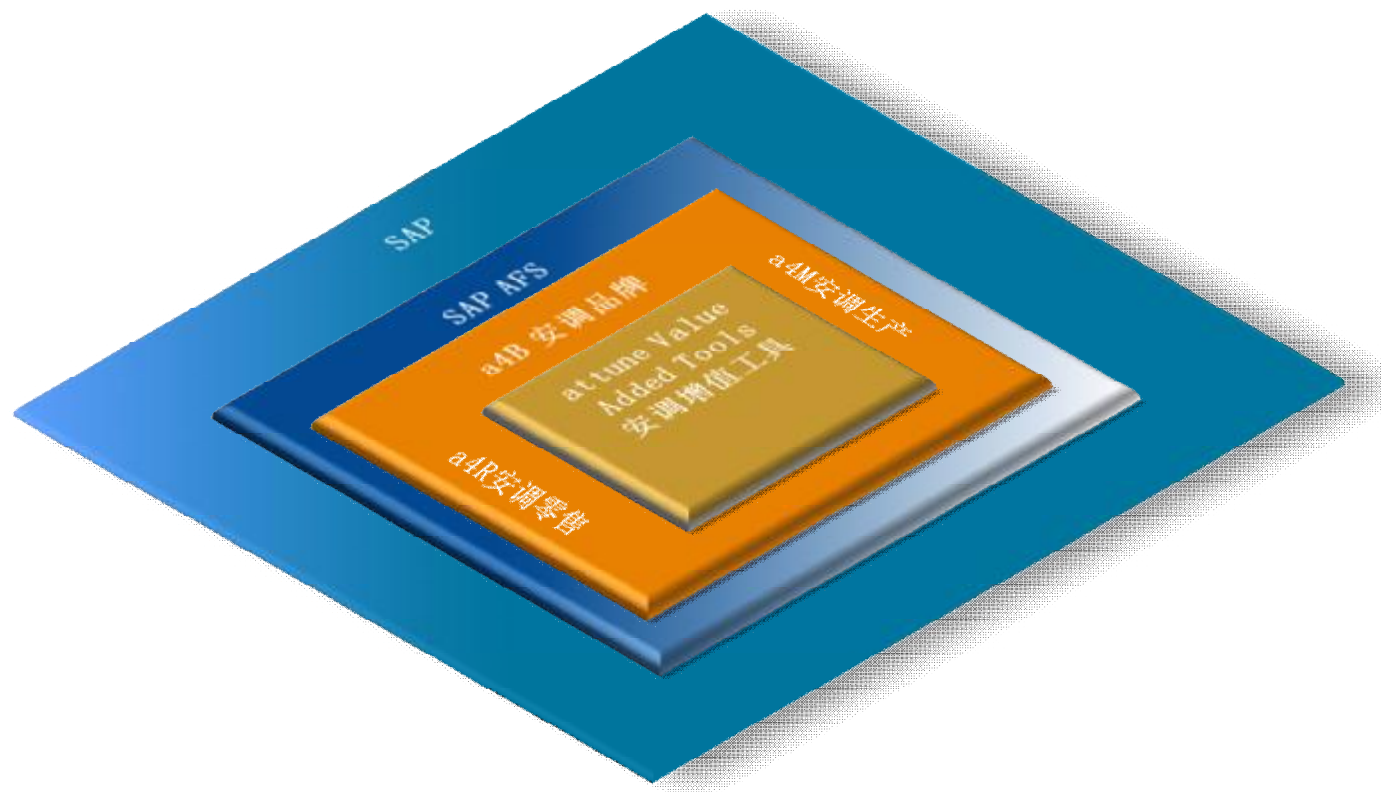
方案简介

时尚业挑战

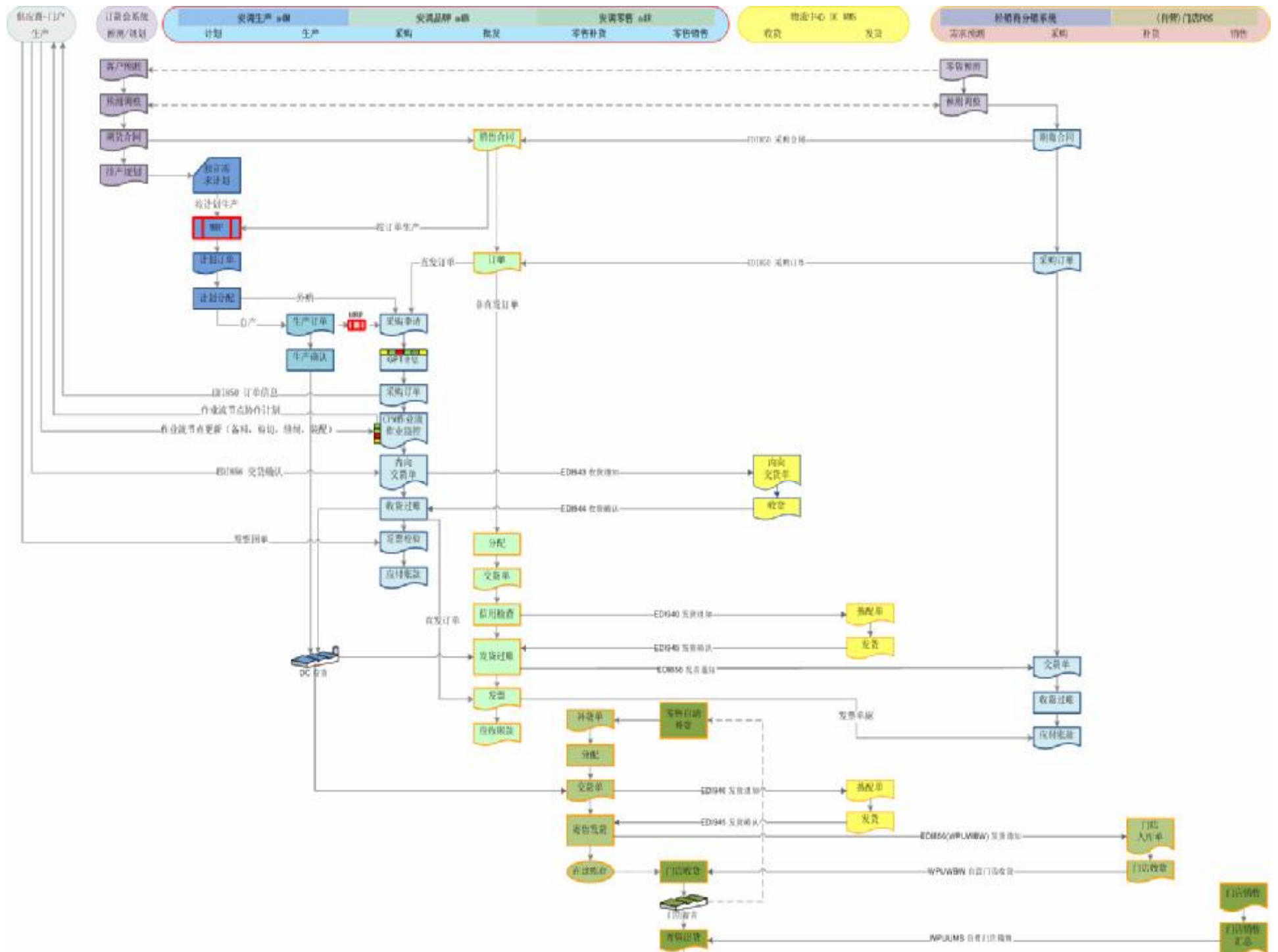
安调解决方案

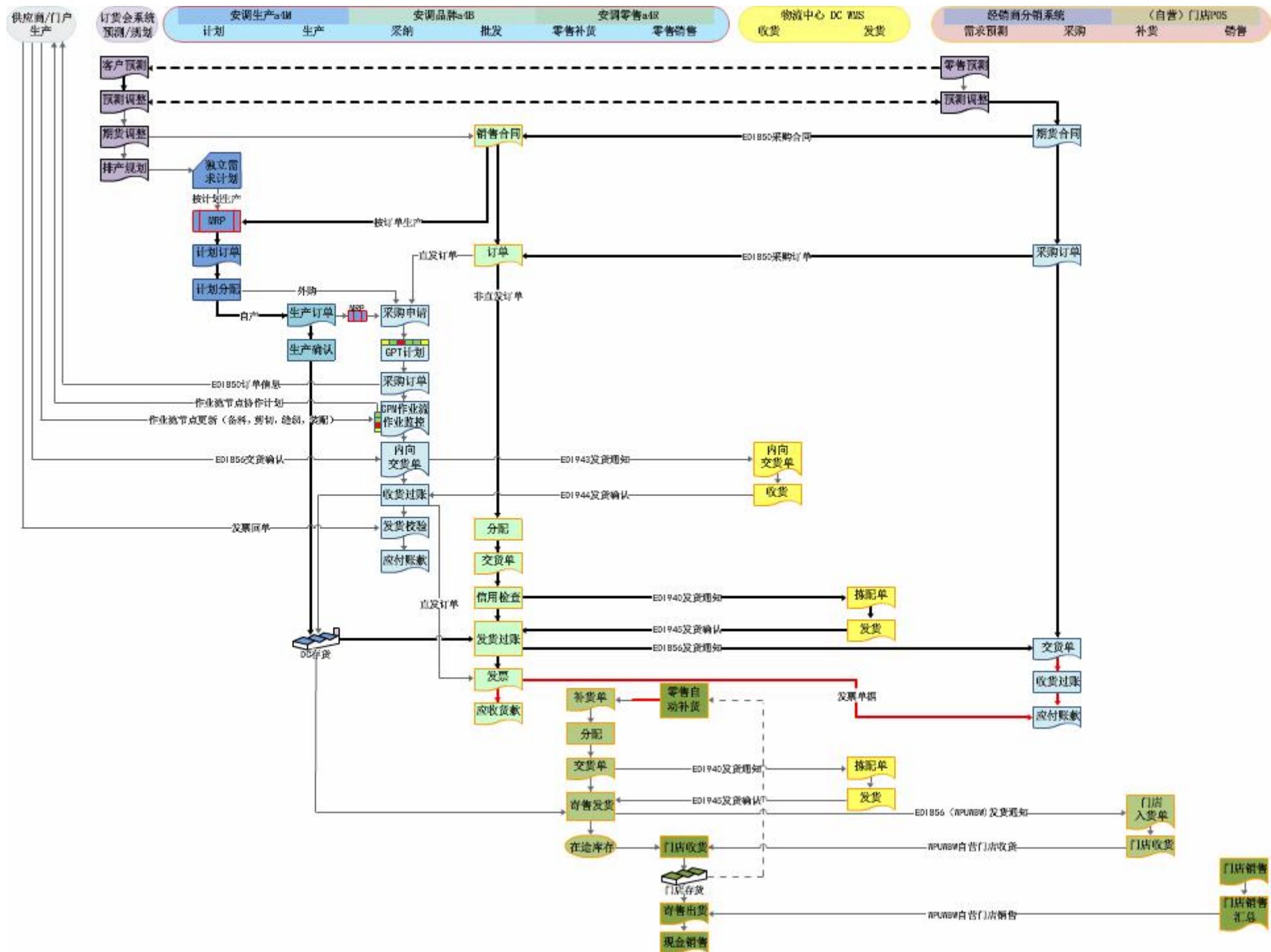
实施案例

小结



attune





19

安调咨询项目管理的独特方法

为什么选用安调预配置解决方案?

20

方案简介

时尚业挑战

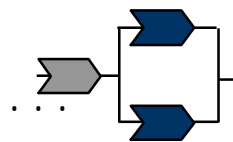
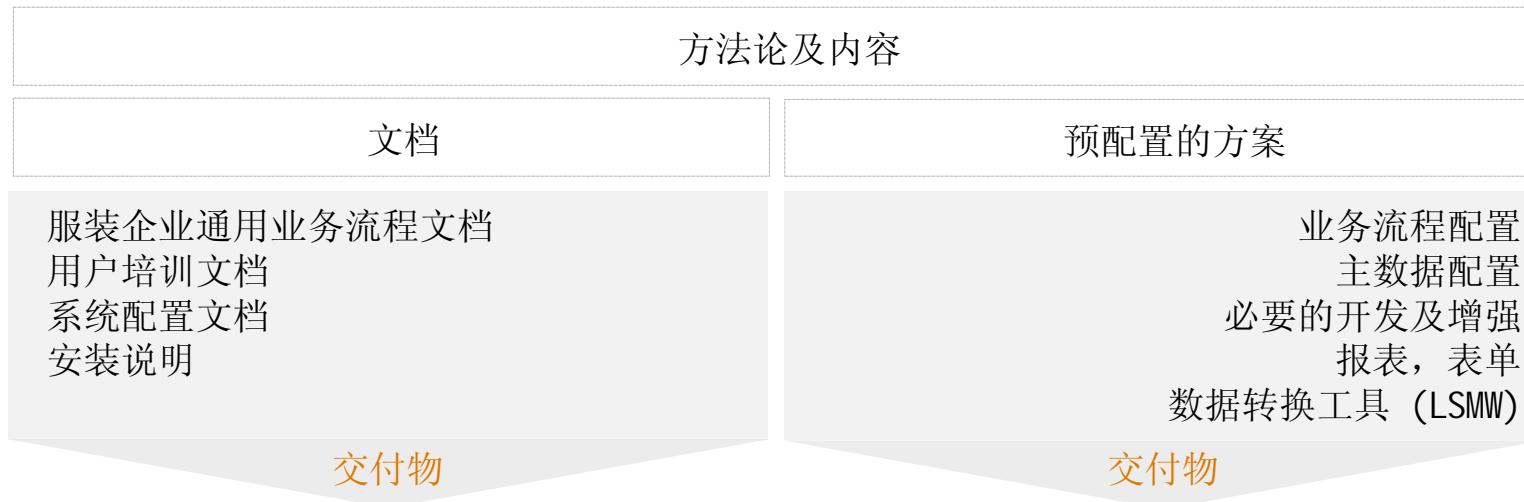
安调解决方案

实施案例

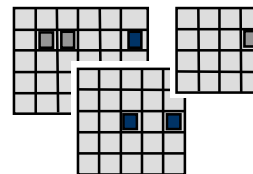
小结

业界最佳业务实践 - 预配置的业务逻辑

成本优势: 实用的方法 风险优势: 被实践证实的配置 时间优势: 可利用的文档



业务流程



配置表



文档

attune

安调预配置解决方案: 效率、价值

21

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

安调SAP实施方法

22

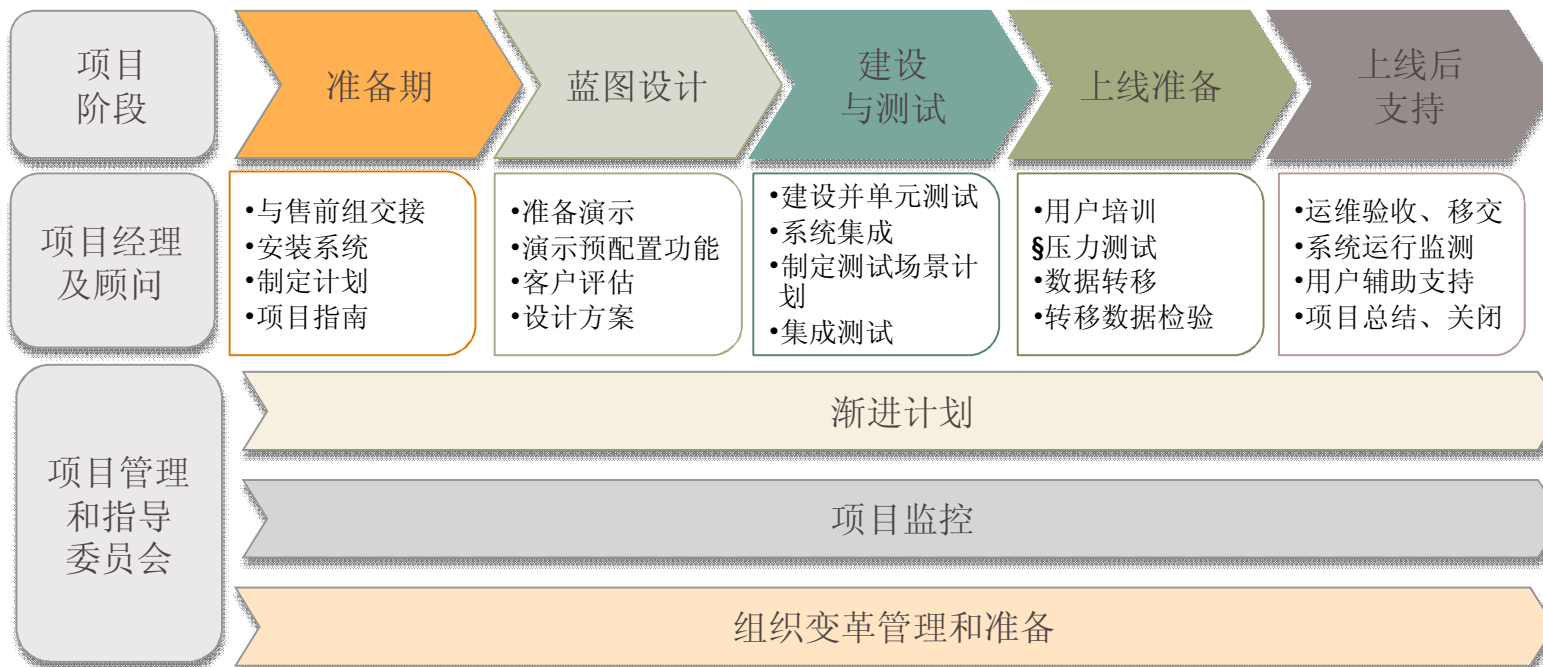
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



为咨询顾问提供

- Ø项目指南、工作内容
- Ø文档模板
- Ø预定义文档及成果物

为项目经理和指导委员会提供

- Ø各业务流渐进计划
- Ø从8个方面实时项目监控：规划集成，问题跟踪，风险评控，质量监督，沟通管理，范围控制，成本控制，进度控制

attune

以严谨的测试方法确保质量

24

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

阶段	目标	安调资源	客户IT	关键用户	测试数据
单元测试	确保配置的功能，开发的程序达到设计标准、效果	100% 测试	50% 学习、确认	可参加，但不必要	手工创建
集成测试	确保设计方案的完整性，可以实现功能和数据的对接	100% 计划，测试，支持，完善	100% 学习、确认，测试	100% 知识转移，验证	手工创建或转换
验收测试	客户公司确认方案设计符合蓝图要求，成果物完整，系统功能及程序正确。	50% 支持，完善	100% 计划，支持	100% 计划，测试	从历史系统导入
回归测试	确保所设计的解决方案不破坏已测试流程、功能	50% 支持，完善	100% 计划，测试	100% 知识转移，验证	从历史系统导入
切换测试	确保历史数据迁移全面，正确。与现有业务的处理结果比对	100% 支持，完善	100% 计划，校验	100% 校验	从历史系统导入
压力测试	确保设计的解决方案是有效率的 确保硬件和打印机可支持工作量峰值	100% 计划，支持，测试，完善	100% 测试	可参加，但不必要	从历史系统导入
权限测试	确保权限设置安全	50% 支持，完善	100% 计划，支持	100%测试	从历史系统导入

attune

以全面的知识转移培养客户人才

25

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

阶段	目标	培训师	学员	教材	形式	期间
项目实施方法	使客户项目经理了解安调项目实施方法、工具	安调项目经理	客户项目经理	项目管理系统、方法	一对一讲解	每个阶段准备期
系统功能	使客户功能顾问了解项目中所运用的功能, 技术, 方案	安调功能顾问	客户功能顾问	技术文档, 测试文档	一对一讲解	每个阶段总结期
功能操作	使客户用户能够正确操作和使用项目交付的功能	客户IT, 安调功能顾问	用户	操作培训文档	按用户角色、功能安排培训课程	最后准备阶段
系统运维	使客户或安调咨询客户服务中心保证系统实施后的平滑移交	安调功能顾问	客户/安调运维中心	技术文档, 测试文档, 操作培训文档	按模块安排一对一讲解	最后准备阶段

attune

安调生产（a4M） 主要预配置流程及功能

- 按订单生产
- 按库存生产

接单生产

27

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- § 接单生产完全基于特定的客户订单
- § 所有的生产活动均按照客户订单所规定的要求进行
- § 生产入库的产品均为此客户订单所有
- § 按照客户订单规定的交货日期生产完成并交货
- § 剪裁和缝纫加工是在一个工厂
- § 产成品发送到配送中心

attune

按订单生产（裁剪、缝纫在同一工厂）

28

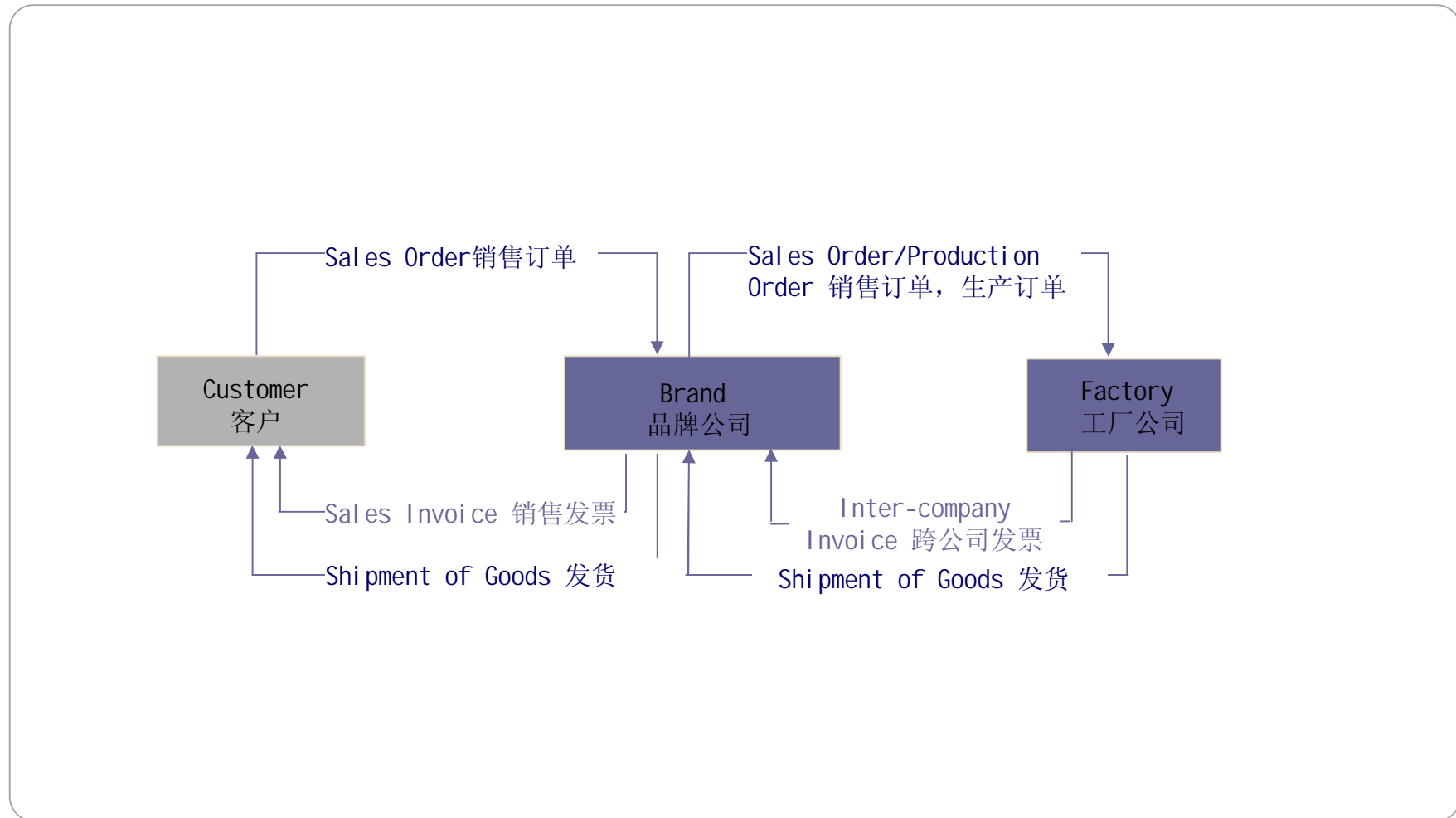
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

按库存生产

29

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- § 按库存生产是按照销售预测驱动的生产
- § 预测的数量可以按天、周或月进行分割
- § 采购的原材料需最大限度的满足生产订单所需的数量
- § 只要预测的产成品是相同的，采购的材料是不区分订单的
- § 在客户下单前，生产的产成品储存在仓库中
- § 直到客户下订单，才能确定实际的销售数量和交货日期

attune

按库存生产（裁剪、缝纫在同一工厂）

30

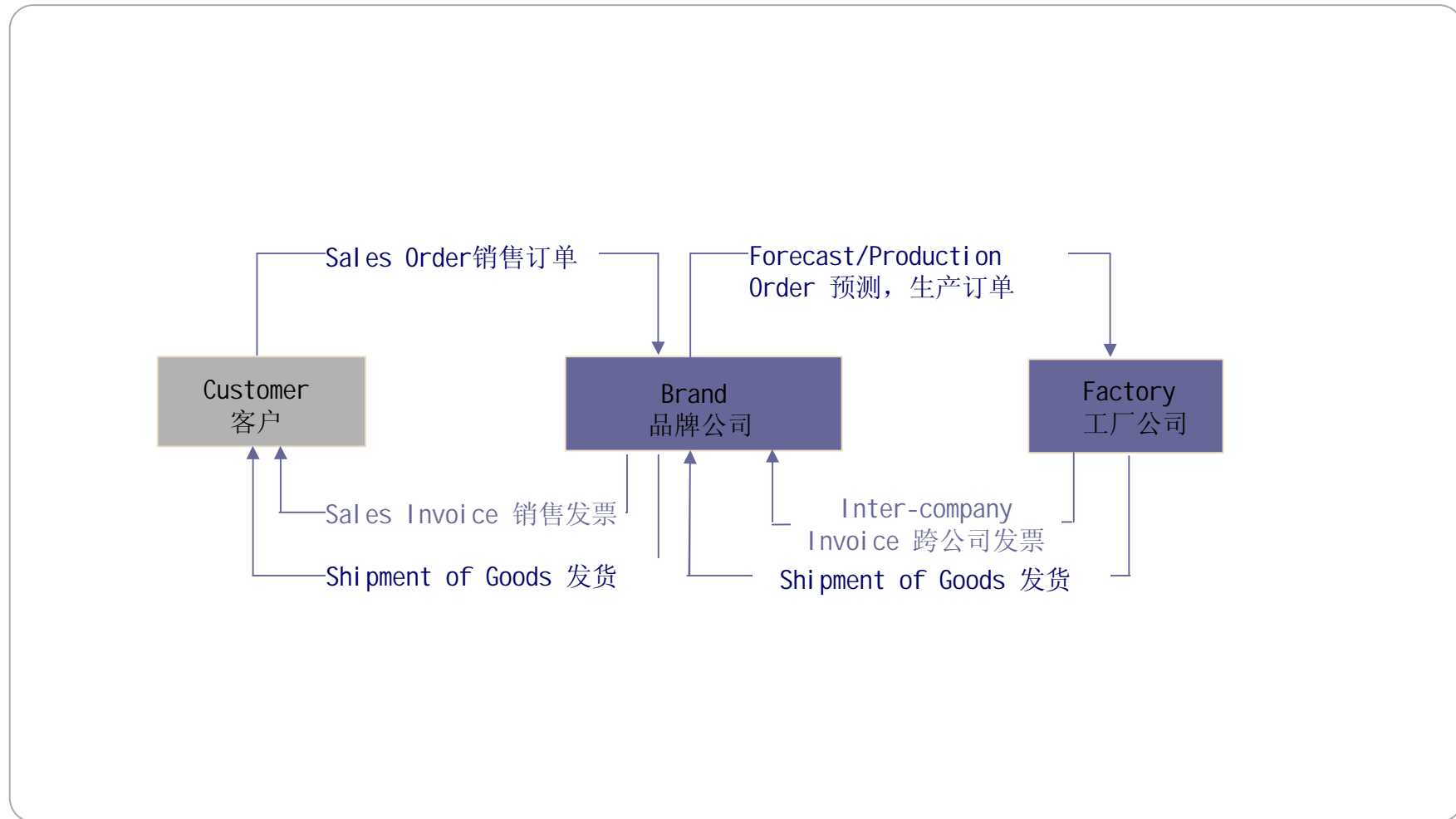
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

按库存生产-业务模式

31

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

§ 提供了对初始需求的可追溯性，安调生产系统覆盖了多种按库存生产的业务模式

- ✘ 剪裁和缝纫是在一个工厂加工，产成品转移到配送中心
- ✘ 剪裁和缝纫是在二个不同的工厂加工，产成品转移到配送中心
- ✘ 部分预测的数量从第三方进行采购，其它的数量在内部工厂加工

attune

排料优化功能

32

方案简介

时尚业挑战

失调解决方案

实施案例

小结

Consultation Report of Consumption for Cutting

Change Marker Data Complete Status Change Log Approve Re-Open Print Report Add Marker Delete Marker

Date: 26.06.2009 Consumption No: 238 Status: Complete - Need Approval
Merchandiser: DHARANIT Account Manager: []

Buyer: GAP SO/LI: 1000911-10 FG Material: 70000956 Style: 687995
Description: 687995-SLOPE SLB BRSTL CARGO PANT Order Qty: 2400 Factory: 1100
Cut Total: 2400 Cust.PO: HA9SD

Panel: CM-70000956
Fabric: 20000914 Description: 100% CTN TWILL-SLOPE BROWN Cutting Table: []
BOM Cons/Pc: 1.200 Actual Cons/Pc: 1.250 Total Consumption: 3,000.000
Difference: 120.000-
Remarks: []

Need approval from the merchandiser since the actual consumption is > Bom consumption

Consumption per piece

SKU	73X76B...	73X81BLK	76X76BLK	76X81BLK	79X76BLK	79X81BLK	Total	Plies	Cut...	Cut%	Width	Length	Desc	Cons/...
Qty(based o...	400	600	400	600	200	200								
00002	1	2	1	2	1	1	8	200	1600	66.67%	142.0...	10.000	CM-...	1.250
Marker Qty	200	400	200	400	200	200								
Balance	200	200	200	200	0	0								
00003	2	2	2	2	0	0	8	100	800	33.33%	142.0...	10.000	CM-...	1.250
Marker Qty	200	200	200	200	0	0								
Balance	0	0	0	0	0	0								

§建立样板级排料计划

§根据布料长宽尺寸计算实际消耗

§对超出BOM消耗部分审核流程

attune

剪切生产流程

33

方案简介

时尚业挑战

失调解决方案

实施案例

小结

§根据排料计划创建剪切订单

Panel	Plant	Size	Marker	Ratio	Marker Cons.	Piles	Rem. Piles	Docklet	Dock Qty	Tot Convert	Convert Qty	Ball to Convert
CP-70000956	1100							1	800	800	1600	1600
		73X76BLK	0	1	0.000	0	0	0	100	100	200	200
		73X91BLK	0	2	0.000	0	0	0	200	200	400	400
		76X76BLK	0	1	0.000	0	0	0	100	100	200	200
		76X91BLK	0	2	0.000	0	0	0	200	200	400	400
		79X76BLK	0	1	0.000	0	0	0	100	100	200	200
		79X91BLK	0	1	0.000	0	0	0	100	100	200	200
CP-70000956	1100					14	0.571	10	140	140	1400	1400
		73X76BLK	0	2	0.000	0	0	0	20	20	200	200
		73X91BLK	0	3	0.000	0	0	0	30	30	300	300
		76X76BLK	0	3	0.000	0	0	0	20	20	200	200
		76X91BLK	0	3	0.000	0	0	0	30	30	300	300
		79X76BLK	0	2	0.000	0	0	0	20	20	200	200
		79X91BLK	0	2	0.000	0	0	0	20	20	200	200

§剪切取料单

Cutting Production Order : 100001209

Item Number : 100000000
 Description : 687995-SLOPE GLB BRSTL CARGO PANT
 Warehouse : 36363000 01130

Work Center :
 Learning Order : 001000100
 Job Order :
 Order No : 36363000 01130

Size	73X76	73X91	76X76	76X91	Total
Piles	2	2	2	2	8
Cushion	100	100	100	100	400
Cushion					

Markers : 10000000
 10% STAY TIME TO OFF PRODU

DATE OF : 10/10/2010
 Marker Status : 10000000

Marker Number : Piles : 8
 Marker Length : 10000000
 Length : 10000000

CONFIRMATION
 Released : Date :



缝制领料单



Page 1
Pick List for Sewing Order 10001204
List 0

Item Number : SFG-70000956

Sewing Order : 10001204

Total : 2400 Controller : 001

Cut Docket :
Sales Order : 1000911 - 10
Sales Quantity : 2,400
Category :

Work Center : SEWING

Plant : 1100

Issued : 26.06.2009 16:44:34

Received :

Material Required	Qty	To Issue	Issued	Bin/Cur.Stock
sewing btn 28l_g-806-slope black 30008782	73X76BLK400 EA	400		
sewing btn 28l_g-806-slope black 30008782	73X81BLK600 EA	600		
sewing btn 28l_g-806-slope black 30008782	76X76BLK400 EA	400		
sewing btn 28l_g-806-slope black 30008782	76X81BLK600 EA	600		
sewing btn 28l_g-806-slope black 30008782	79X76BLK200 EA	200		
sewing btn 28l_g-806-slope black 30008782	79X81BLK200 EA	200		

生产成本核算

35

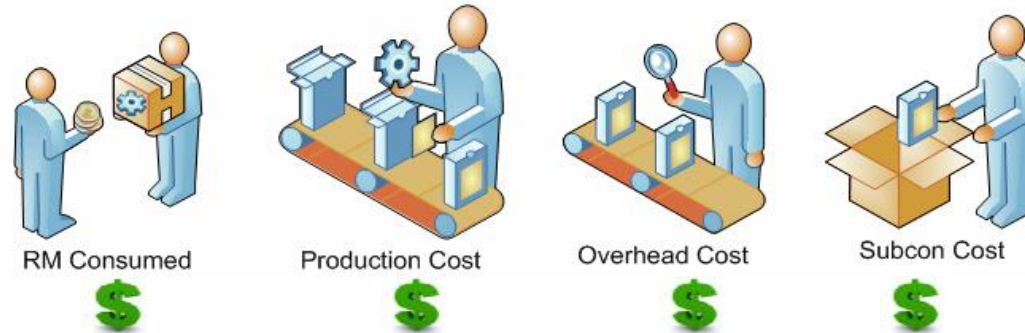
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



Order 100001208 000000000070000956
 Order Type PP01 Standard Production Order
 Plant 1100
 Material 70000956 687995-SLOPE SLB BRSTL CARGO PANT
 Planned Quantity 2,400 PC
 Actual Quantity 786 PC

Cumulative Data
 Legal Valuation
 Company Code Currency/Object Currency

Transaction	Origin	Origin (Text)	Σ	Total plan costs	Σ Total actual costs	Σ Plan/actual variance
Goods Issues	1100/40000...	CARTON		24,120.00	24,120.00	0.00
	1100/40000...	POLYBAG		144,000.00	144,000.00	0.00
	1100/WFG-7...	687995-SLOPE SLB BRSTL CA...		783,000.00	256,432.50	526,567.50
Goods Issues				951,120.00	424,552.50	526,567.50
Overhead	1901	Material O/H		8,406.00	0.00	8,406.00
Overhead				8,406.00	0.00	8,406.00
Goods Receipt	1100/70000...	687995-SLOPE SLB BRSTL CA...		959,448.00	314,219.22	645,228.78
Goods Receipt				959,448.00	314,219.22	645,228.78
				78.00	110,333.28	110,255.28



安调品牌（a4B） 主要预配置业务流程

- 普通订单流程
- 直发订单流程
- 外协流程
- 跨公司销售流程
- CDL 物流

普通订单流程

37

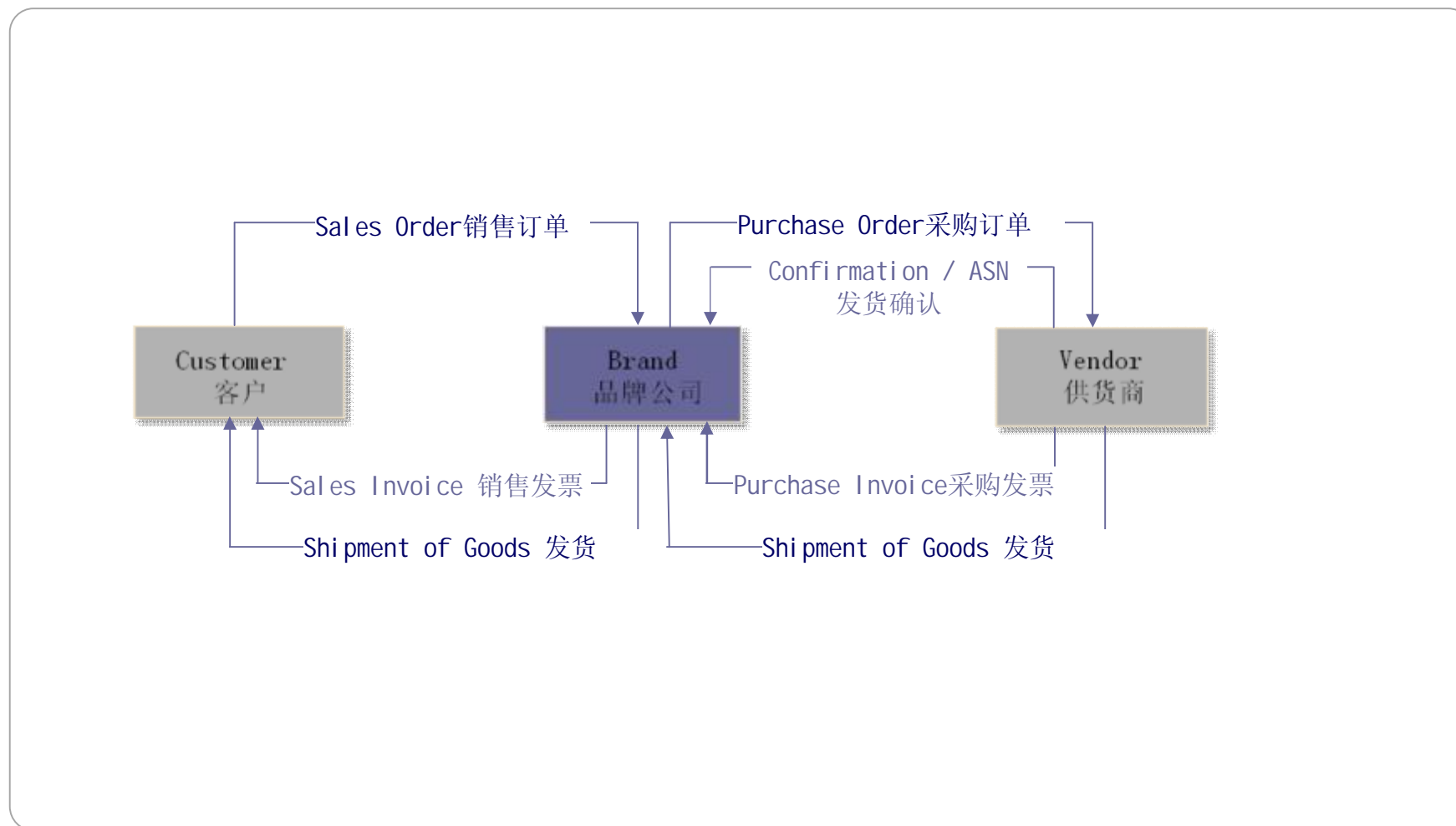
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

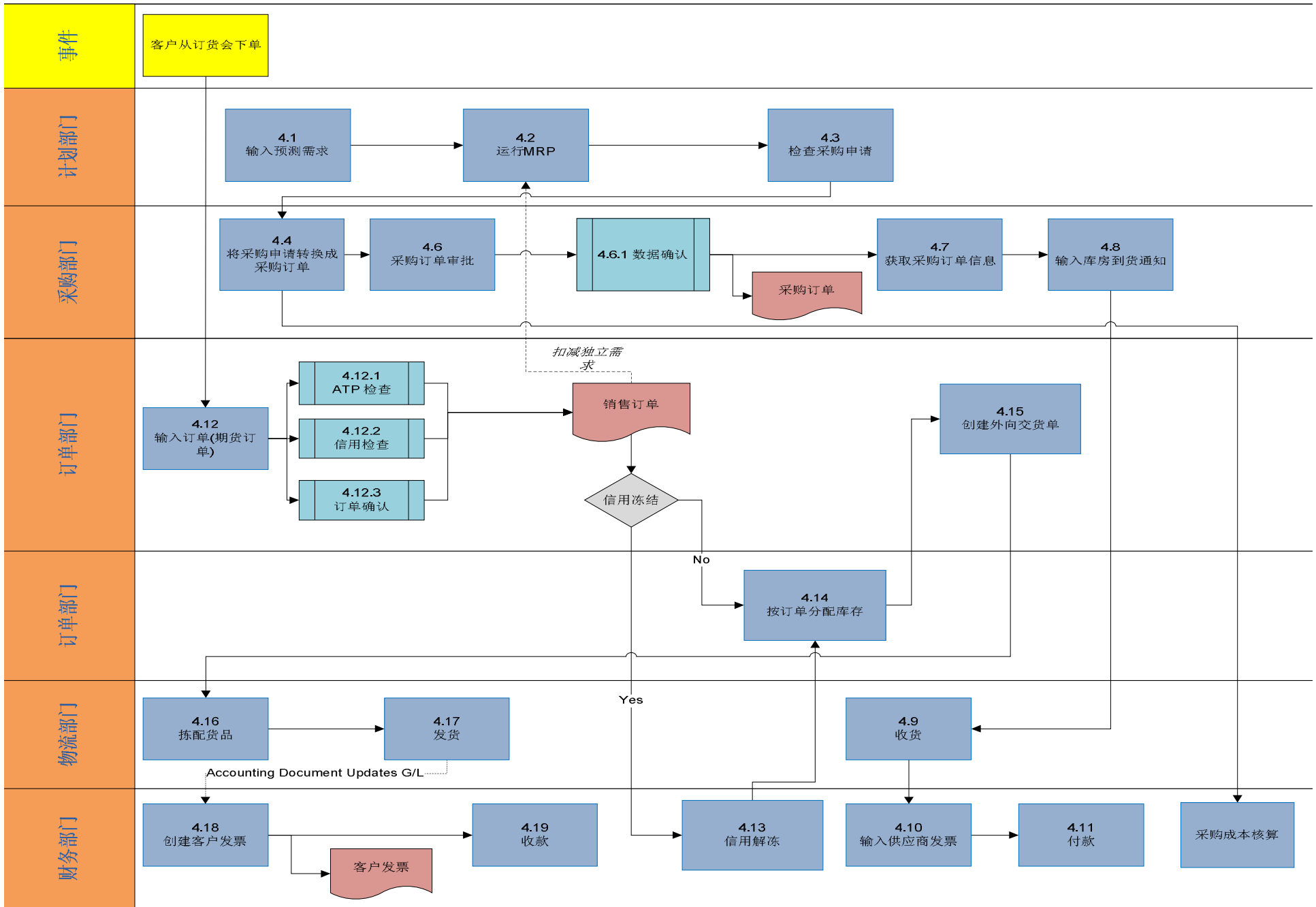
实施案例

小结



attune

期货订单流程



直发流程: 供应商直发到客户

39

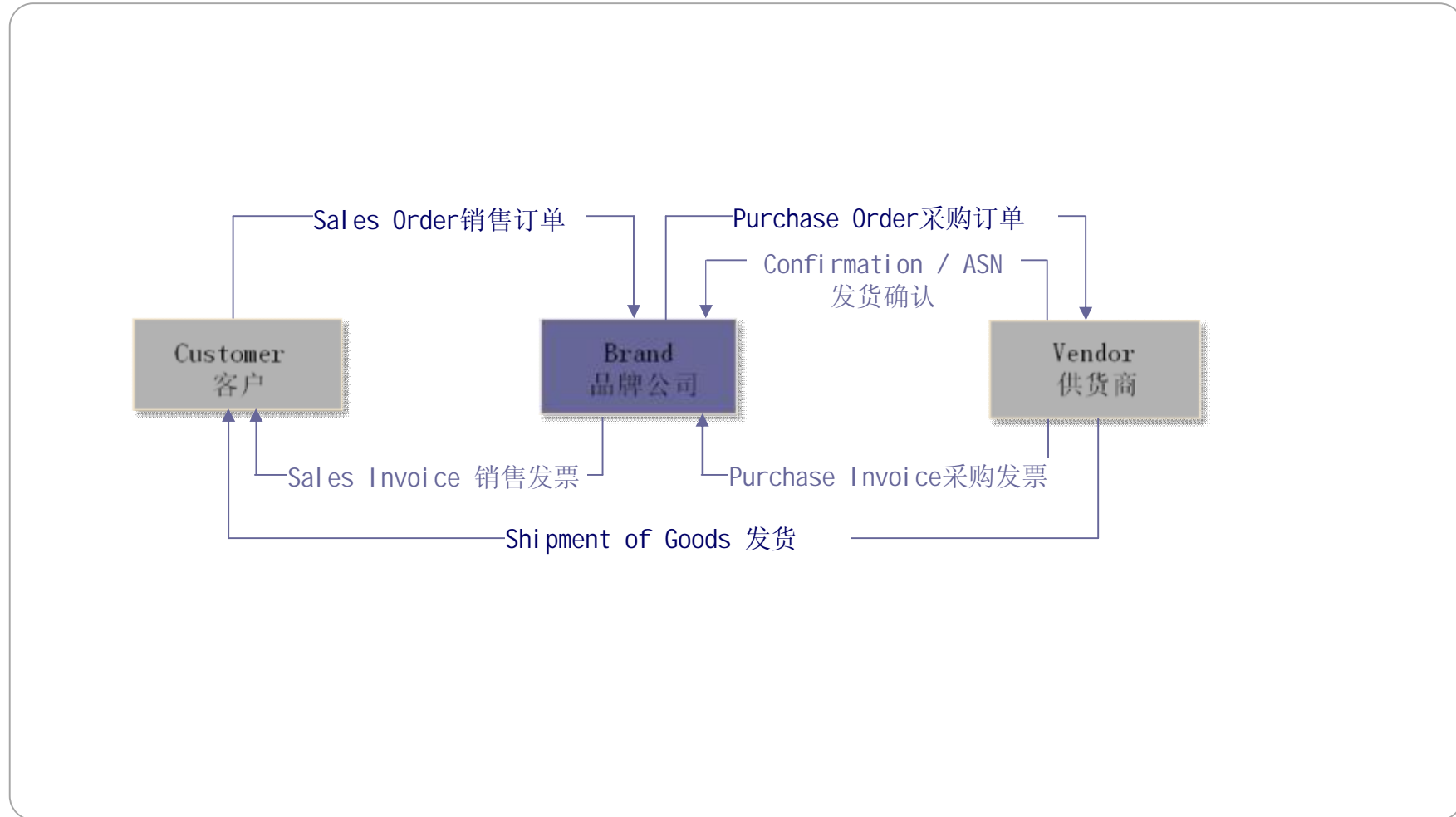
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

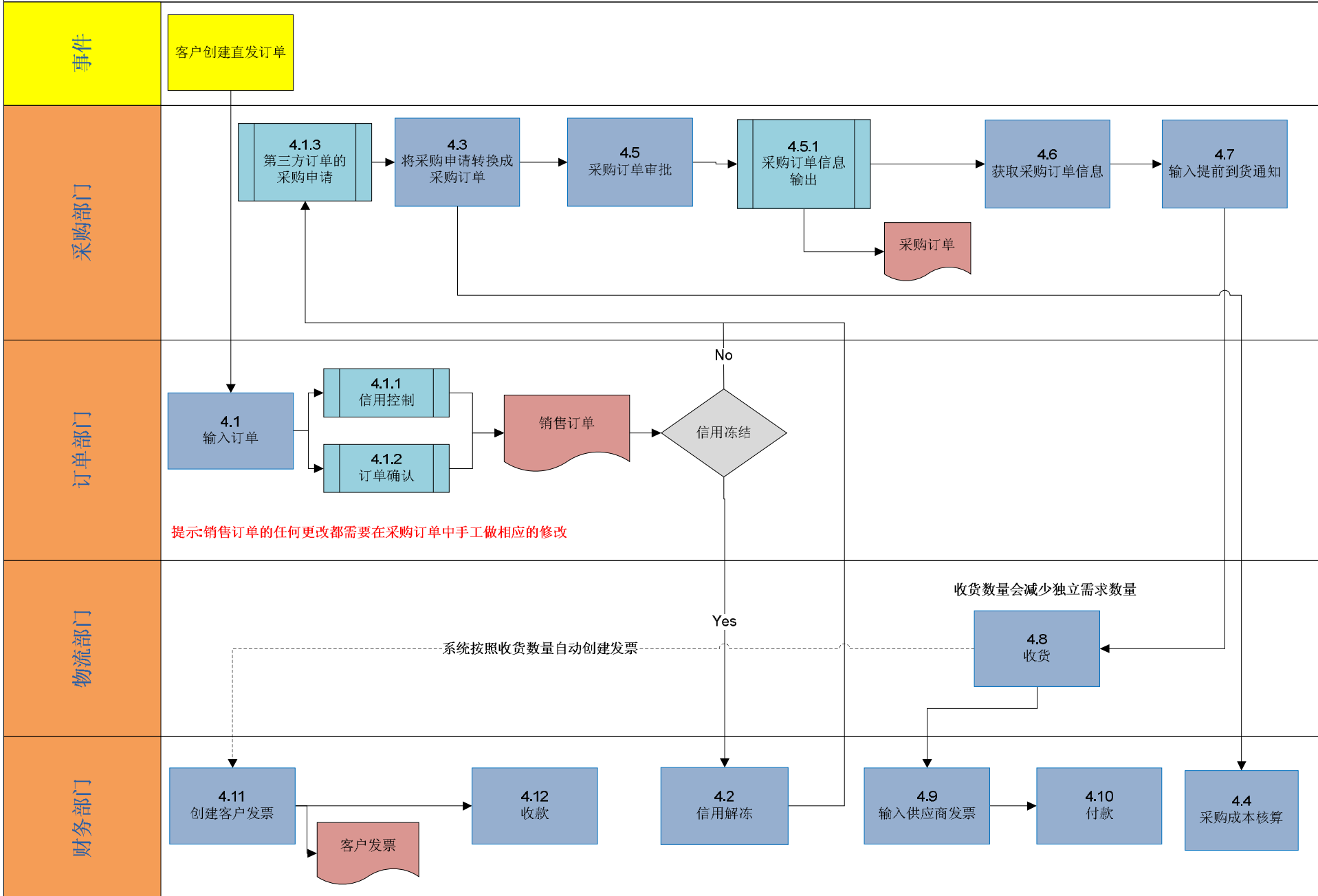
实施案例

小结



attune

直发订单流程



外协流程

41

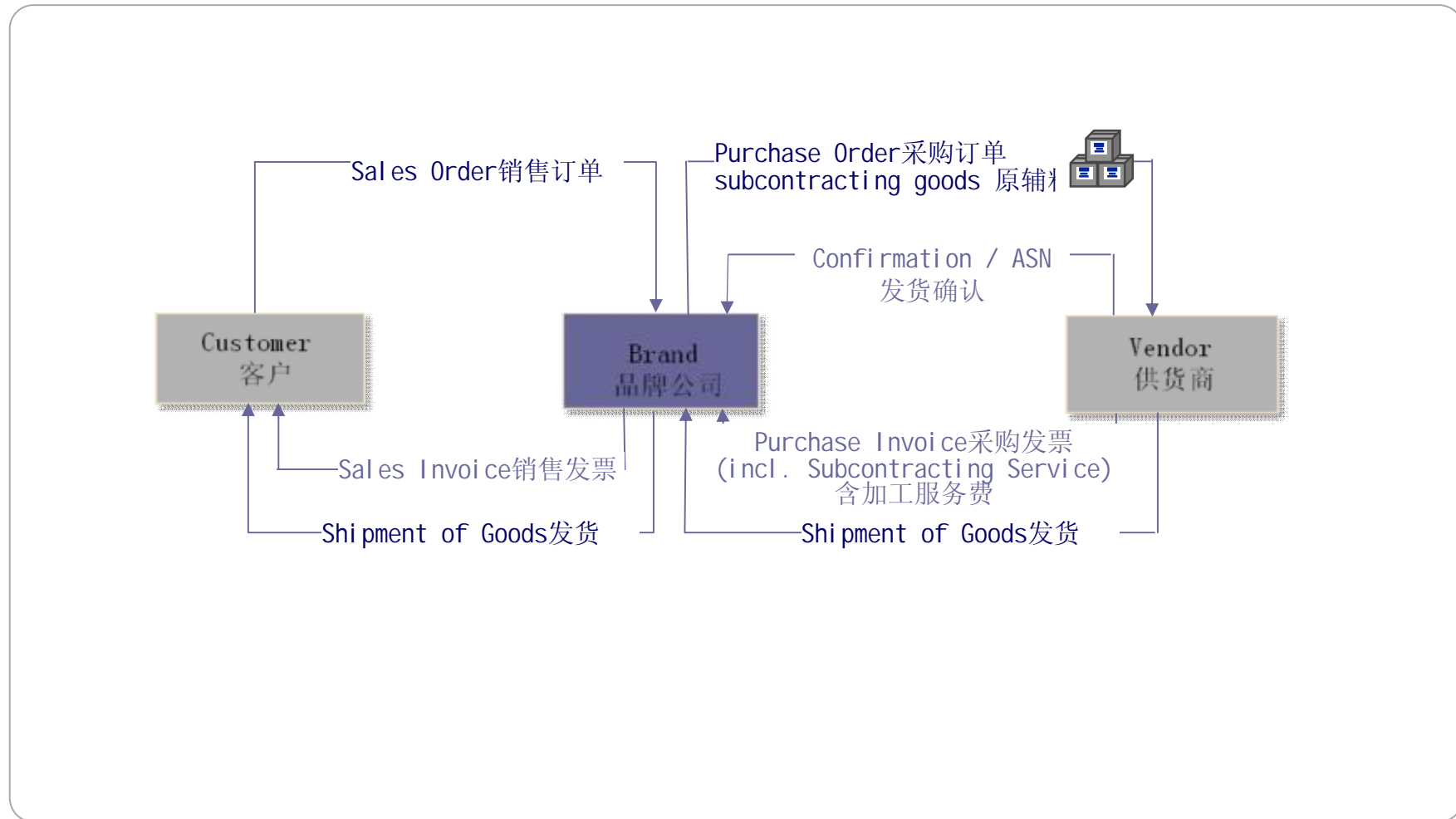
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

跨公司销售

42

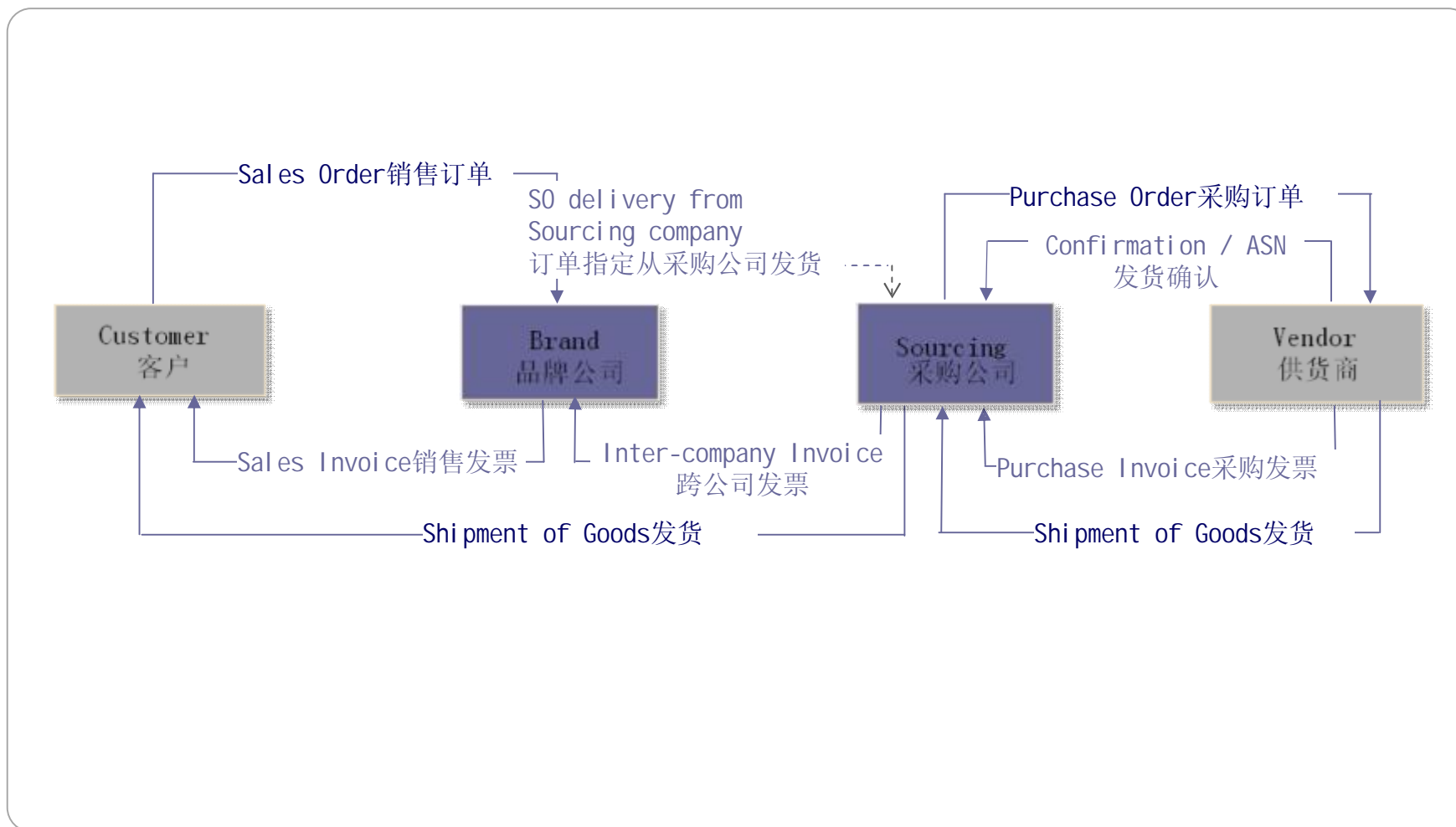
方案简介

时尚业挑战

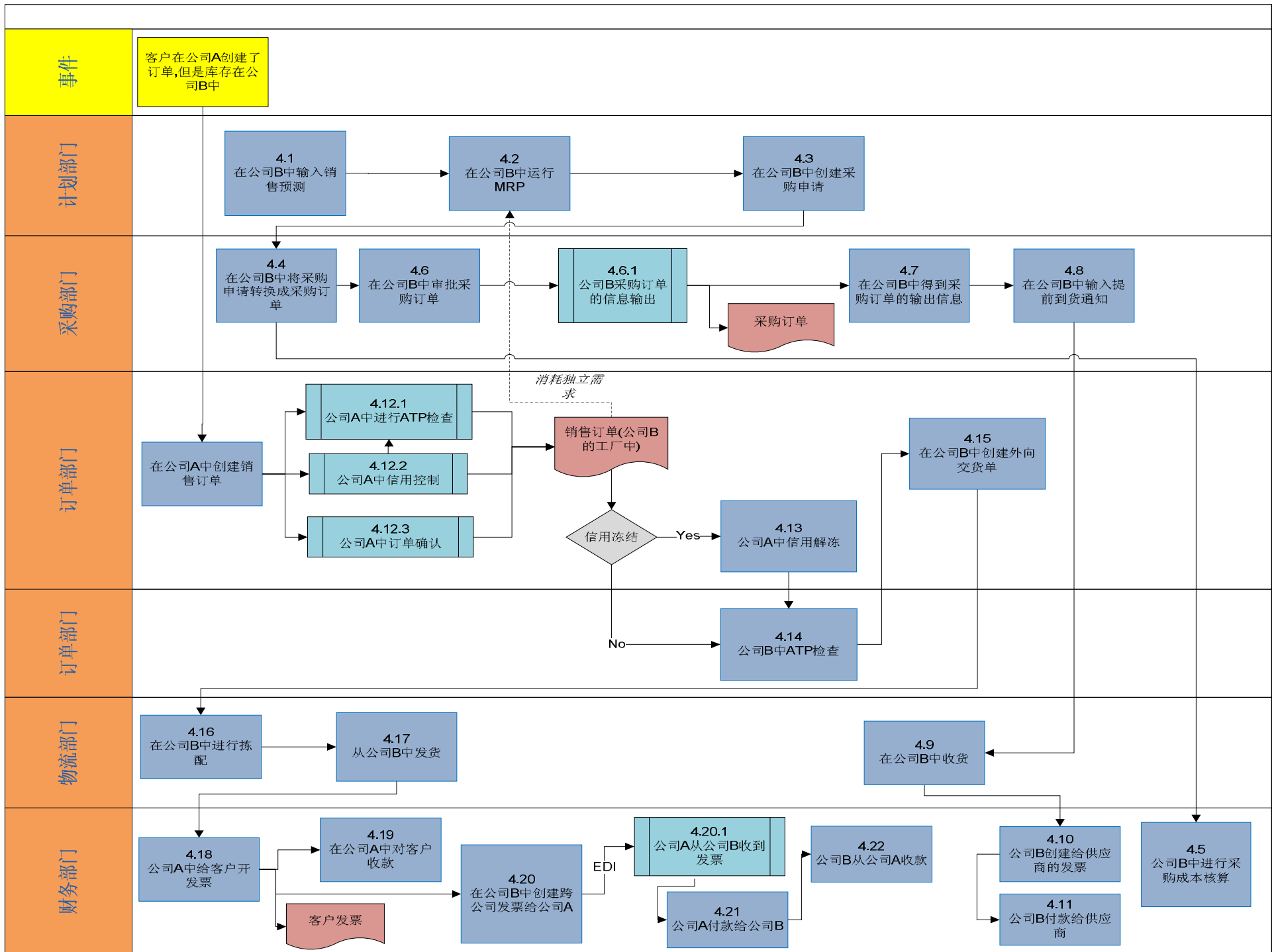
安调解决方案

实施案例

小结



attune



配送到店（CDL物流） - 更精确的顾客需求

44

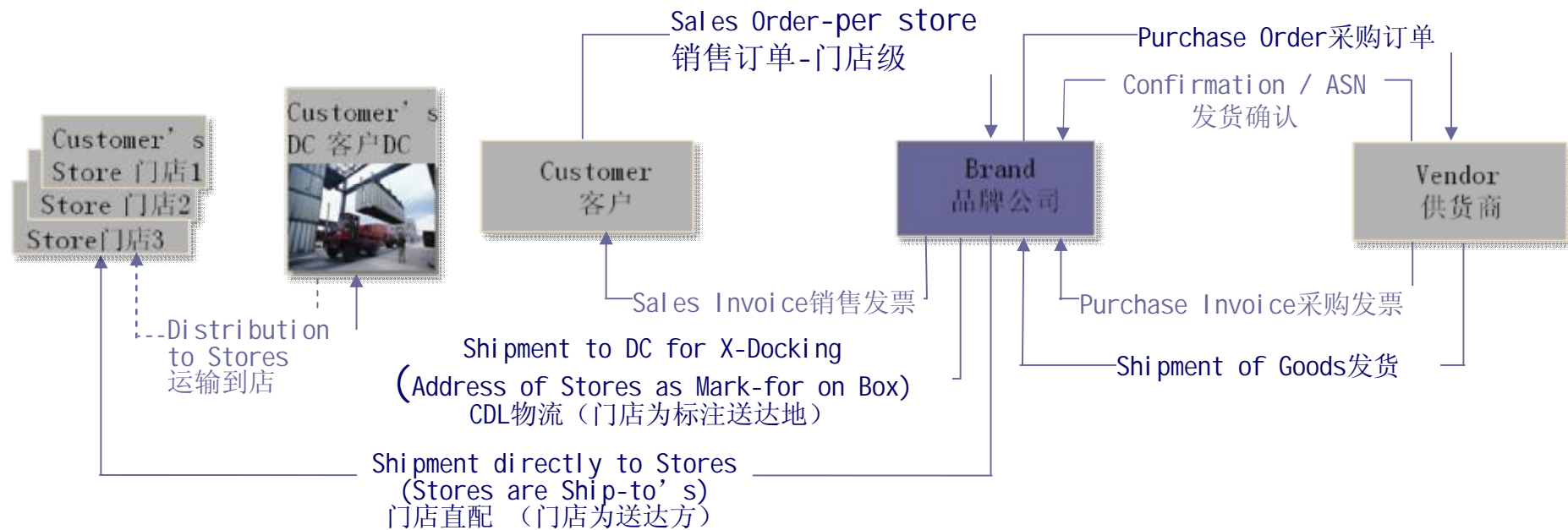
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

45

安调零售（a4R）主要功能

零售业务对品牌公司的系统挑战

46

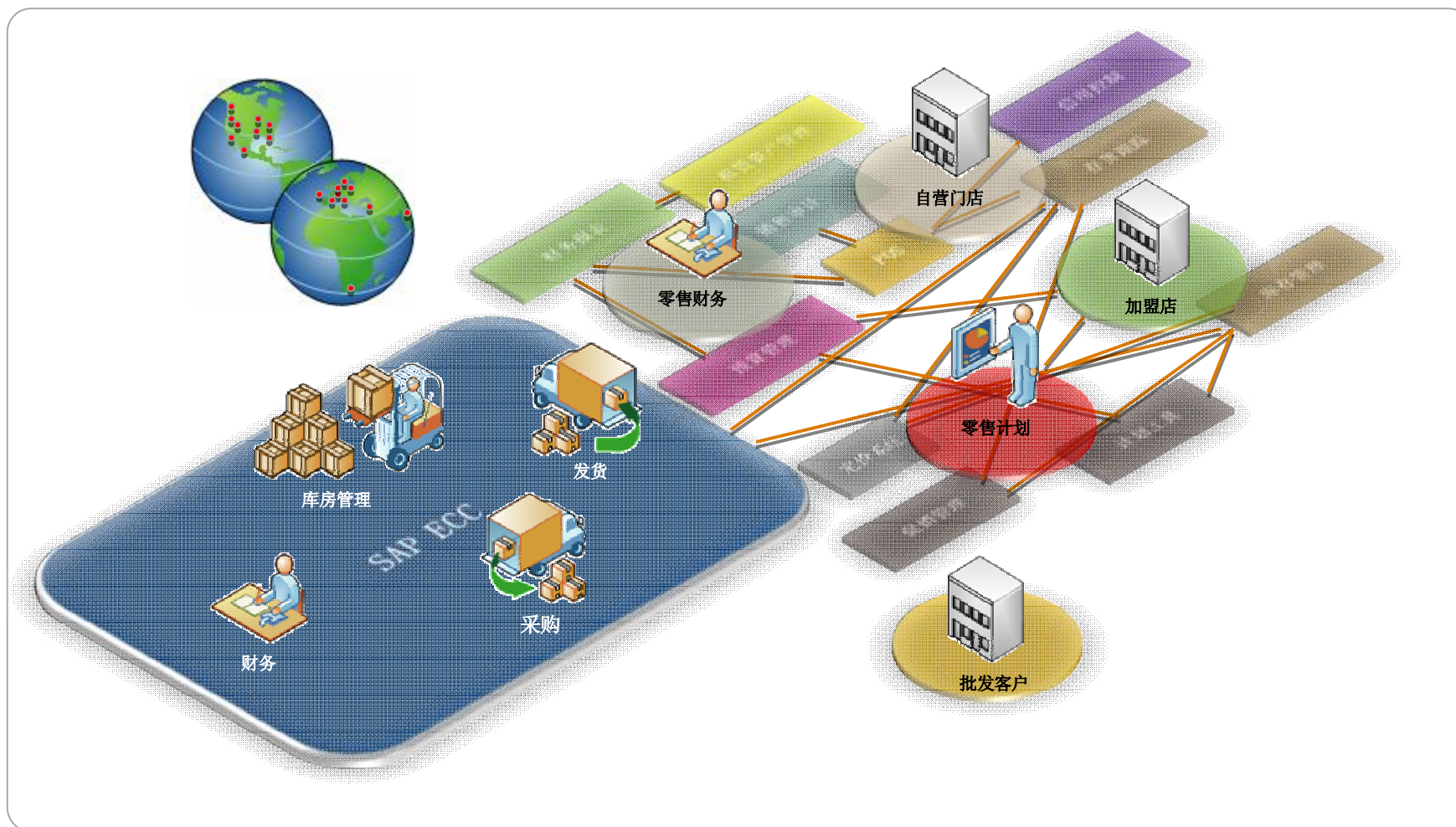
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

安调零售（a4R）统一集成平台

47

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



主要增值工具

- 用安调主数据加速器（MDA）高效完整地维护时尚业主数据
- 用安调图形计划工具管理供应商产能
- 用安调关键路径管理器监控供应商作业流的关键节点

主数据管理难点

49

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- Ø 时尚业的款式繁多
- Ø 产品生命周期短，维护数据时间要求紧迫
- Ø 时尚业的物料信息点多，业务逻辑复杂，出错几率较高
- Ø 采购信息记录及条件数据量大
- Ø 错误或不完整的主数据会降低业务的及时性及准确性

attune

主数据加速器 (MDA)

50

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

MDA是一个用来管理SAP内物料主数据和其他主数据创建的工具,它基于如下四个步骤:

1. 将需要创建的主数据的信息按照模板输入到EXCEL中
2. 在MDA中将模板数据上传到临时区
3. MDA校验临时区内的主数据的完整性和有效性
4. 将校验无误的数据更新到SAP系统中

主数据加速器的功能

51

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

The screenshot displays the MDA Configurator interface. At the top, there are tabs for 'Global Settings', 'Define Roles', 'Assign Fields', and 'Print config'. Below this, the 'Configuration ID' is 'FGMAT-BULK' and the description is 'FINISH GOOD MAT-PROTO SAMPLE'. The interface is divided into 'Selected fields' and 'Available fields' sections. The 'Selected fields' table includes columns for Object, Field, Description, Re., Default Val., Descr., and Sort. The 'Available fields' table includes Object, Material View, Field, and Description. Below these, there is a 'Configuration ID: FGMAT-BULK' section with a 'Material master' tab. This section shows a table with columns for Item, Comp., Status, Com., Plant, Material, Dist. ch., Description, Product hierarchy, Old material no., and Master Grid. A 'Data Validation check' section is also visible. At the bottom, there is an 'Excel 模板' section with a table containing columns for Plant, Material, Distribution channel, Material description, Product Hierarchy, Old Material no., Master grid, and Basic Material. The table contains 10 rows of data for various materials and their descriptions.

← 定义模板

← 数据输入屏幕

← Excel 模板

← 图片显示



应用MDA减小主数据维护工作量并提高准确性

52

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- § 友好的用户界面使主数据维护工作方便、快捷
- § 应用预定义数据推导规则减小数据维护量，提高数据的准确性
- § 在创建主数据之前检查数据，修改错误，或删除不必要的数据库
- § 提升数据的完整性及可靠性，减小主数据错误造成的影响

attune

安调供应商管理工作台

- 供应链计划及执行的难点
- 用安调图形计划工具管理供应商产能
- 用安调关键路径管理器监控供应商作业流的关键节点

供应链管理难点

54

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

Ø 供应商产能计划

- Ø 产能及需求的动态变化
- Ø 复杂的供需匹配过程
- Ø 缺少原材料状态
- Ø 缺少加工模具限制

Ø 计划执行

- Ø 不能及时发现处理生产问题
- Ø 在供应商端没有系统化的时间节点监控
- Ø 缺少按时交货的状态信息

attune

供应商管理工作台的作用-提升供应链管理能力

55

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- Ø 有效供应商产能管理
 - Ø 全面了解产能利用情况
 - Ø 灵活排产计划
- Ø 供应商生产状况管理
 - Ø 科学的生产流程节点模型
 - Ø 关键节点紧密跟踪及问题及时提示

attune

关键路径管理器

56

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

The screenshot displays the 'Critical Path Management' software interface. It features a header section with project information, a main table of activities, and a detailed view of a specific activity. A callout bubble points to the activity details, and another points to a separate window showing a document image.

Activity	Description	Department	Status	Proc.	Lead Time	Plan Date	Subst Date	Users
001	CREDIT CONFIGURATION	CRD1	COO	COO	0	24.03.09	25.06.09	
AA2	EXPRESS FOR FIT	FABR FABR	COO	COO	3	27.07.09	27.08.09	
AA3	FABRIC SUBMITTAL	FABR	COO	COO	3	24.03.09		
AA4								
AA5								
AA6								
AA7								
AA8								
AA9								

Type	Occurrence	Days	e-mail/User ID	Name
Internet Mail	Before	1	RISHI.M@HOUSEOFPEARL.COM	RISHI
Internet Mail	Same day	1	VINAY.E@HOUSEOFPEARL.COM	VINAY
Internet Mail	After	2	cherian.t@houseofpearl.com	Cherian

作业流管理

业务文档管理

报警功能

attune

关键路径管理器集成方式

57

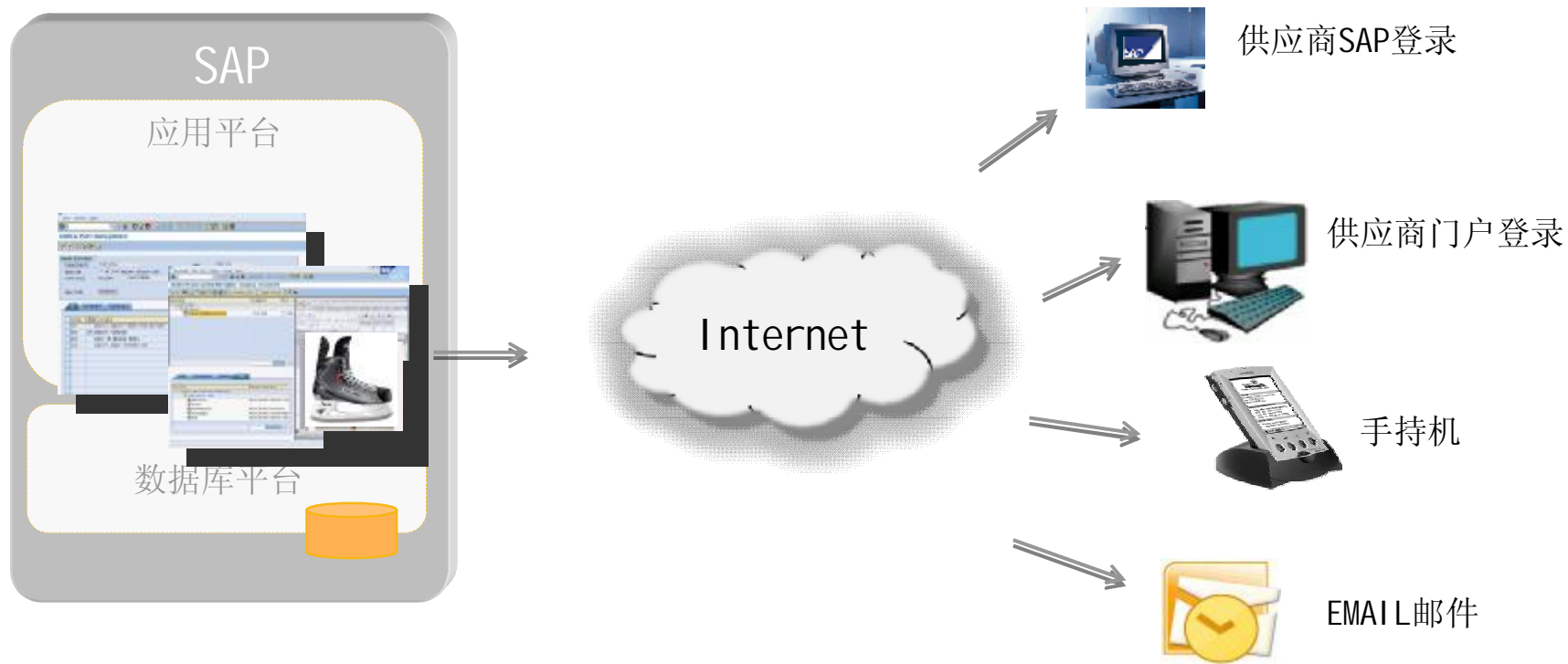
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

按部门，人员，或岗位监控达标率

58

方案简介

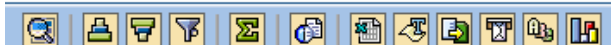
时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

Hit Rate - activity completion



OTT Hit Rate - Department wise

Department	Not compltd. %	Delayed %	Achieved %
LN-PROC	38	6	56
VN-MRCH	100	0	0
VN-PROC	100	0	0
VN-PROD	93	0	8
CU-STORE	88	0	13

§ 按部门

OTT Hit Rate - Event owner wise

Event Owner	Not compltd. %	Delayed %	Achieved %
	95	0	5
CHRYSHANR	62	5	33
VNDR_01	94	1	5

§ 按人员

OTT Hit Rate - Event wise

Event	Not compltd. %	Delayed %	Achieved %
RAISE PURCHASE ORDER (P/O)	13	13	75
P/O RECEIVED BY VENDOR	88	0	13
DELIVERY DATE CONFIRMED BY VENDOR	88	0	13
ORDER ACKNOWLEDGEMENT BY VENDOR	63	13	25
P/O FOR RAW MATERIAL (RM1.1)	100	0	0
P/O FOR RAW MATERIAL (RM1.2)	100	0	0
P/O FOR RAW MATERIAL (RM2.1)	100	0	0

§ 按岗位

attune

59

成功案例简介

案例概述: 企业-项目-安调咨询能力

60

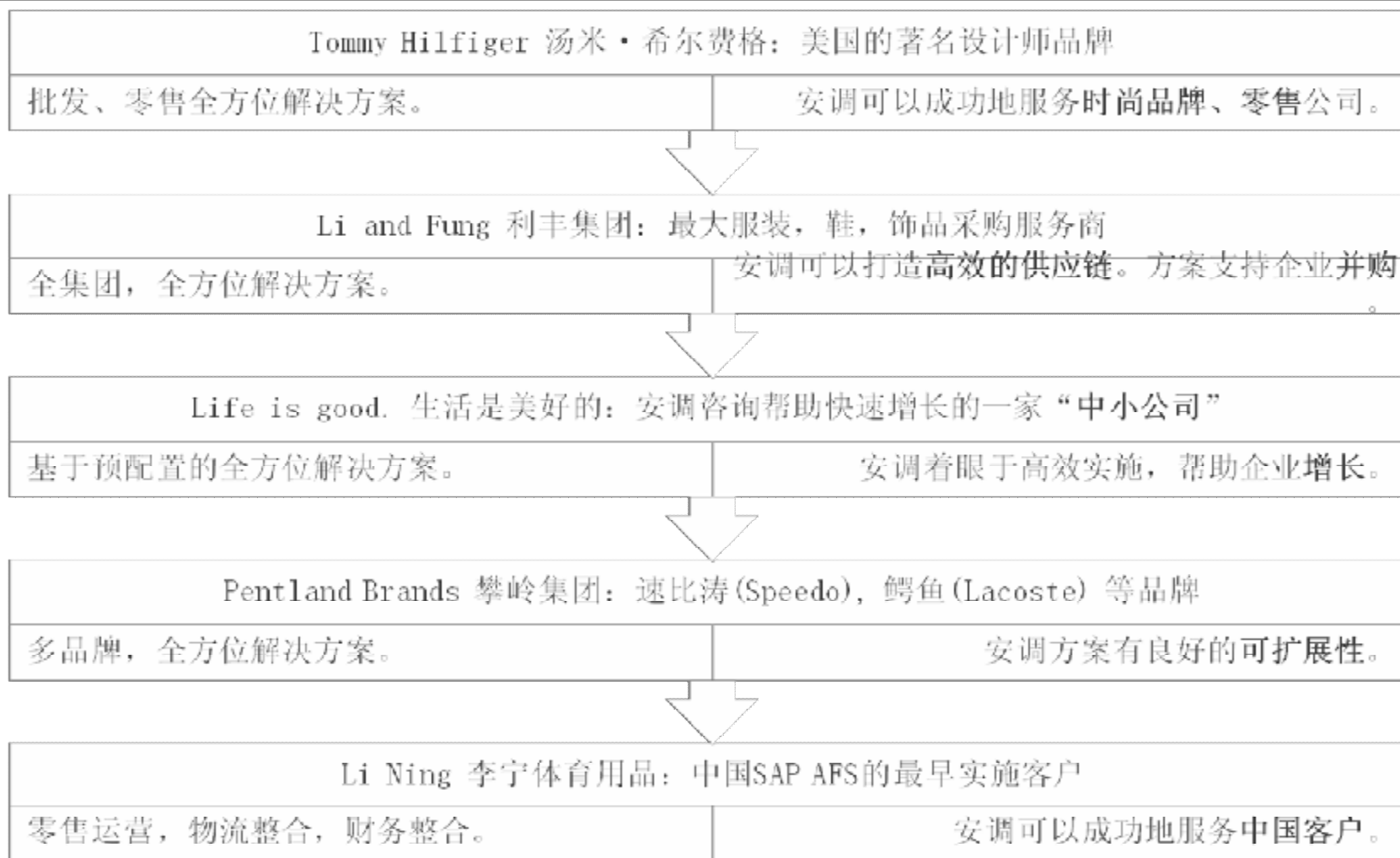
方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



attune

Tommy Hilfiger (汤米·希尔费格)

61

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

客户信息

- 世界上最知名的高级时尚品牌
- 全球最大的设计师服装品牌之一

项目亮点

- § 升级项目实际完成比其它供应商评估快10倍
- § 安调零售: 统一SAP平台上的可配置, 可扩展解决方案
- § 为鞋类业务开发的附加功能: 装箱数量, 尺码配比
- § 鞋类产品的特许营销业务整合

项目收益

- § 在升级中增加新应用
- § 统一SAP平台满足批发及零售业务需求, 为客户节省软件用户许可及系统维护费用
- § 使用标准的流程及应用解决同一库房的不同业务模式

TOMMY HILFIGER

attune

Tommy Hilfiger的有力鉴证

62

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

§ Our business is a truly global business, we have to manage a very complex environment. SAP helped us to reduce the complexity of our current infrastructure by providing an integrated and scalable ERP platform. Combined with attune's deep SAP AFS and fashion experience this enabled us to improve the collaboration with our subsidiaries and also our distribution and retail channels on one single ERP platform. In particular attune's extension of the SAP AFS platform into a retail solution for wholesale and manufacturing companies that have retail sales channels greatly improved our ROI for SAP. With this initiative attune also helped us to simplify our business processes and to bring consistency and integrity to our company data. With attune we have an experienced and reliable partner along the whole fashion supply chain.

§ *Mike Day*

§ *CIO Global, Tommy Hilfiger*

§ “我们的业务属于真正的全球性业务，因此我们必须管理一个非常复杂的环境。通过提供一个整合的，可扩展的ERP平台，SAP帮助降低了我们当前基础信息平台的复杂性。加上安调在SAP AFS和时尚业方面的深厚经验，让我们能够以单一的ERP平台，改善与子公司及分销和零售渠道的合作。特别是安调基于SAP AFS的业务平台，能够为具有零售渠道的批发和制造业公司提供零售解决方案，大幅提高了SAP的投资回报率。安调的创新举措同时帮助我们简化了业务流程，保证了公司数据的一致性和完整性。安调是我们在整个时尚供应链中的一个经验丰富且可靠的合作伙伴。”

§ 迈克·德尔

§ 汤美·希菲格，全球首席信息官

attune

Li and Fung (利丰集团)

63

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

客户信息

- 利丰集团拥有庞大的全球采购网络:
- 遍布北美, 欧洲和亚洲的40个公司, 80个办事处,
- 超过13,000名员工。

项目收益

- § 可扩展的应用平台, 支持企业快速兼并。
- § 统一的解决方案, 支持业务外包。
- § 增强供应链的可视性。

项目亮点

- § 为集团9个独立公司, 部门推广实施统一的解决方案
- § 与第三方物流(3PL)的全自动集成
- § 为全集团推广实施财务, 预算规划及财务报表(BPC)
- § 完全按时在预算内完成所有公司(服装, 鞋类, 及饰品)的推广实施
- § 为400名用户提供24/7不间断支持

attune

利丰公司的有力鉴证

64

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

§ “attune has been a phenomenal help to Li & Fung USA implementing SAP AFS for all of our 9 companies in just over 18 months. We believe that there is no firm or group of individuals in the marketplace today who understand AFS and our industry the way that attune does... 'they can make AFS sing!' attune leadership has been very flexible, business minded and great to deal with. Our implementation with attune has been recognized by SAP as one of the best AFS (or SAP) implementations out there, thanks to attune. attune has been so successful with us that we will almost certainly look for no other firm to now help us rollout AFS to LF Europe and later to Asia.”

“Bottom line, we were encouraged by SAP and others to select attune up front since they are known for fixing problems created by others... this strategy has worked great, no questions!”

§ *Stuart Werner*

§ *EVP, CIO LF USA*

“在短短18个月内，安调咨询为利丰（美国）旗下9家公司全部实施了SAP AFS——这是一项非凡的成就。我们相信，当今市场上没有任何咨询公司能够比安调更了解SAP AFS软件和我们集团所从事的行业特点和需求... 安调可以使SAP AFS的运作十分流畅！他们的领导层非常灵活，具有商业头脑，并且都很善于沟通。安调对我集团的SAP AFS实施在SAP界被确认为是最成功的实施案例之一，十分感谢安调咨询。因为安调的SAP实施是如此成功，利丰集团不可能再寻找到其他更好的公司为利丰欧洲及亚洲进行SAP AFS实施了。

我们因 SAP公司和同行一致的推荐而选择以非凡问题解决能力而著称的安调咨询。毫无疑问，事实证明这一决策是正确的！”

§ 斯图尔特·维尔纳

§ 执行副总裁，首席信息官，利丰美国

attune

Life is good. (生活是美好的)

65

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

客户信息

- LIG is新罕布什尔州的小型服装公司。
- LIG销售乐观和幽默的产品，包括服装，配饰及鞋类。

项目亮点

- § 小规模实施团队 - 8 人;紧张的时间表 - 24 周
- § 重新设计库房, 库房管理从全手工变为全自动
- § 设计全自动库房管理解决方案
- § 将复杂的数据程序化迁移到SAP系统

项目收益

- § 增强管理信息的可视性
- § 从不同层面跟踪，定位产品
- § 改善订单的执行率
- § 减少发货日期变更
- § 提高供应需求的对应关系

attune

Life is good. 的有力鉴证

66

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

§ We have seen considerable results through the solution from SAP and attune. We now have improved visibility into the warehouse and can easily locate products on every level, allowing us to better control the quality of both inbound and outbound processes. SAP's solutions not only have an exceptional ability to cater to our specific industry needs as a family-run business, but they helped us realize tangible improvements to our bottom-line through increased order fill rates, reduced schedule changes on the shop floor and improved ability to match supply and demand.

§ Kevin Scheeler,

§ Director of Technology, Life is good.

§ “SAP解决方案还有安调的优质服务，让我们明显地改善了经营效益。库存信息更加透明，各个层次上的产品更容易定位，使我们能够更好地控制入库和出库的过程和管理质量。安调实施的SAP解决方案非常灵活与强大，能够满足我们这样的小型企业的特别需求，帮助增加了定单的执行率、减少了生产计划的变动，提高了匹配供需的能力，切实有效地帮助我们提高了利润。”

§ 凯文. 西勒

§ 技术总监, *Life is good.*

attune

Pentland Brands (攀岭集团)

67

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

客户信息

- 统筹今天攀岭集团的业务遍及176个国家。
- 产品覆盖体育品牌，户外，和时尚品。
- 攀岭的全员员工总数超过12000人。

项目亮点

- § 统筹规划15个品牌的独立需求。
- § 提升集团的基础应用平台。
- § 设计全球化的应用范本并完成所有品牌公司的实施。
- § 为所有品牌的分步实施, 确保上线后业务稳定
- § 应用SAP提高忙季的发货效率

项目收益

- § 实现多品牌公司最佳实践的汇总集成
- § 将整合的最佳实践向集团推广
- § 提高各个环节的运营效率，加速产品推广，提高供应链效率

attune

Pentland Brands 的有力鉴证

68

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

§ attunes knowledge of our industry and SAPs AFS product, along with high quality consulting resources, continues to add value to our organizations SAP usage. As an implementation partner, they consistently strive to meet our requirements and are always as focused on our project deliverables as we are.

§ *Jonathan Sinclair*

§ *Group Financial Director, Pentland Brands*

§ “安调对于时尚行业和SAP AFS产品的了解，加上优秀的咨询人员，不断为我们组织的SAP应用增加价值。作为一个实施合作伙伴，他们一直全力满足我们的需求，并与我们一样，关注我们的项目的每一个交付成果。”

§ 乔纳森·辛克莱尔

§ 集团财务总监，攀岭品牌

attune

Li Ni ng(李宁体育用品)

69

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

客户信息

- § 李宁公司成立于1990年,
- § 主营业务为体育用品, 包括鞋, 服装, 配件, 器材等;
- § 公司实现多品牌运营, 旗下主要8个品牌,
- § 19家子公司, 共580家左右自营店。

项目亮点

- 改变分散式管理, 采用由总公司统筹管理、优化库存
- § 通过接口提高物流信息的实时性和准确性
- § 分析、研究现有的业务流程, 设计对新业务模式的系统支持, 并为零售供应链整合提供基础平台。
- § 财务销售模式转变

项目预期收益

财务

统一公司的存货所有权, 优化财务资源统一调配

物流

WMS, SAP, POS系统间接口集成, 实现物流信息的实时传递

零售

实现自动补货, 提高零售运作效率, 优化业务决策

attune

更多案例，续...

70

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



SAP AFS实施、推广



SAP AFS实施、推广



SAP AFS实施, 供应链管理, 锐步 (Reebok)集成, 零售业务, 技术支持



SAP AFS实施、推广



业务优化, 电子商务, 应用安调电子商务 (a4Eco)



SAP AFS实施、推广



业务优化, 技术支持



SAP AFS实施, Basis 规划



全面ERP实施, 包括安调品牌, 零售 (a4B, a4R), SAP POS, CRM, BO, 及 HCM



SAP AFS实施、推广



业务优化, 技术支持, 升级



SAP AFS实施

attune

更多案例

71

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结



SAP AFS 实施, 包括欧洲, 亚洲的 速比涛 (Speedo), 鳄鱼 (Lacoste) & 泰德·贝克 (Ted Baker) 等品牌



SAP AFS 实施、推广, 包括欧洲, 美洲的批发、零售 (a4R) 业务



供应链整合, 零售运营, 应用安调零售 (a4R)



SAP AFS 实施, 应用安调品牌 (a4B)



SAP AFS 实施、推广, 应用安调品牌 (a4B); 远程客户支持



SAP AFS 的实施, 零售系统接口, 客户支持



SAP AFS 蓝图设计, 应用安调品牌 (a4B)



零售业务, 安调零售 (a4R)



SAP AFS, WM, HCM 实施, 应用安调品牌 (a4B)



SAP AFS, HCM 实施, 应用安调品牌 (a4B)



SAP AFS 实施、推广



SAP AFS 蓝图设计, 应用安调生产 (a4M)

attune

72

小结

安调咨询助力时尚企业

73

方案简介

时尚业挑战

安调解决方案

实施案例

小结

- § 安调咨询拥有其它供应商所没有的服装业的专业化知识和经验。
- § 安调有专业的产品和丰富的**实施经验**。
- § 安调咨询有为服装企业定制的**预配置**方案，会极大地提高实施效率。
- § 安调咨询可协调全球资源，分享**跨国知识**及经验。
- § 安调咨询拥有良好的**服务品质**和项目**成功率**。

attune



现在就与我们联系，我们将为你提供免费的诊断和规划。

安调助您因改变而完善，因超越而卓越！

74

感谢聆听！