



浙江恒逸集团有限公司

浙江恒逸集团信息化简介V6.3

2010年6月





目录

信息管理中心整体介绍

ERP系统

OA系统

网络安全架构

信息系统未来规划

集团信息现状描述

集团信息现状描述

集团从1999年开始了计算机在辅助企业管理方面的应用，先后建立了财务管理、销售、仓库、成品包装、报帐系统、人力资源、协同办公自动化、邮件管理等。具体如下：

硬件	网络	软件
计算机1670台 打印机350台 数据库服务器23台 防火墙五台	网络线路60公里， 网络交换机275台 核心交换机10 华为-3500 核心路由6一台 网络中转机柜130个	ERP-SAP-ECC6.0 OA协同商务软件 人力资源系统 资金结算中心管理系统 电子邮件系统 内部网监控管理

集团信息化建设历程

§ 集团信息化建设历程

1997年文字处理的运用，集团购入第一批计算机

1998年基本实现会计电算化，组建计算机网络

1999年全面推广企业信息化 扩大计算机使用范围

2001年启用用友财务软件8.21

2002年启用郎新人力资源管理软件

2002年启用海维包装线、库存、销售管理软件

2004年使用资金结算中心管理软件

2005年用友财务软件升级8.61

2006年全面实施泛微协同商务E-cology OA软件

2007年内部ERP需求研调和推进

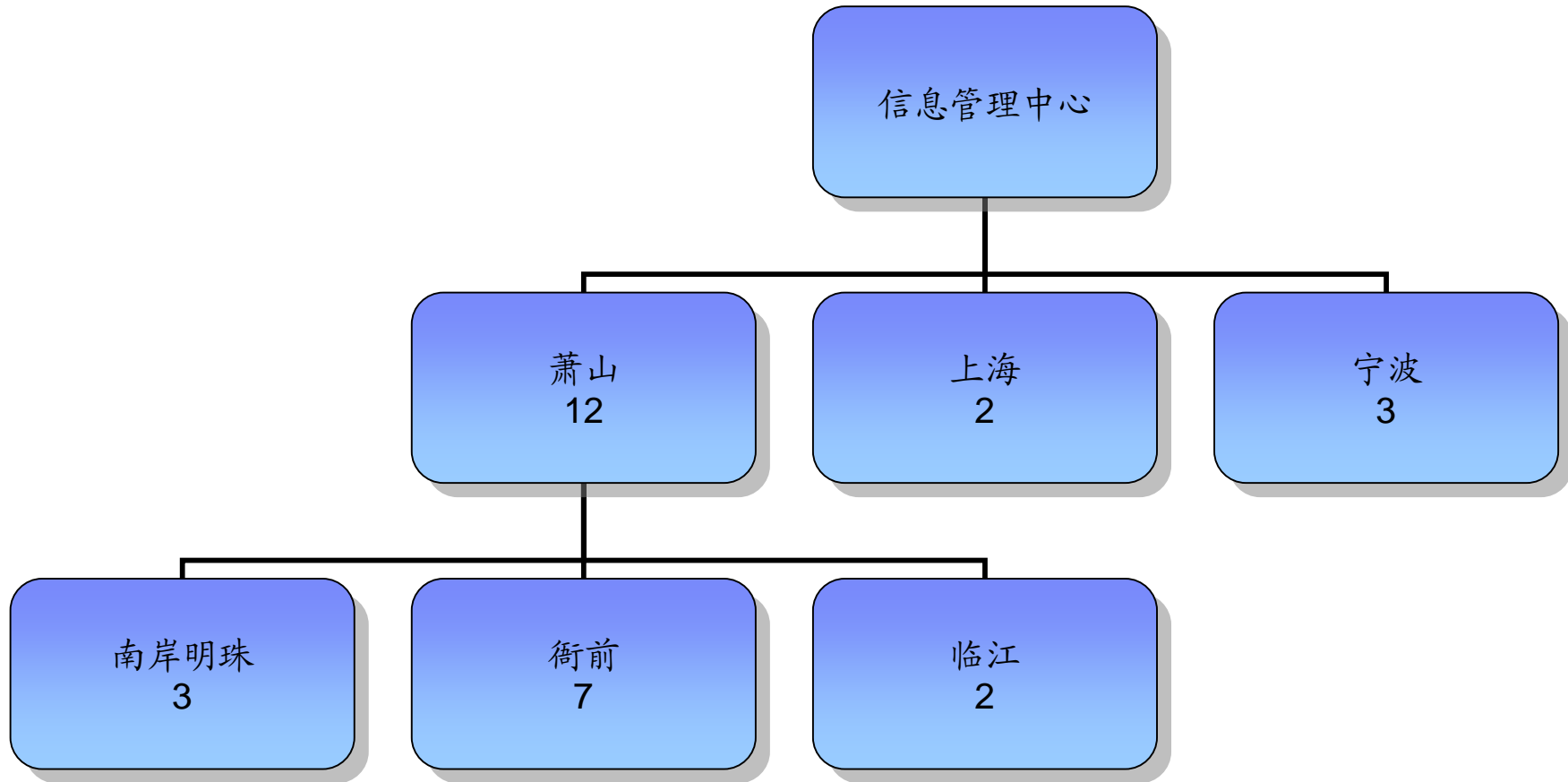
2008年实施ERP-SAP系统

2009年实施高新材料ERP系统、优化OA系统流程

2010年实施CPL、上海、B0模块、HR模块、资金管理

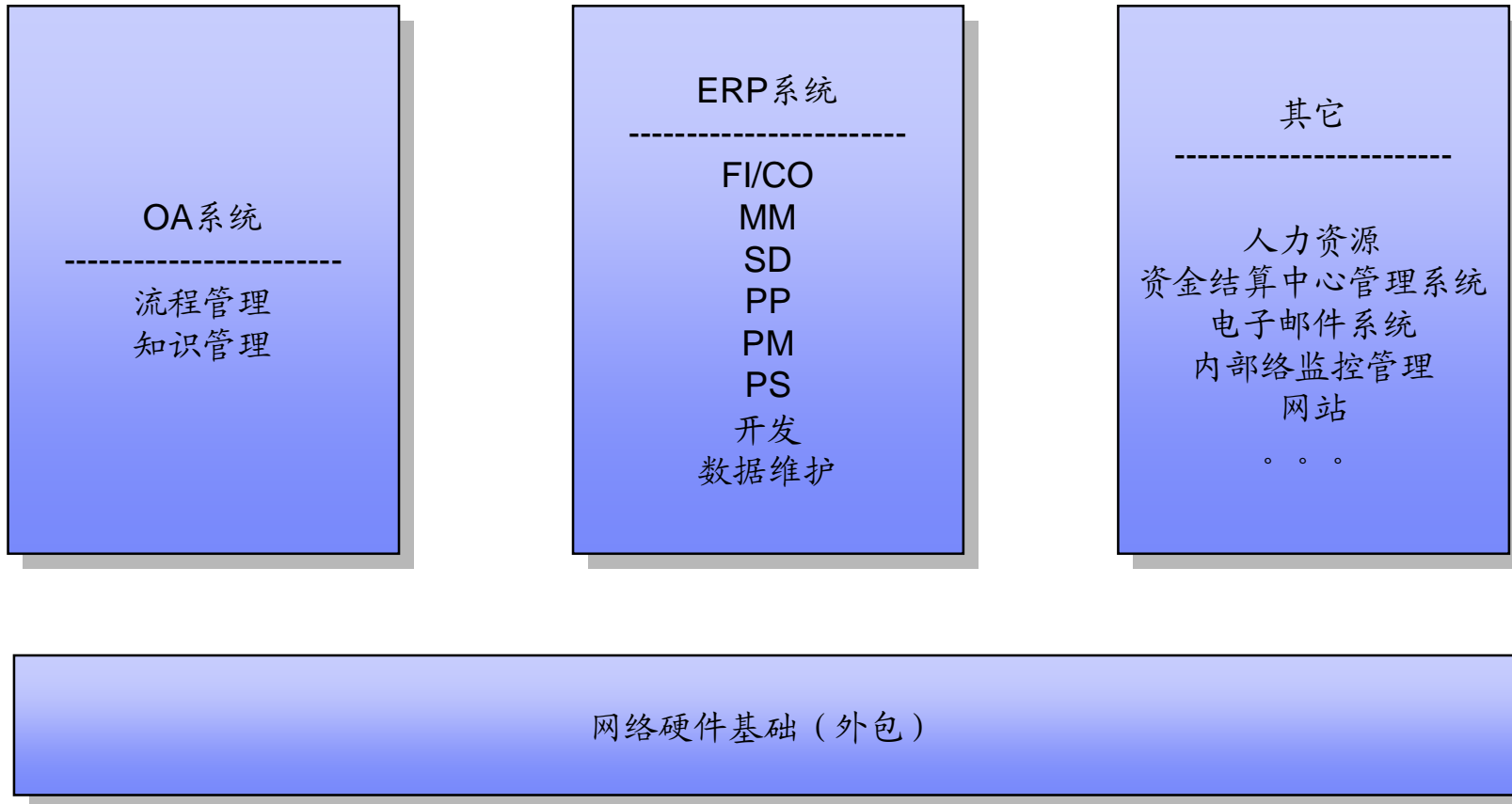
浙江省信息化示范企业

信息管理中心-人员组织结构

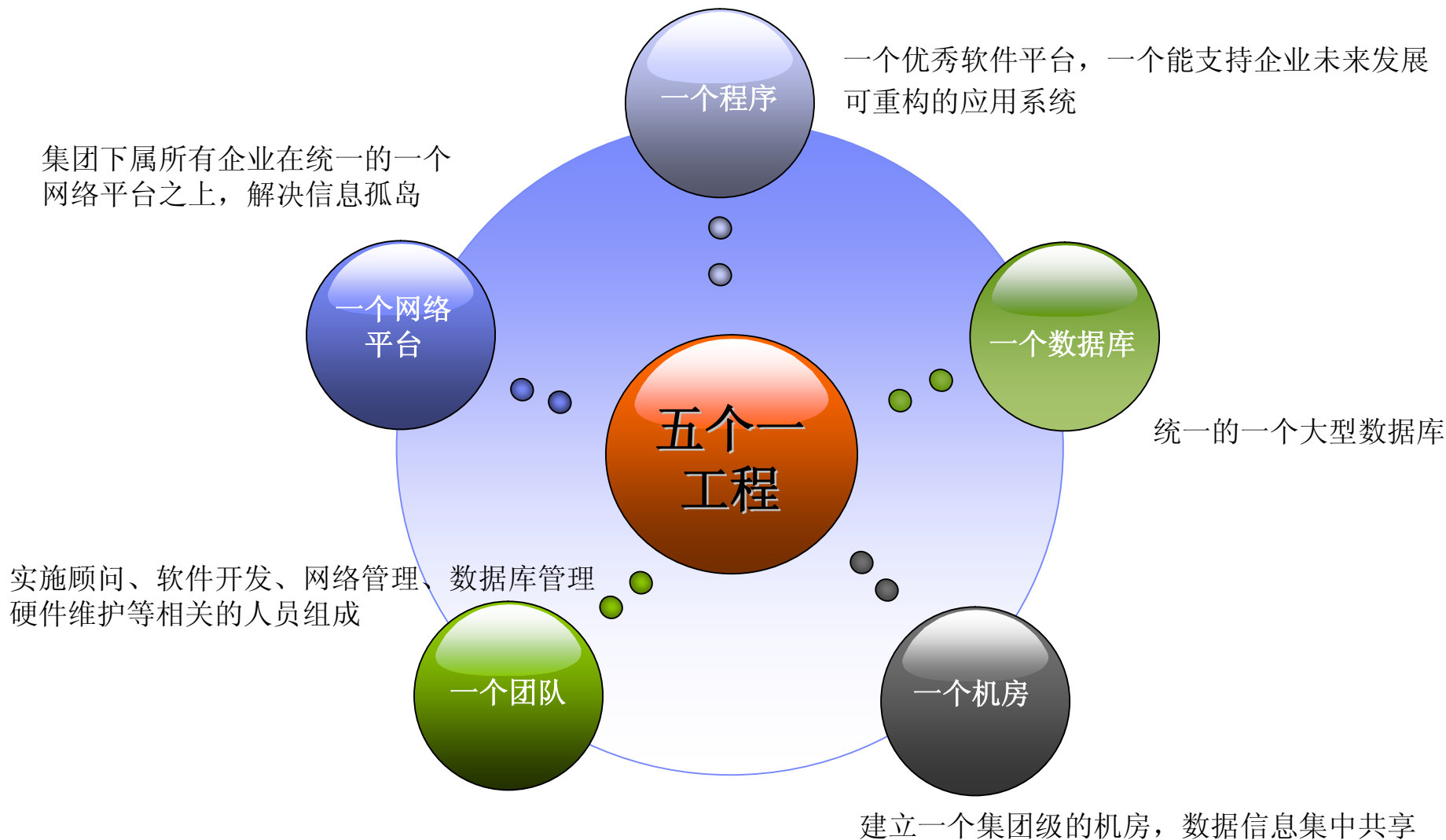


信息管理中心：18人，平均年龄27岁

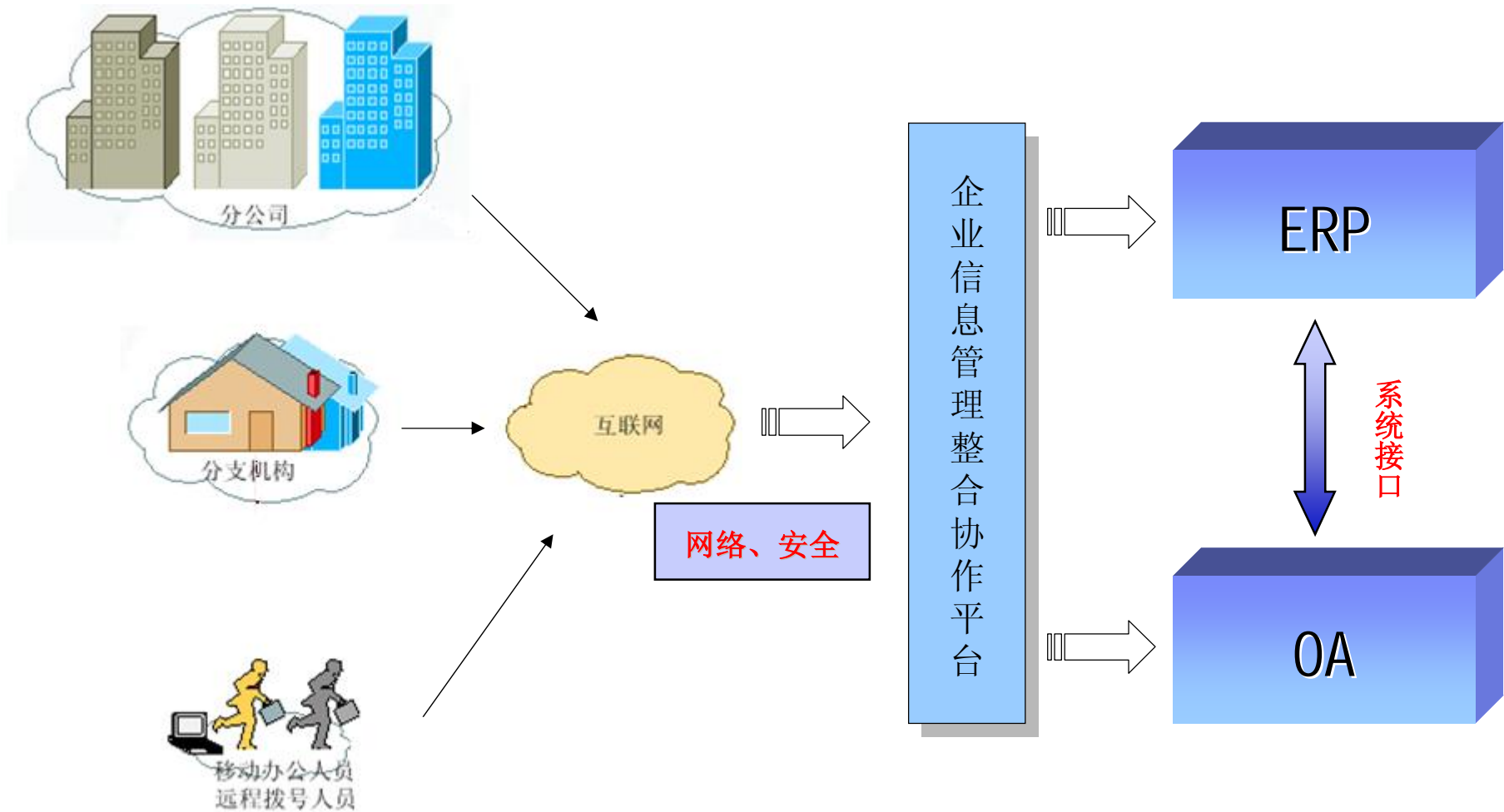
分工情况



五个一工程



集团IT系统整体框架





目录

信息管理中心整体介绍

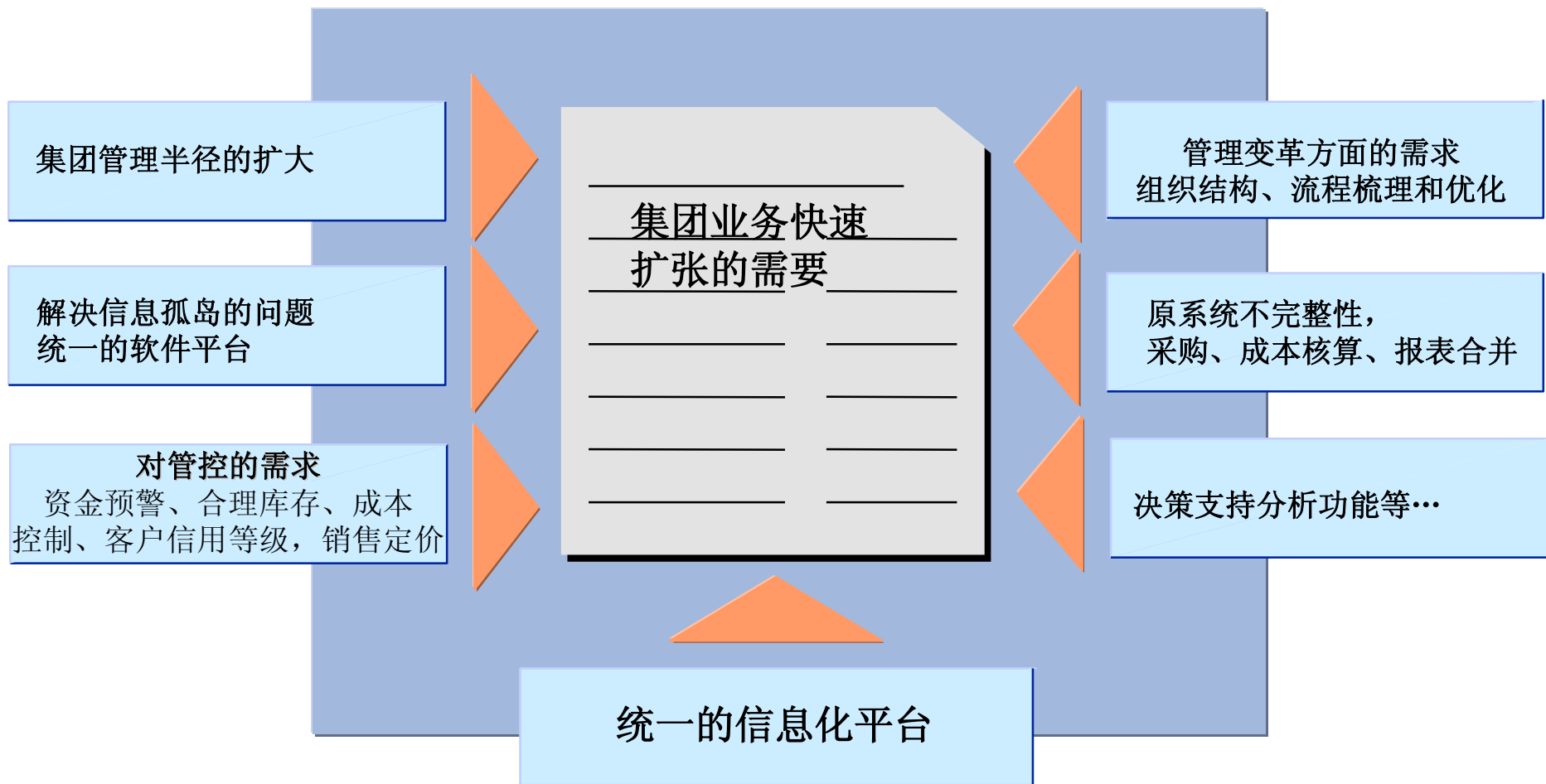
ERP系统

OA系统

网络安全架构

信息系统未来规划

集团对ERP系统需求



关于SAP软件公司简介

§ 关于 SAP --- SAP公司成立于1972年，总部位于德国沃尔多夫市，是全球最大的企业管理和协同化商务解决方案供应商、全球ERP第一大独立软件供应商。目前，在全球有120多个国家的超过 32,000家用户正在运行着100,600多套SAP软件。世界财富500强85%以上的企业都正在从SAP的管理方案中获益。SAP在全球50多个国家拥有分支机构，并在多家证券交易所上市，包括法兰克福和纽约证交所。

§ 产品先进，技术成熟，实施应用单位多，能支撑集团未来的快速发展

§ 同行业应用成功的案例

国内：（ 中石化、中石油、中海油、仪征、翔鹭、巨化、华联三鑫等 ）

国外：（ 埃克森美孚、陶氏化学、杜邦、巴斯夫、拜耳、BP和宝洁等 ）

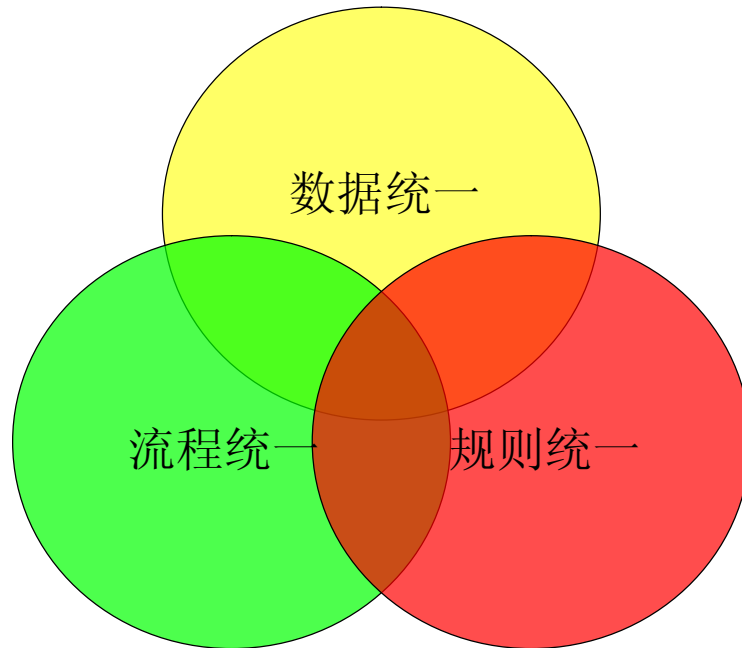
全球前20强化工企业全部运用SAP软件

全球95% 的上游化工企业运用SAP软件

全球75% 的中游化工企业运用SAP软件

全球ERP软件行业市场占有率第一

项目实施的目标



§ 统一数据编码，建立科学的编码体系规则，规范的数据维护模式，做好基础工作，为持续的信息化建设打下坚实的基础

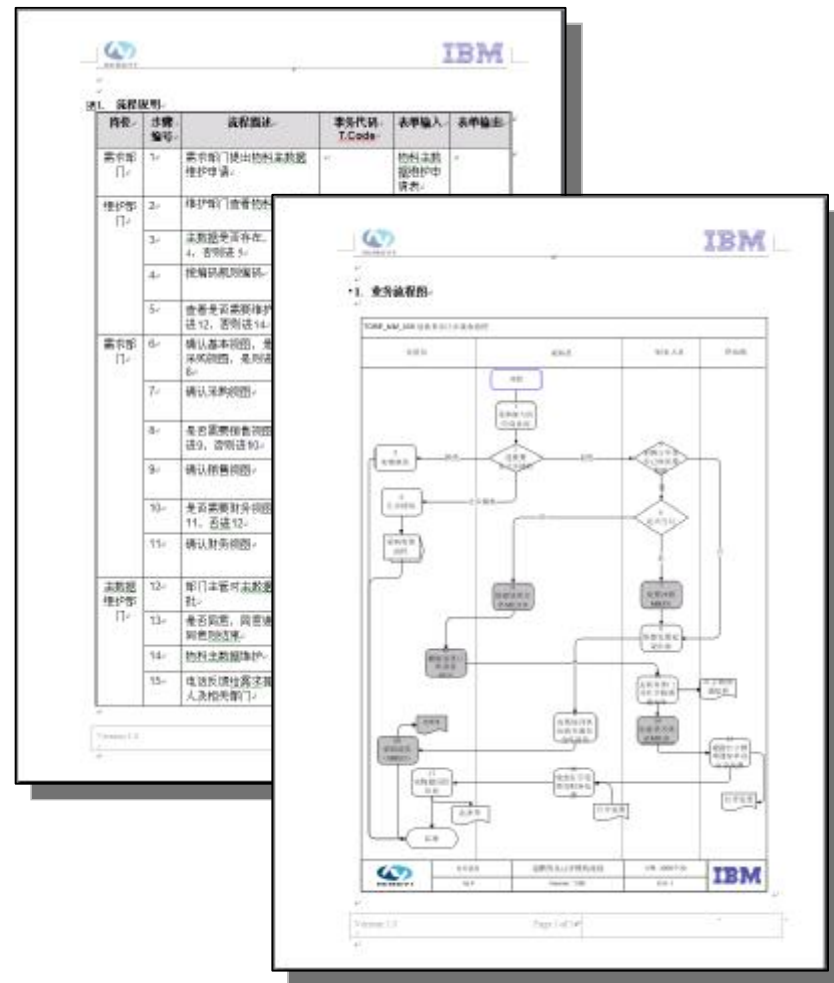
§ 统一业务流程，变个性化差异为标准模板，为企业未来扩张及管理模式复制提供强有力支持

§ 统一管理规则，规范内控制度及考核机制，用制度辅助流程的稳固落地，用机制保证系统的顺畅实施

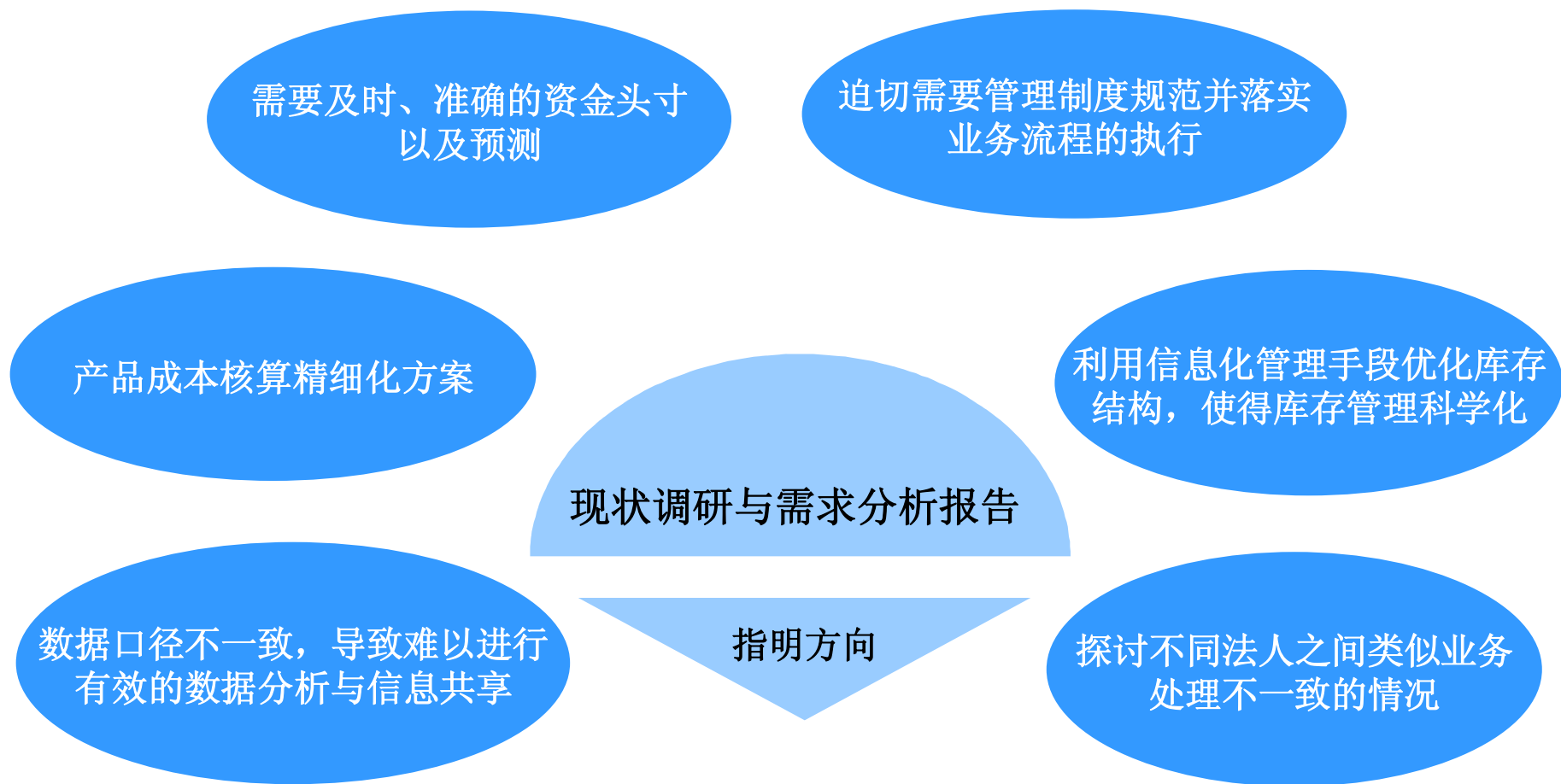
业务蓝图设计

在业务蓝图详细过程中，ERP项目组根据恒逸的具体业务特点，同时结合SAP系统内置的最佳业务实践，经过与相关部门和相关领导的多次研讨，最终设计出73个业务流程：

- ü 财务管理：42个
- ü 销售管理：15个
- ü 物料管理：16个
- ü 合计**73**份流程说明



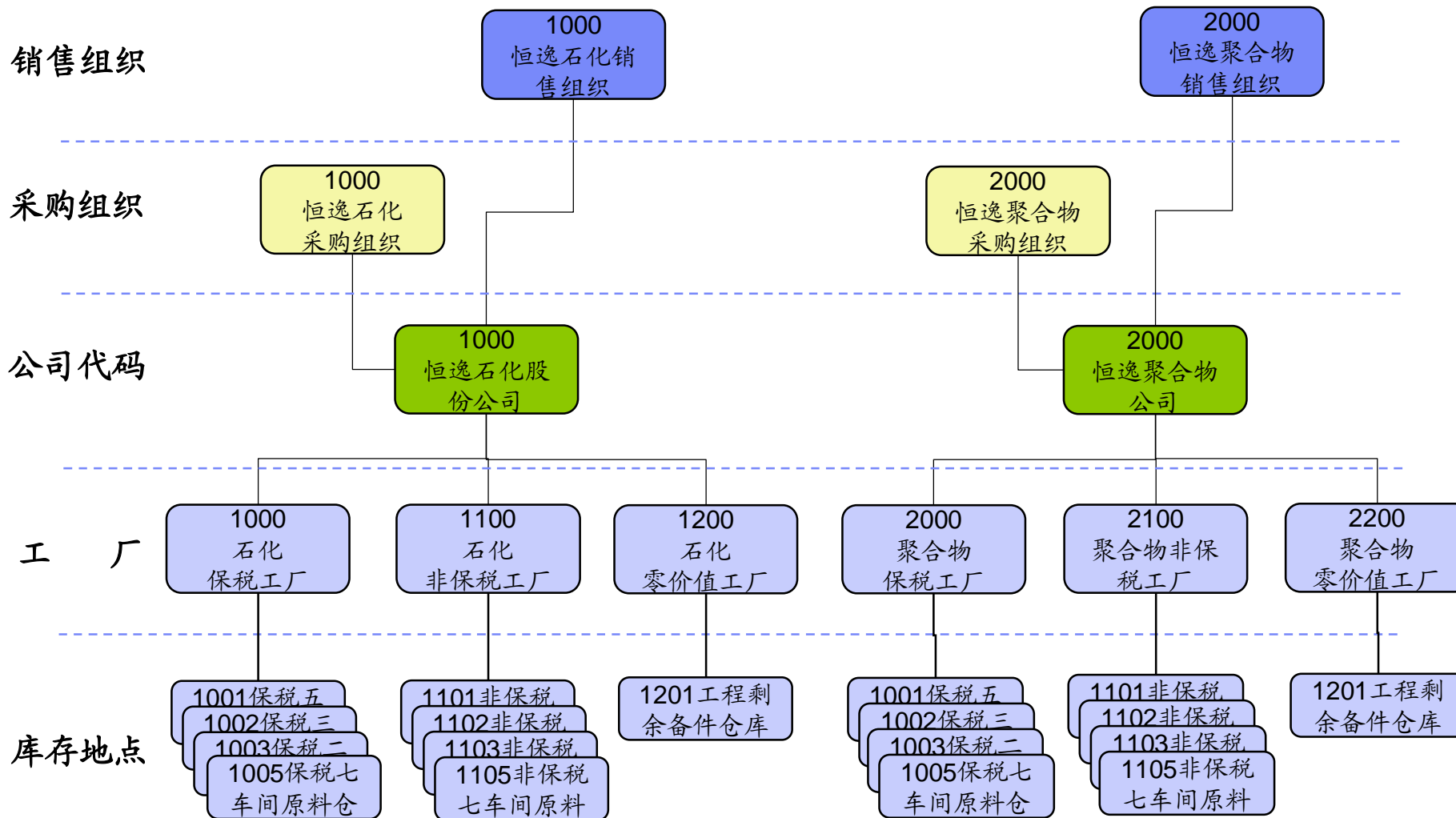
六大关键课题



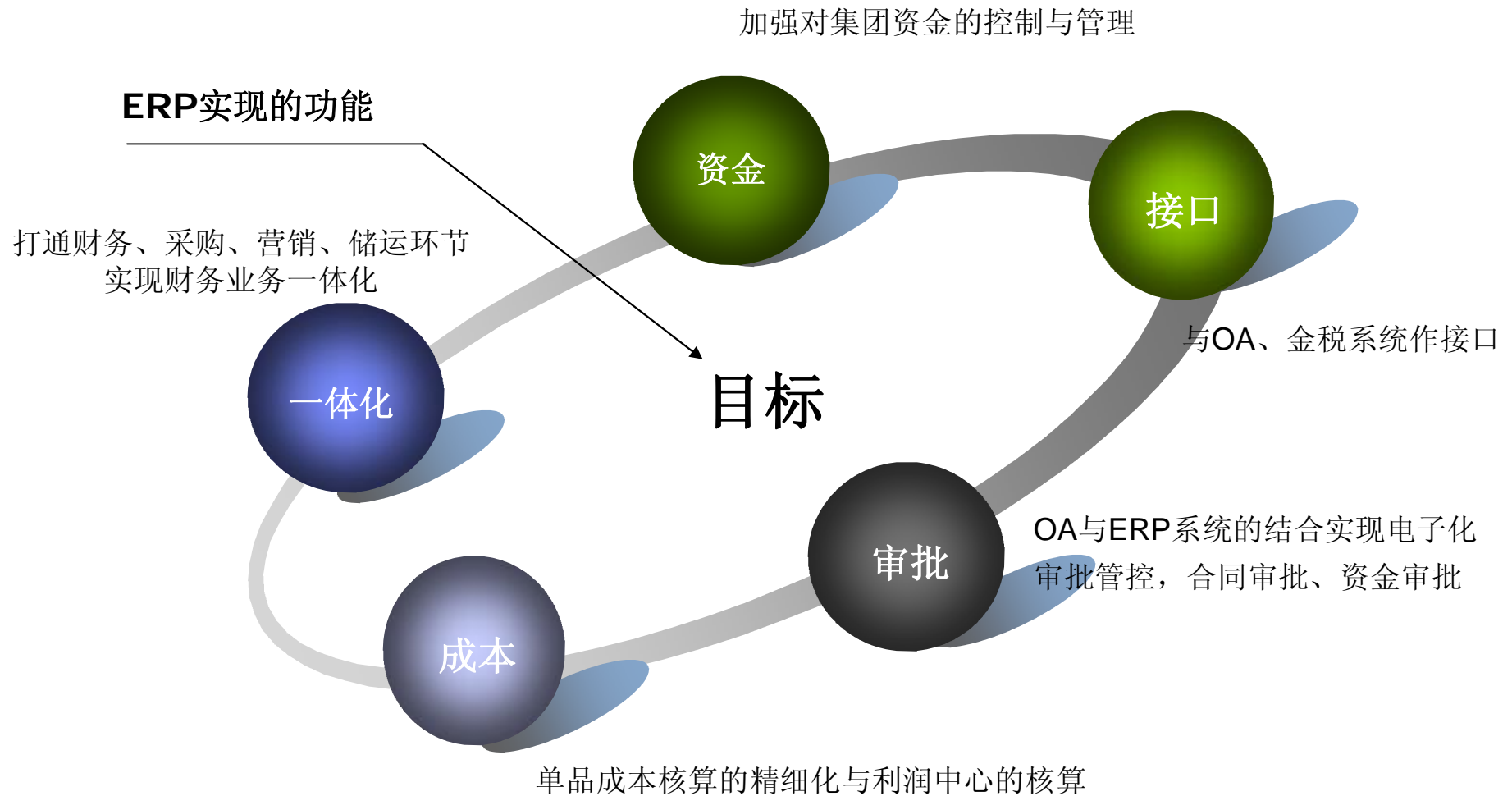
蓝图设计



工厂组织架构



项目实施的成果



加强内部控制力度

原有系统

- 无法或很难根据业务需求增加管控点
- 业务操作中的故障、修复通常是直接修改数据库，缺少修改痕迹

SAP系统

- 所有业务操作中的错误纠正都采用正常的业务流程（冲销/重做）来处理，保留修改痕迹
- 完善的开发扩展功能可以依据不同的业务需求增加管控点或管控模式
 - 成品码单及时入库（提高库存准确性）
 - 特殊产品销量控制
 - 库存量上下限的报警
 - 销售采购合同的执行情况分析

ERP项目实施-人才的培养

内部人才队伍建设

- | 项目实施中的关键用户，目前已经具备独立项目实施能力，为集团持续的信息化建设积累了一批内部资源。ERP与OA
- | IBM实施顾问的工作风格与项目管理方法经验的转移



目录

信息管理中心整体介绍

ERP系统

OA系统

网络安全架构

信息系统未来规划

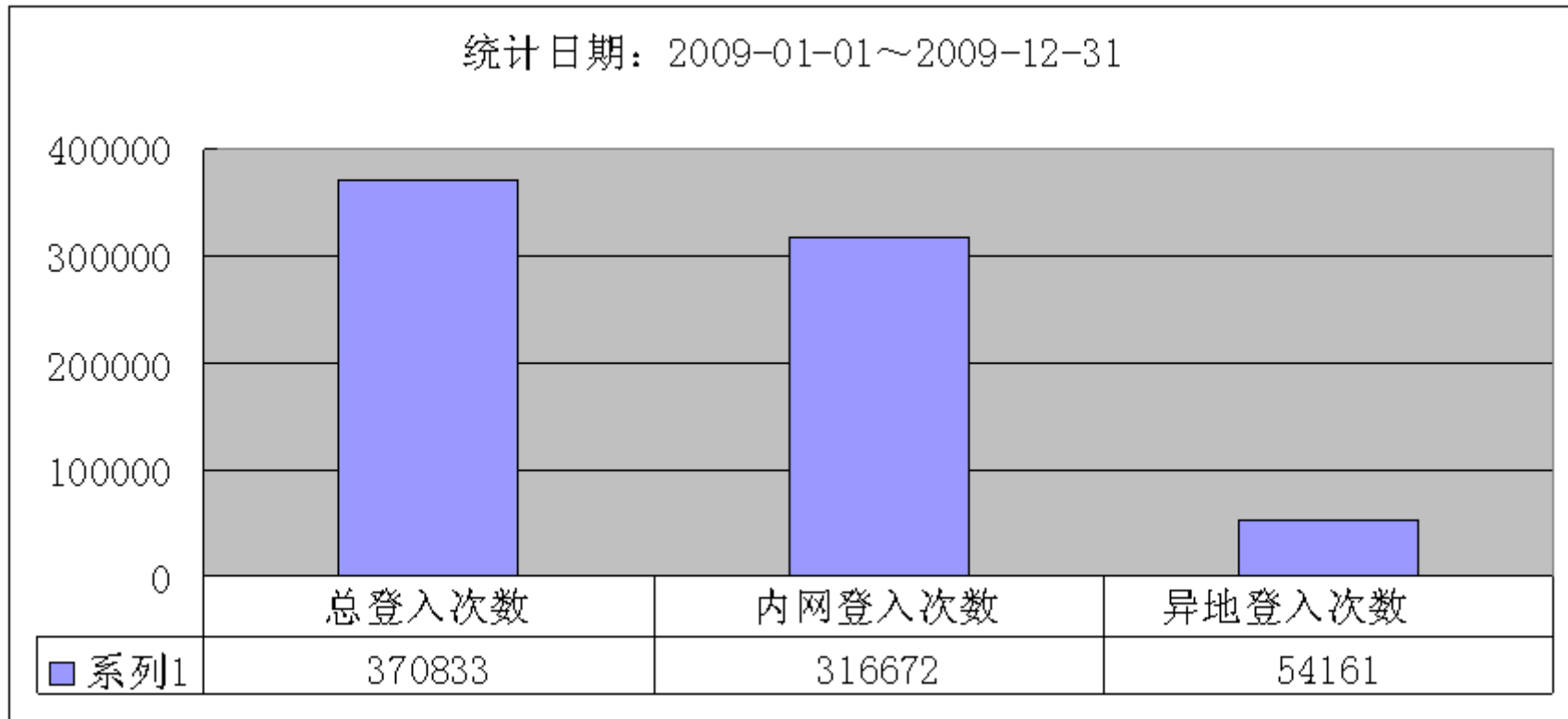
OA的使用情况统计

目前系统内固化的流程有**650**个，流程类型从原来的日常、行政类，扩展到资金、合同类，发起流程**79000**多次，现有知识文档**175684**篇，本年创建文档**82865**篇。当前用户数**805**人，全年登入人**37万**多次，日平均登入人次达**1016**次，日平均在线人数达**105**人。

OA系统版本更新，从**4.1**升级到**4.5**，使流程设置更灵活。服务器升级，系统迁移，调整备份方案，增强系统安全性。

OA登入情况分析

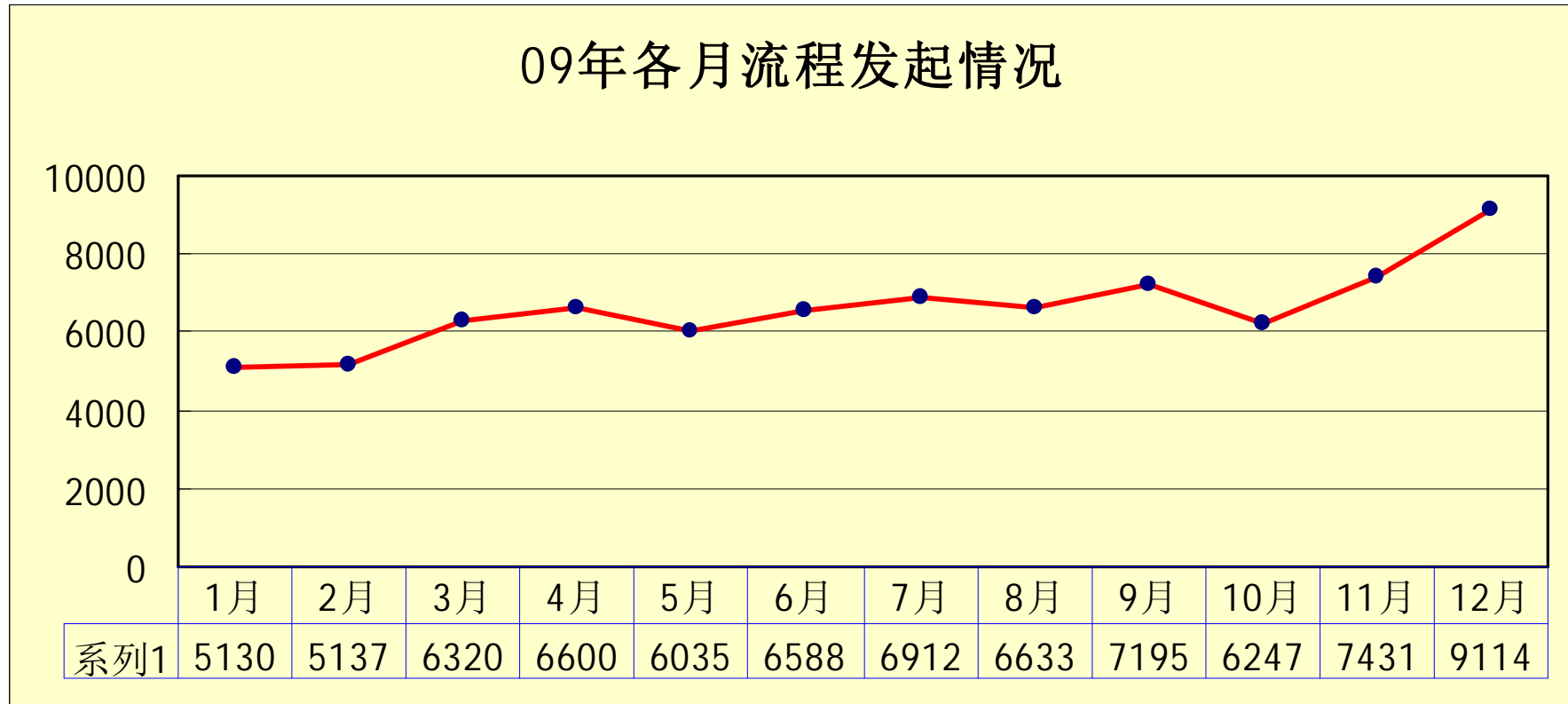
日平均登入次数：1016人次



分析：随着异地分公司与集团业务 workflows 的增加，异地公司与集团公司的业务往来更加紧密，将上海聚酯、福建恒逸化工、高新材料、房产公司纳入系统。



OA流程发起数统计





OA流程使用情况分析

发起流程总数	79000	共有流程	400	新增流程	304	修改流程次数	568
使用频率最高流程				使用频率最低流程			
日常工作	文件发送	行政类	开销户业务流程				
费用类	原材料（含低耗品及运费）	费用类	科技公司工资及资金审批				
费用类	费用报销	行政类	财务印鉴章印刻业务				
费用类	银行存款（内部划款）	费用类	补税及滞纳金				
合同类	原辅料采购合同审批	费用类	工伤等应急备用金				

注：全年报废程序167个

协同OA系统

“统一管理，分散经营”管理模式

- § 集团公司领导能够有效掌控整个公司的运营情况
- § 在系统中建立职责明晰的组织结构
- § 实现系统多级授权的管理维护模式
- § 电子化的办公流程，节省时间、提高效率
- § 实现办公流程规范化，实现工作的执行透明化
- § 个人工作的有效组织，便于管理层有效组织部门计划
- § 建立华亿公司的知识文档库，实现知识文档管理
- § 通过知识积累，提高华亿公司信息资源的有效应用
- § 建立企业信息门户，实现华亿公司与上下游客户之间的互动



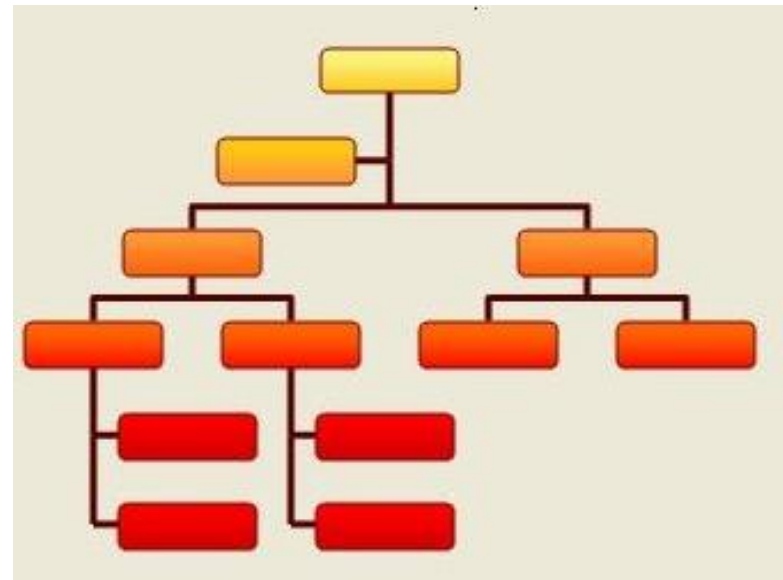
协同OA系统

有效地组织和**管理集团员工**

在系统中为每个员工建立信息档案，需要时可快速地了解相关员工的信息；根据需要在系统中为相关员工**分配权限**和**工作职责**，增强组织的柔性；建立集团的组织架构，方便管理层对整个公司的掌控并提供一定的决策支持；

- 定岗，定编，**建立完善集团组织架构**；
- 建立职责明晰的岗位部门；
- 建立员工卡片，员工资料集中管理，查询方便
- 建立人力资源库；

(例：员工离职)



协同OA系统

优化与规范企业流程，提升企业反映速度

对企业而言，业务流程始终是创造价值最核心的要素之一，以工作流为纽带，能将各个部门各个分公司之间连成一个整体，责权分明，大大提高了工作效率。同时协同管理平台可以帮助企业对流程进行不断的优化改造。

资金及贸易类合同审批



协同OA系统

全方位的体现企业 workflow

流程全程可视化

流程全程可控制

流程全程可追溯 (流程模板63个)



流程状态

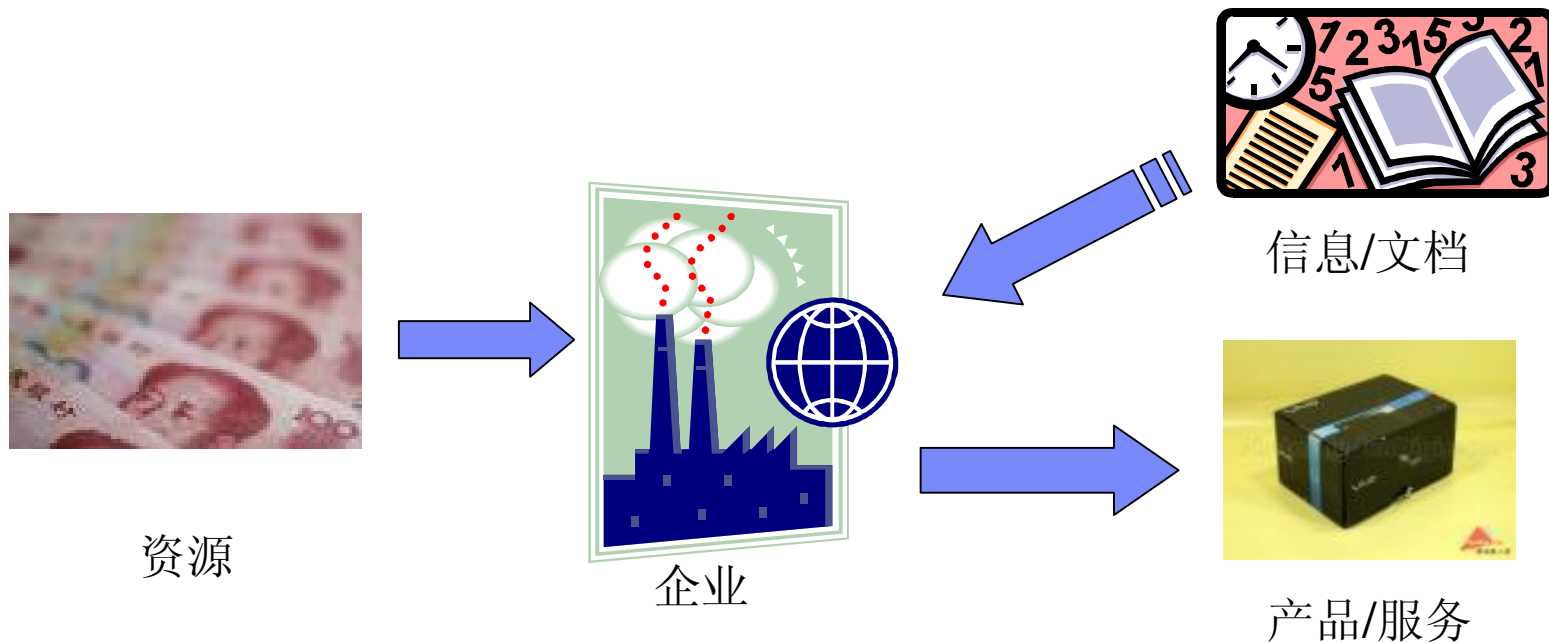
节点	操作人	操作状态	接收时间	操作时间	操作耗时
申请人	陈燕	已提交	2009-06-12 10:08:31	2009-06-12 10:08:31	0秒
申请人上级	付晓峰	已提交	2009-06-12 10:08:31	2009-06-12 10:11:25	2分54秒
信息中心	廖宁平	已查看	2009-06-12 10:11:25	2009-06-12 10:22:26	
	汪建南	未查看	2009-06-12 10:22:39		

(例: 流程执行报表)

协同OA系统

增强企业的知识积累和运用

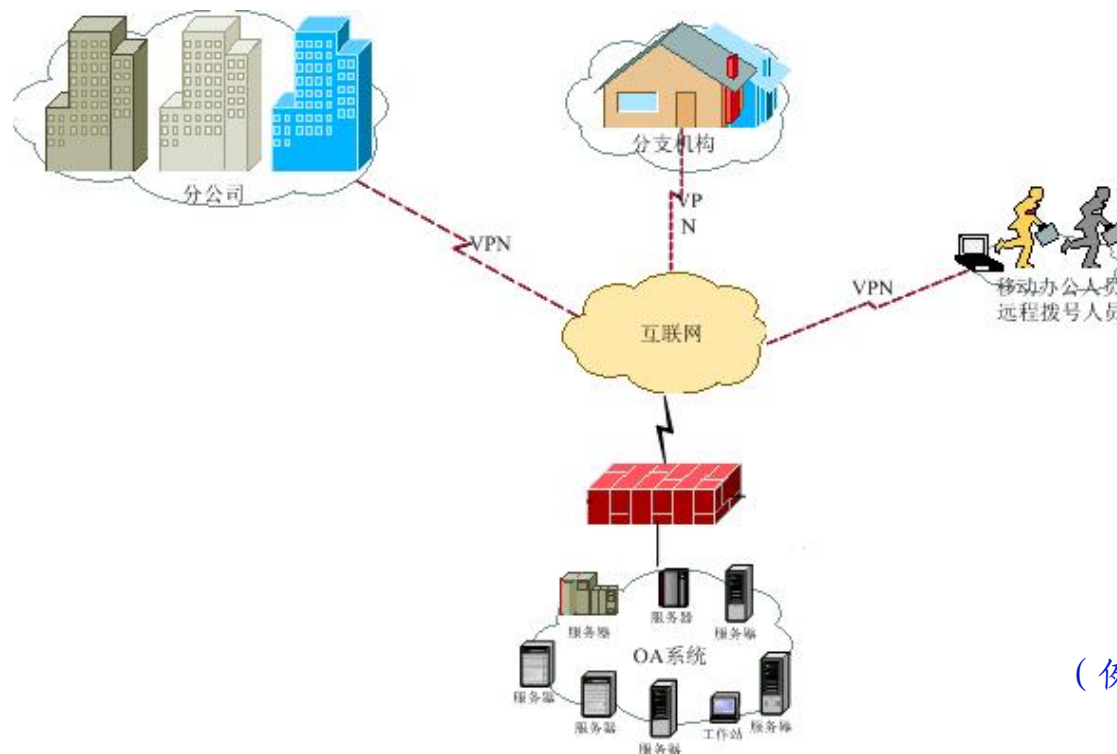
协同OA系统的知识管理帮助，建立华亿公司的知识文档库，实现知识文档管理知识积累，能够提高华亿公司信息资源的有效应用通过多种检索渠道等等多种方式，大大降低了知识管理的难度，通过对组织知识的积累、应用和创新，使企业能不断积累创新，快速成长。（例：公司文件版本）



协同OA系统

节省企业的管理成本

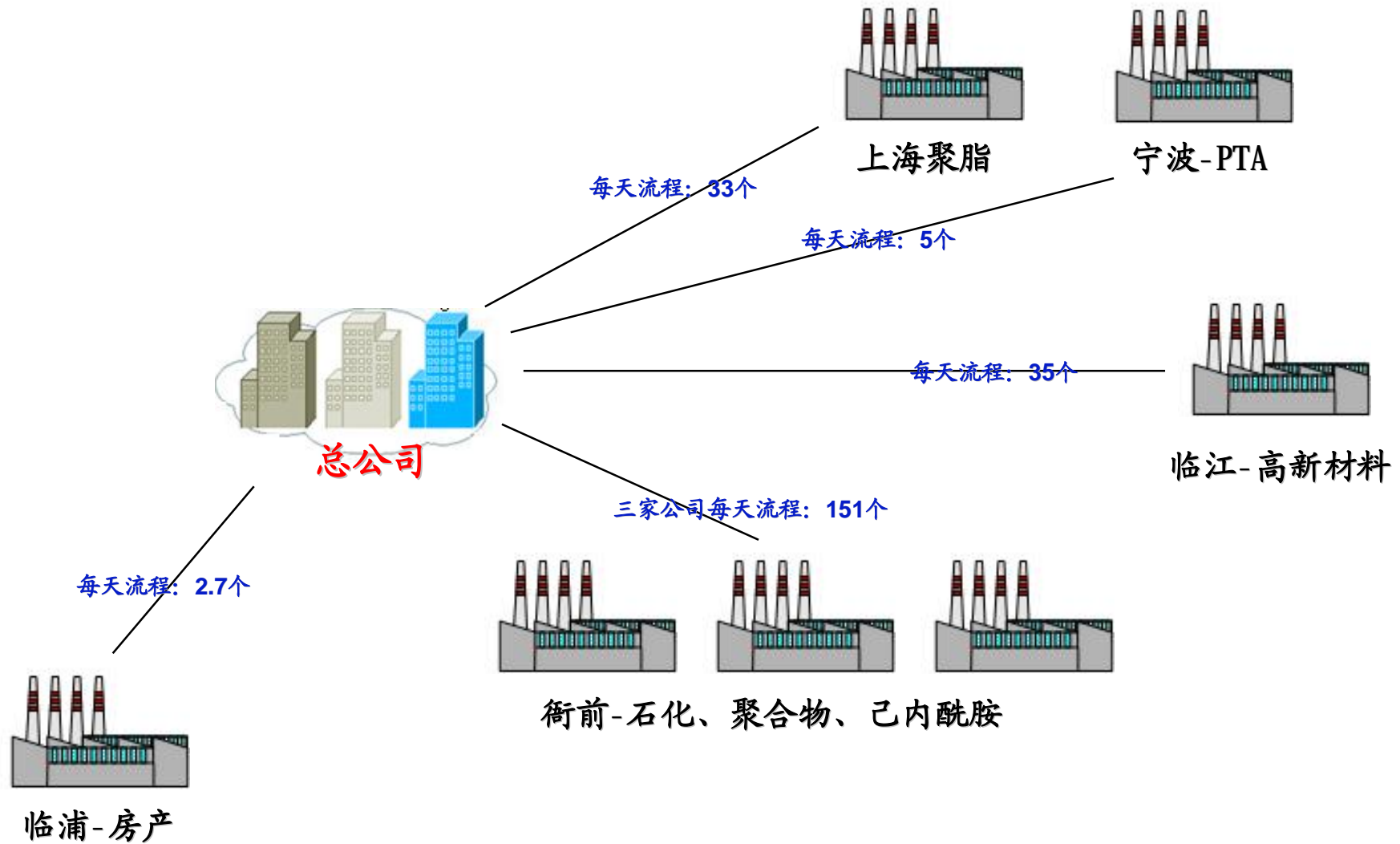
由于网络的快速发展，通过电子化的数据传输和交流沟通，大大减少了纸面文件的传输和电话、**审批**往来的交通费用、传真的使用频率，从而**降低管理成本**。



(例：采购部合同资金审批)



OA流程使用情况（资金合同类）





目录

信息管理中心整体介绍

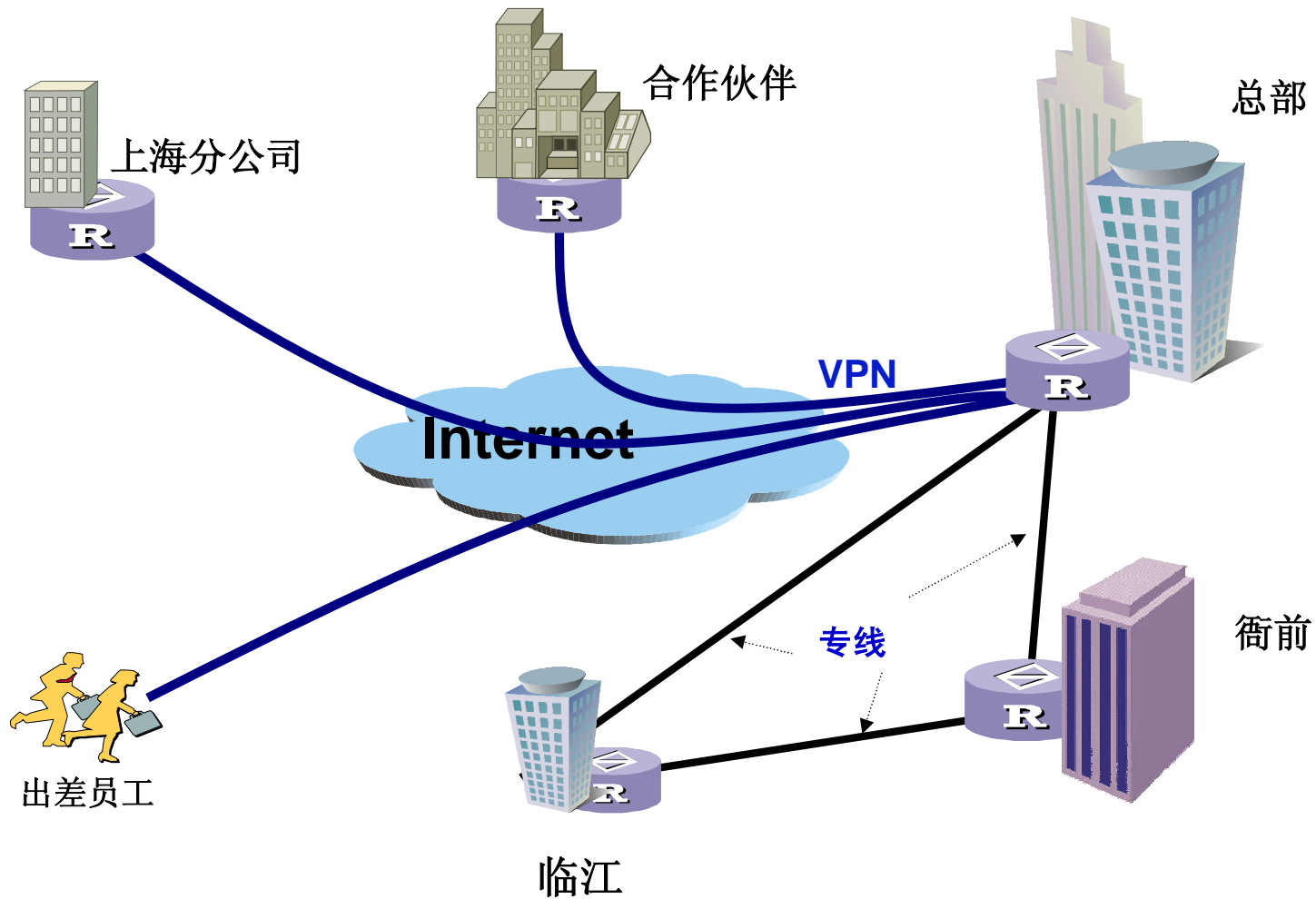
ERP系统

OA系统

网络安全架构

信息系统未来规划

网络运维-广域网平台的建设



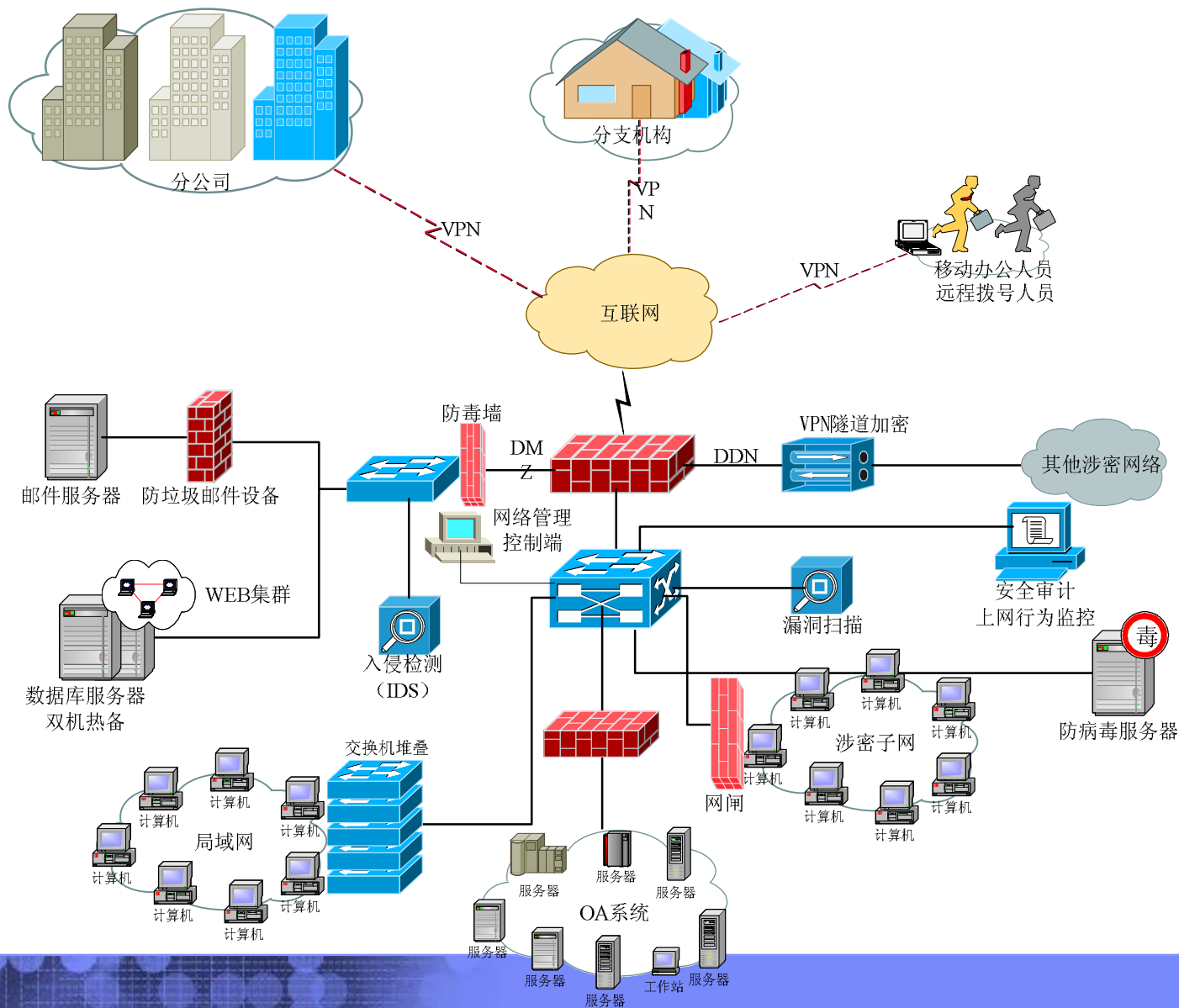
网络运维-查询业务处理（例）



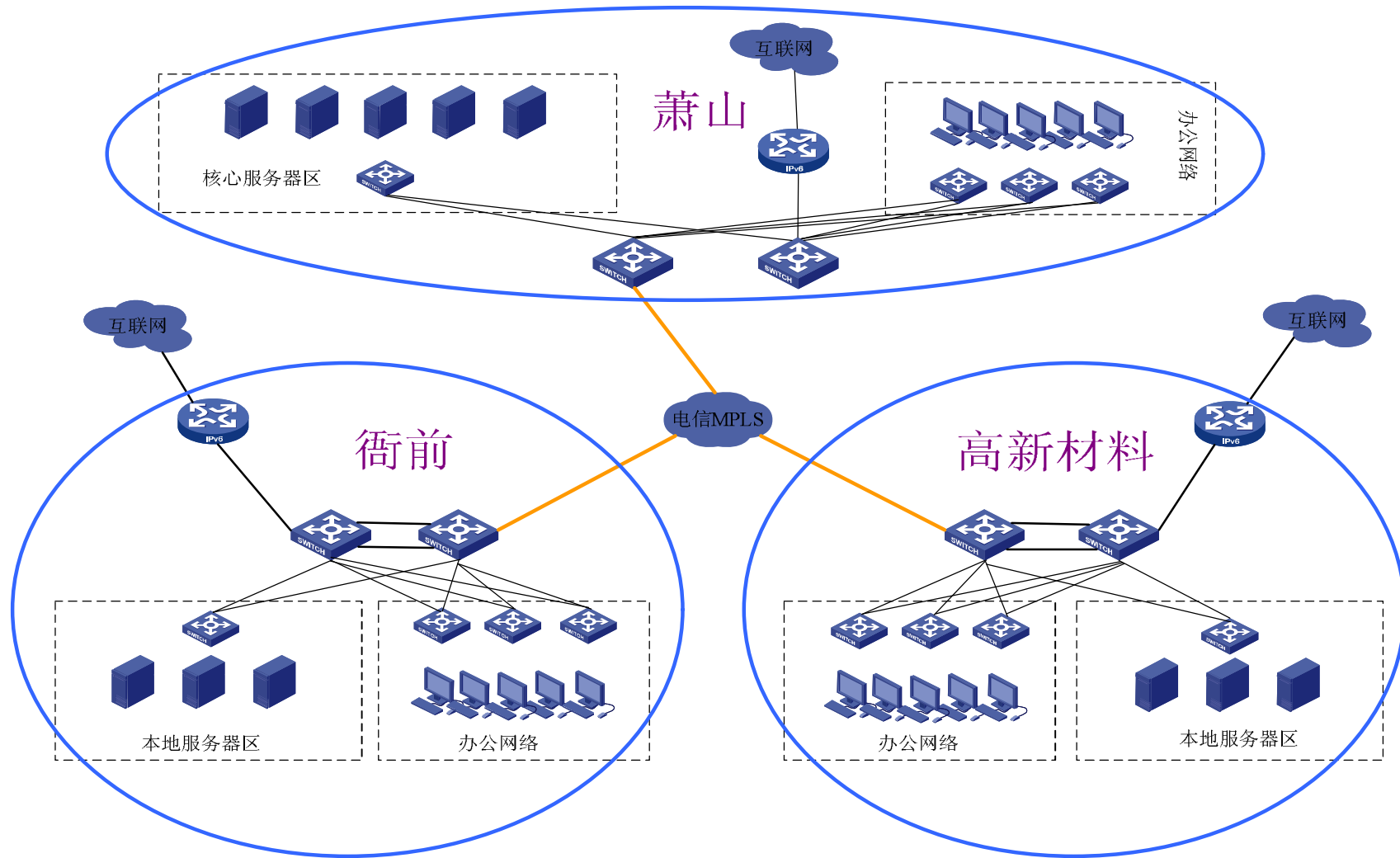
网络运维-业务组成



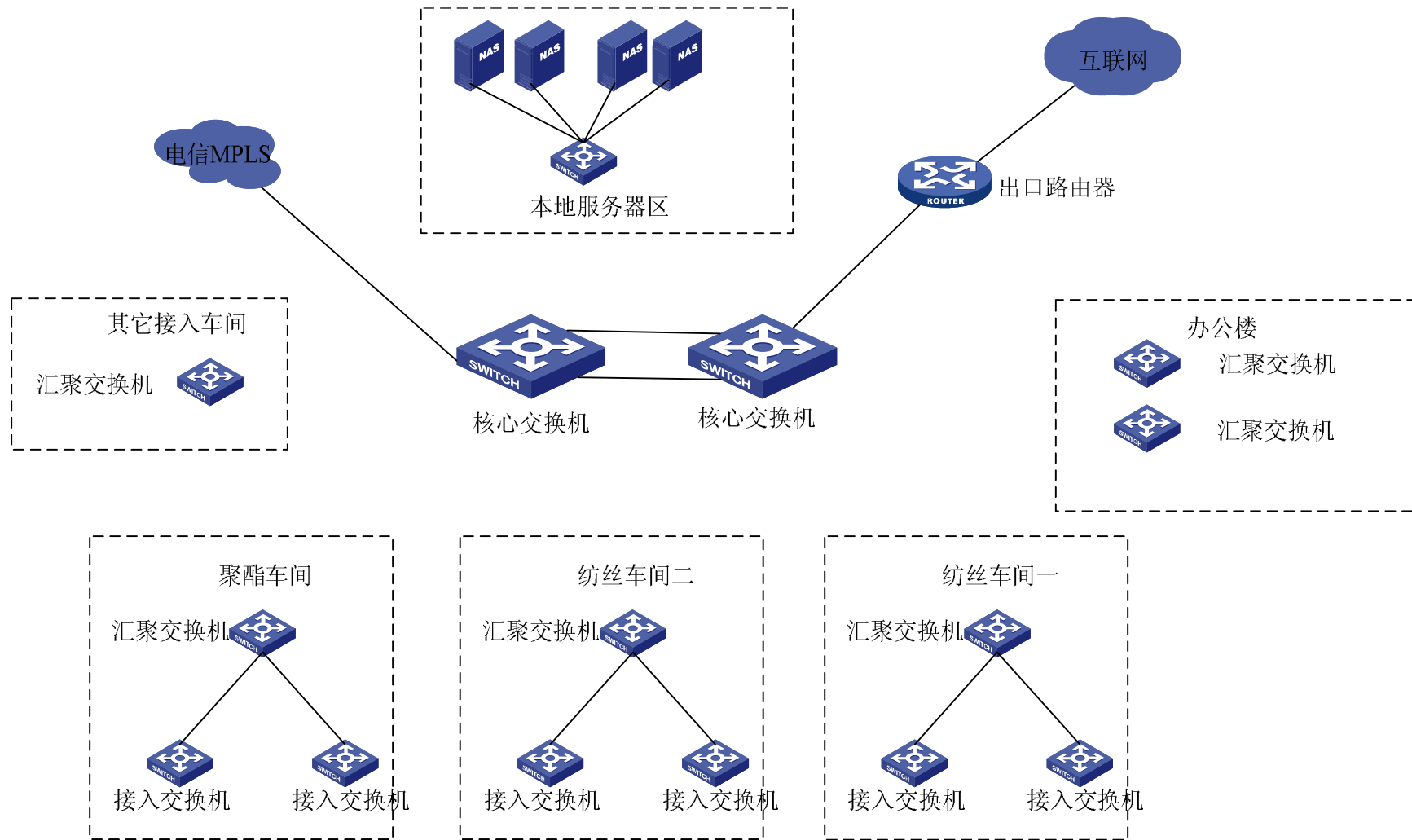
网络运维-集团基础架构规划



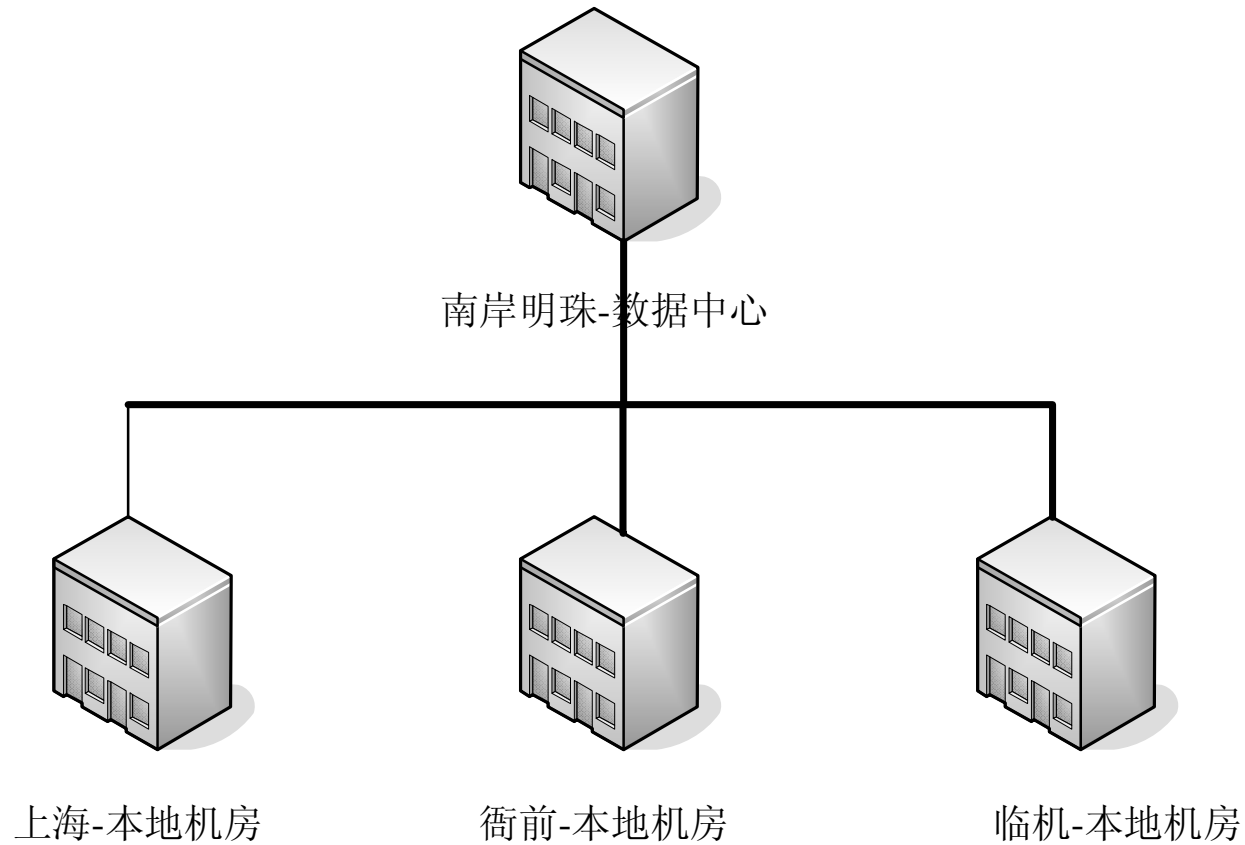
网络运维-萧山网络拓扑图



网络运维-高新材料网络拓扑图



网络运维-数据中心



- ★ 建设信息管理集中呼叫中心
- ★ 分布式应用



目录

信息管理中心整体介绍

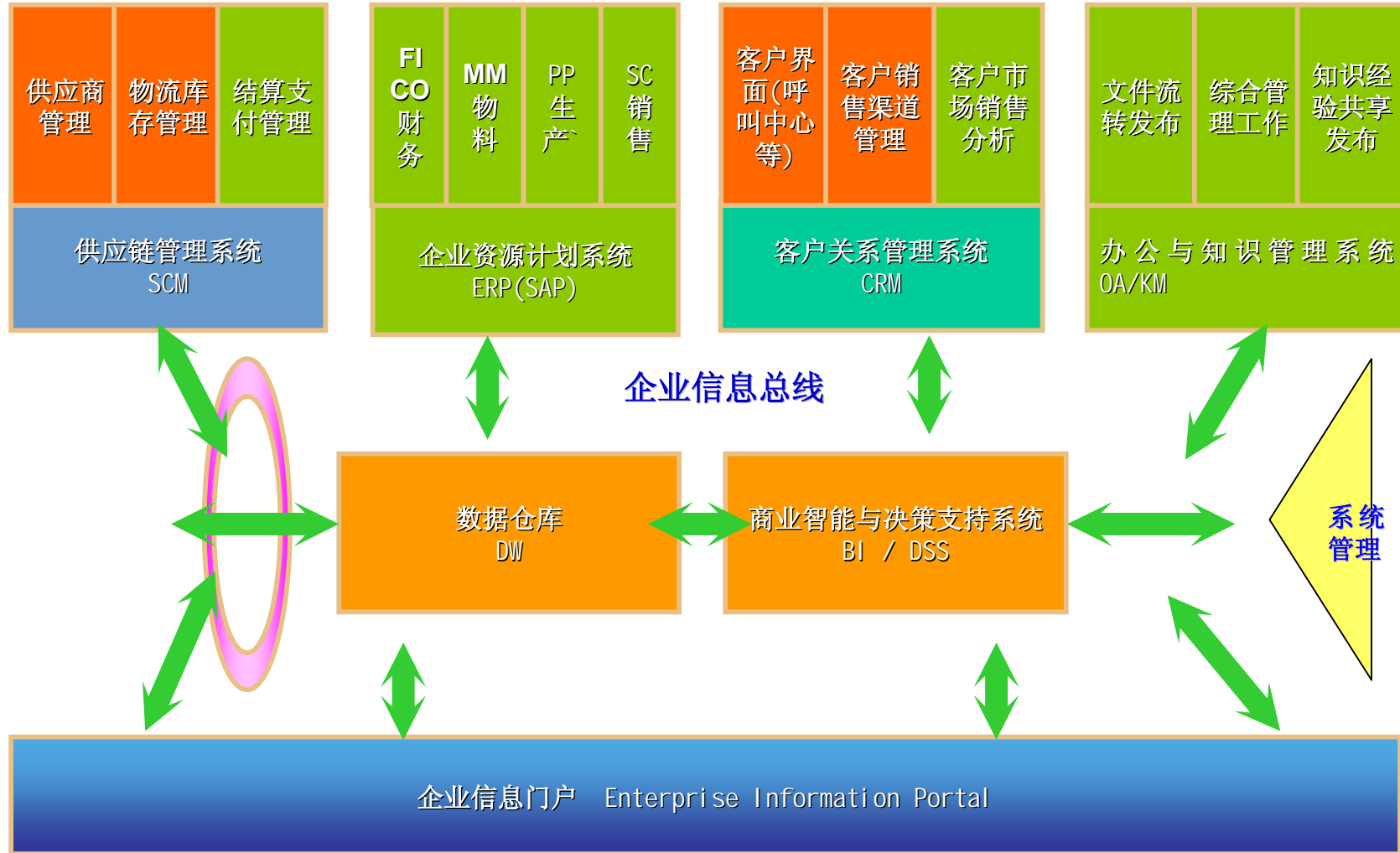
ERP系统

OA系统

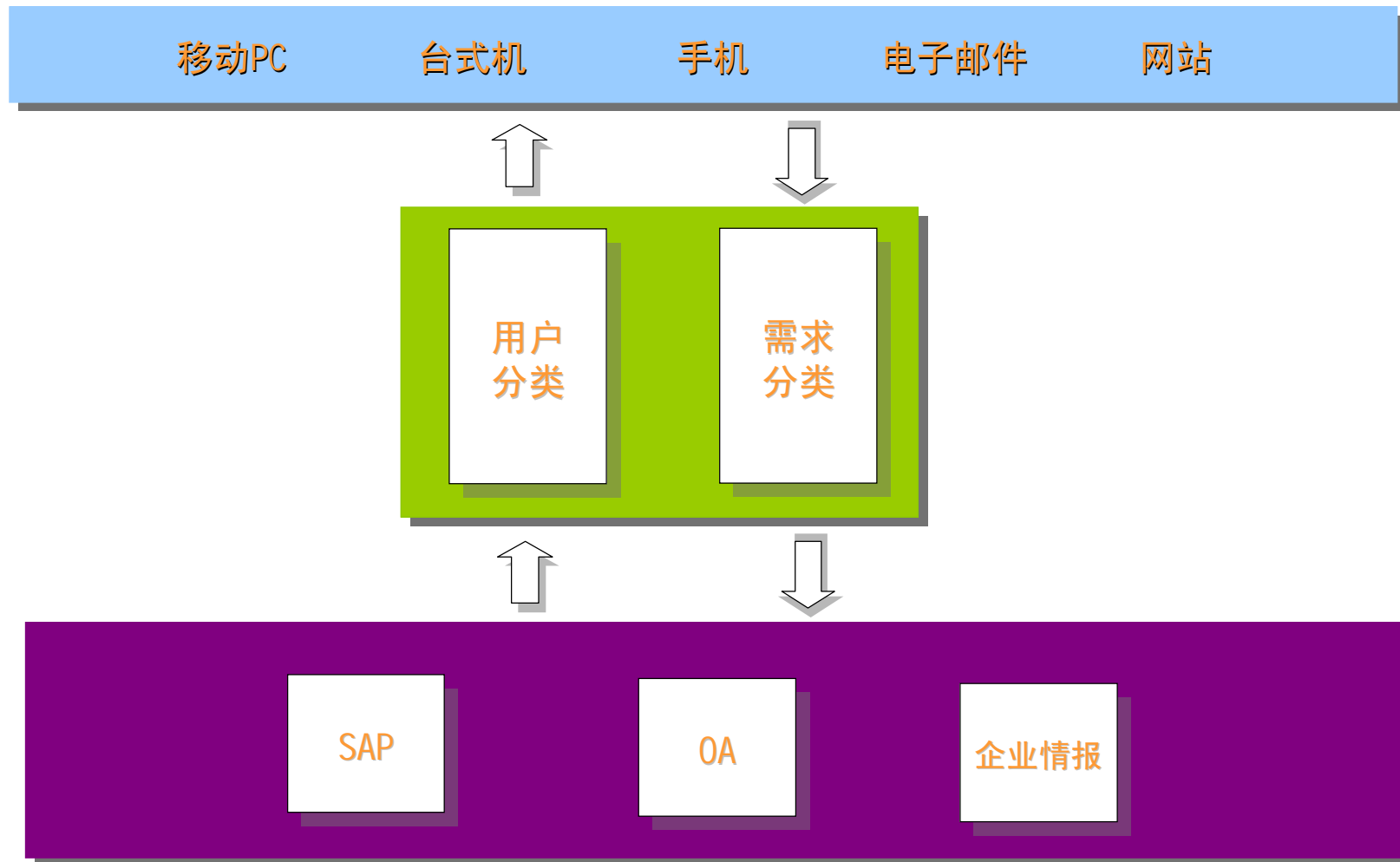
网络安全架构

信息系统未来规划

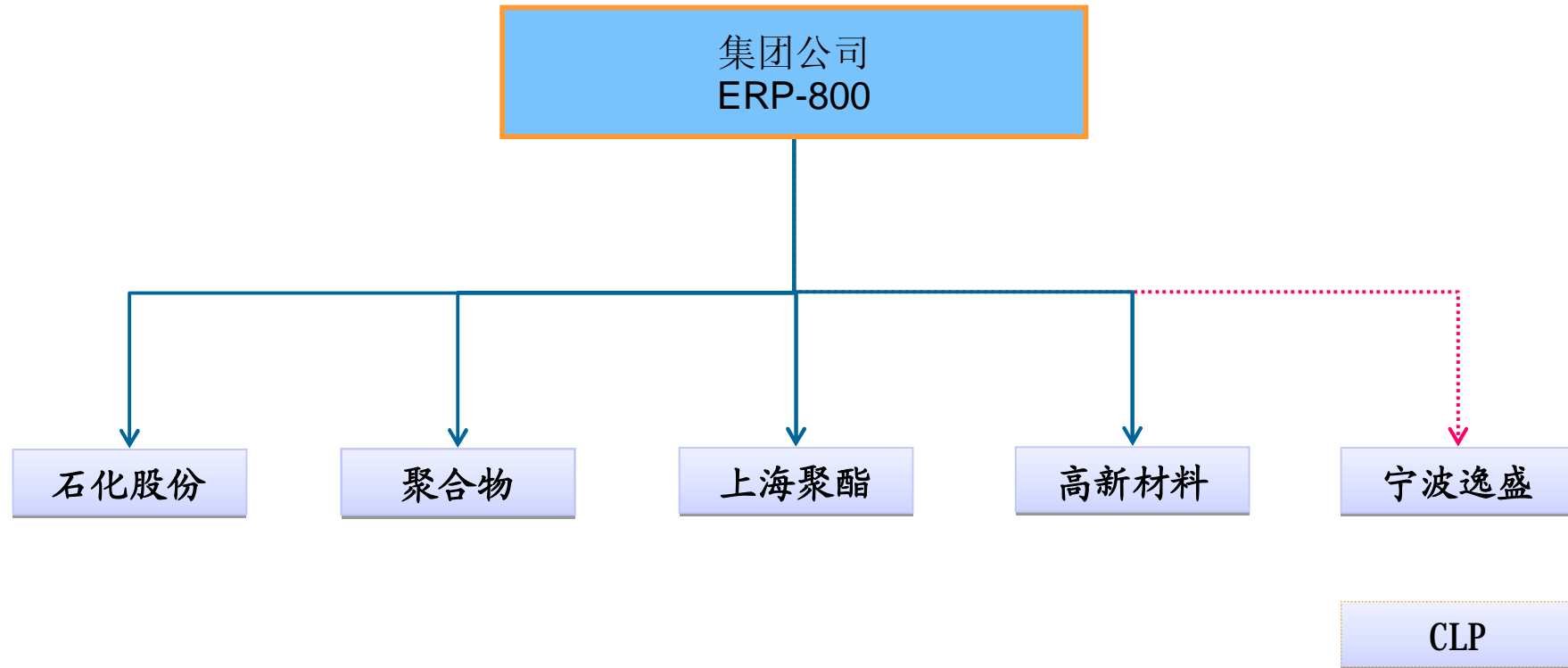
未来集团IT系统整体框架



信息系统架构

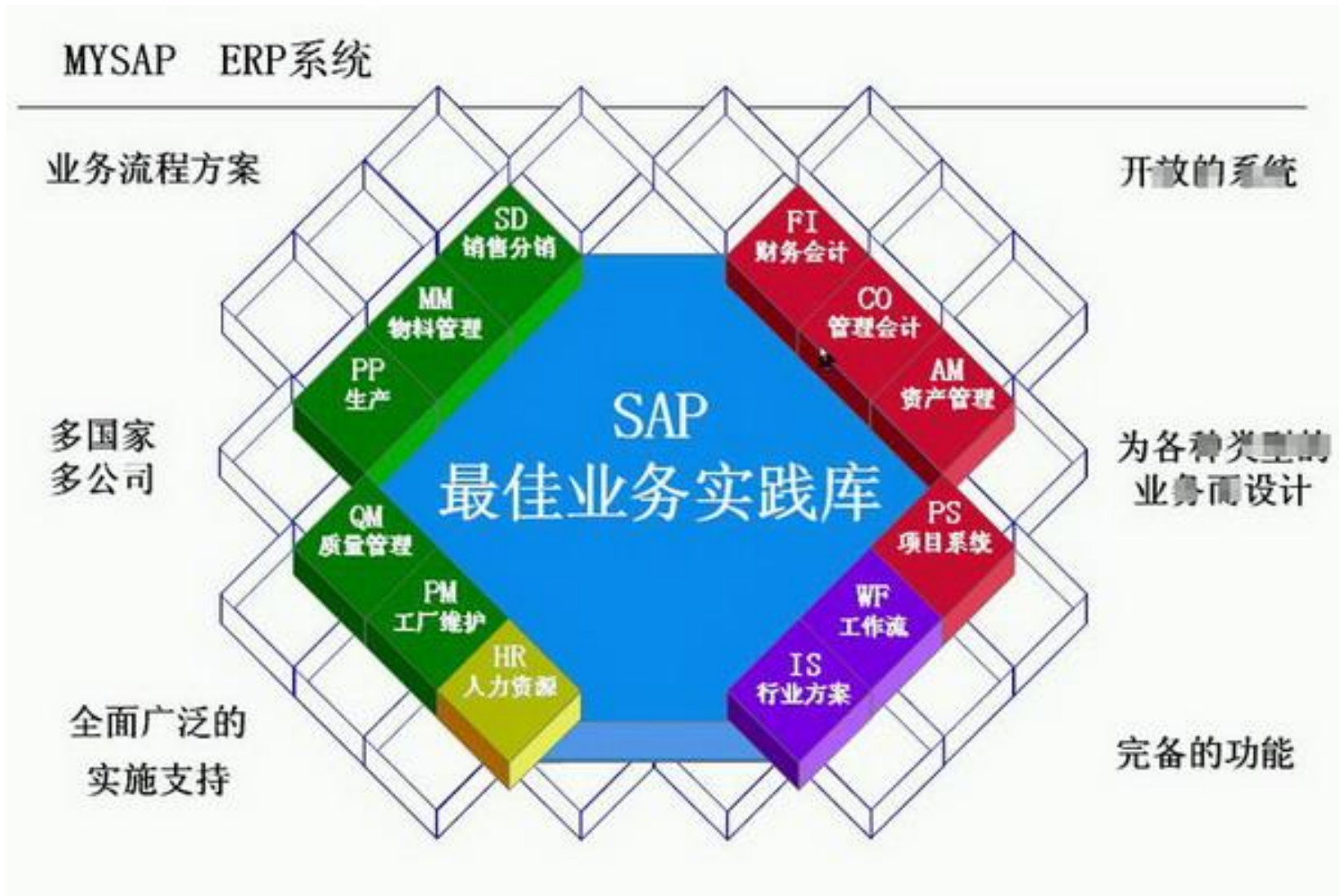


未来集团ERP规划



财务业务一体化
涉及模块：FI/CO.MM.SD.PP.**BO.PS.PM.** DMS

未来集团ERP规划 - ERP功能模块



完善ERP系统功能

横向扩充集团信息化管理半径
整合集团其他分公司，加强集团管控能力

纵向扩充信息化应用管控深度
完善、整合系统资源

财务合并、财务全面预算模块

完善ERP
系统功能



谢谢!