



吉利控股集团
GEELY HOLDING GROUP



易泓管理咨询
InfoHow Business Solution



企业战略与信息化战略

浙江吉利控股集团
2010-11-24



吉利信息化发展历程



吉利信息化组织的转型

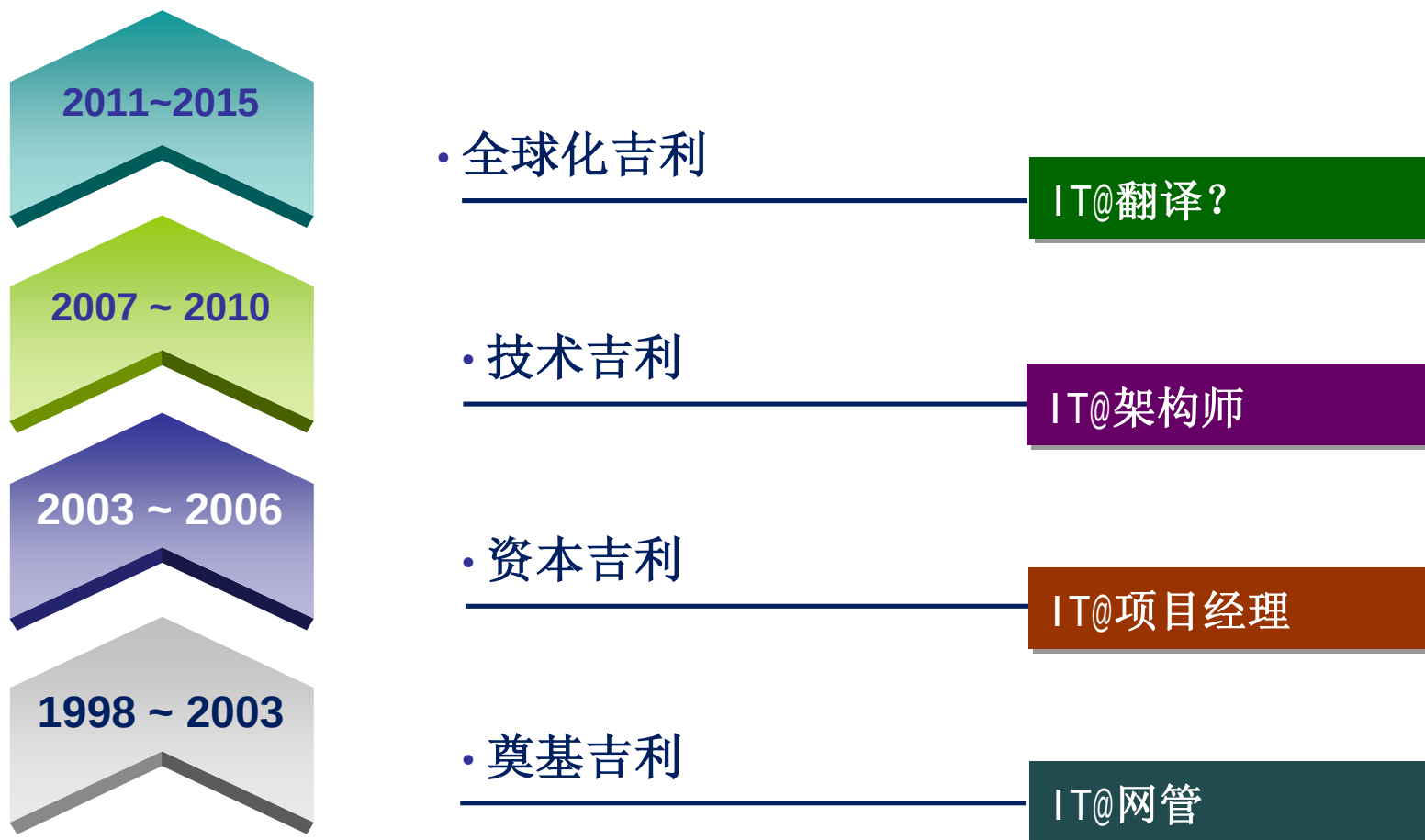


To be or Not to be?

吉利信息化 发展历程

项目的实施方法





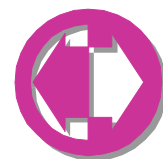
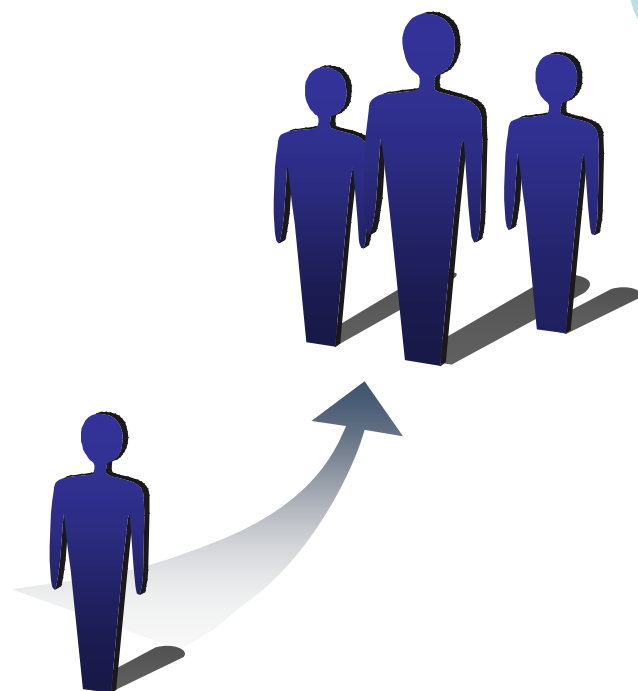


工作 主题

1. 终端设备和网络的维护
2. 部门级应用的开发和维护：网站、小汽车系统、用友财务系统；

- ➡ “一车一档”
- ➡ “一车一成本”
- ➡ “一户一档”

工作主题



SAP/ERP项目（1）



SAP/ERP项目（2）



SAP/ERP项目（3）



	I 分散型运营企业	II 本国整合企业	III 全球化企业	IV 全球化整合企业
特征	- 运营范围为中国国内，运营模式往往基于区域 - 区域之间的运营、作业流程可能存在较大差异	- 业务单位、地区和项目之间实现标准化运营 - 全国的流程实现了一体化、结构化合标准化	- 已经开始面向全球市场，但仍以收入增长为主要目的 - 开始构建海外生产设施、营销、销售运营 - 开始海外兼并和收购	- 基于业务需求进行全球布局和管理 - 与全球合作伙伴形成互利、创建生态系统的协作关系
影响和益处	- 总部无法有效监控运营 - 企业内部没有共享专业知识和先进实践，存在冗余现象 - 企业失去可扩展性	- 总部对运营的监控能力加强 - 专业技能和先进实践得到有效分享 - 企业得到规模效益，成功运营能够得到复制 - 员工得以从事高价值工作	- 海外业务得以增长 - 运营模式得到改进 - 业务的方方面面为适应海外业务而得到有效改进 - 更为平衡的业务组织	- 全球的资源、伙伴和市场相互对应 - 运营模式创新

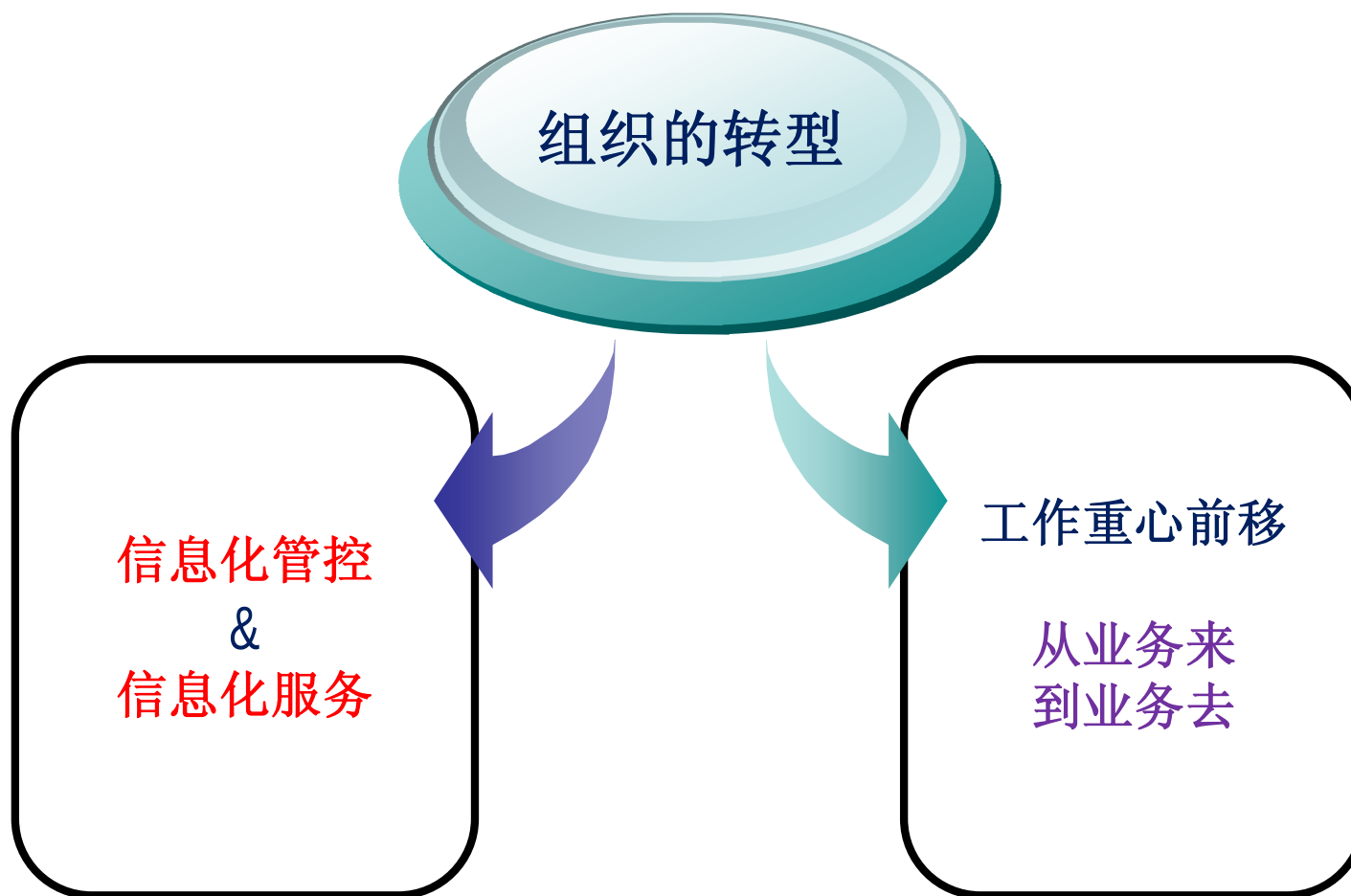
IT ?

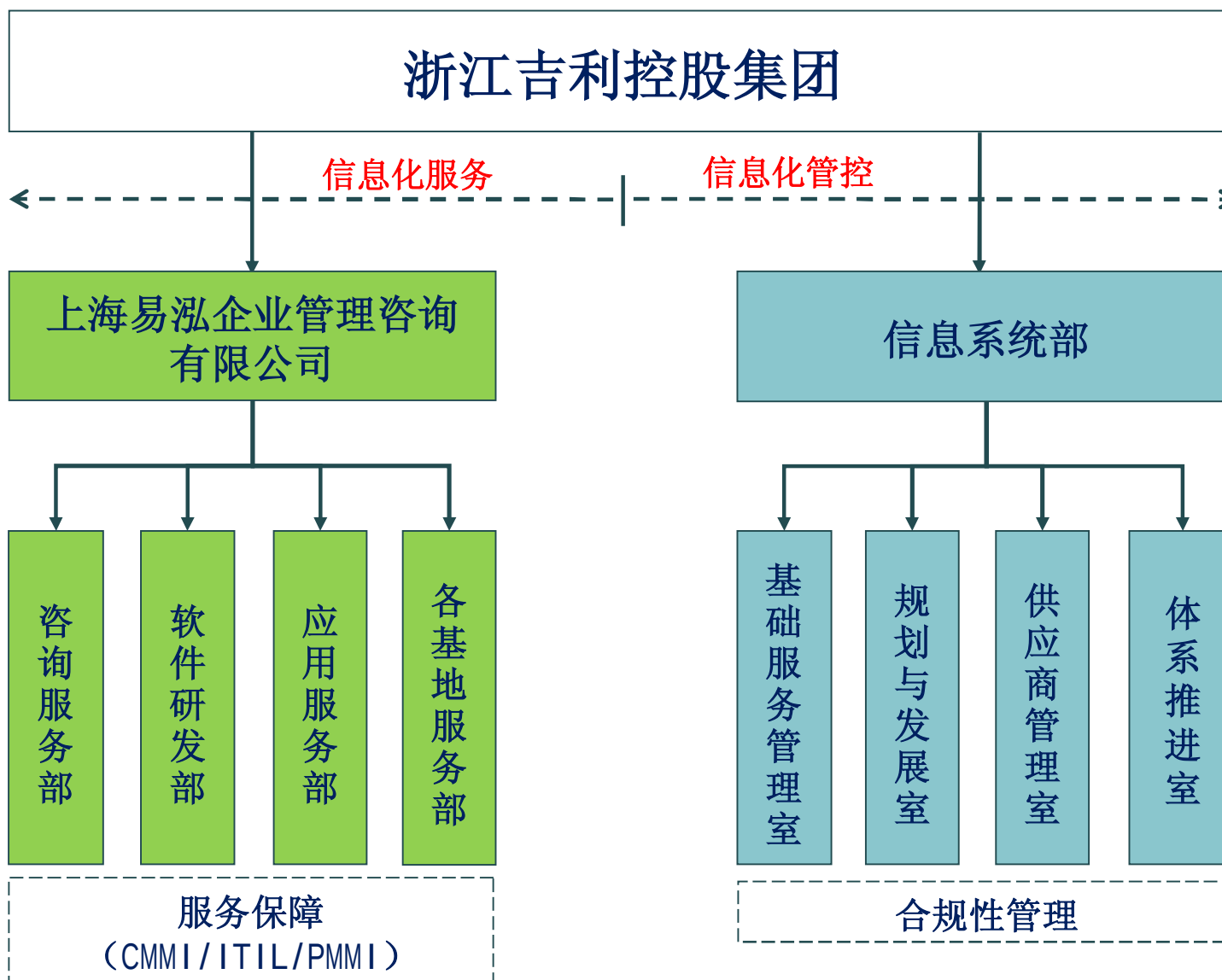


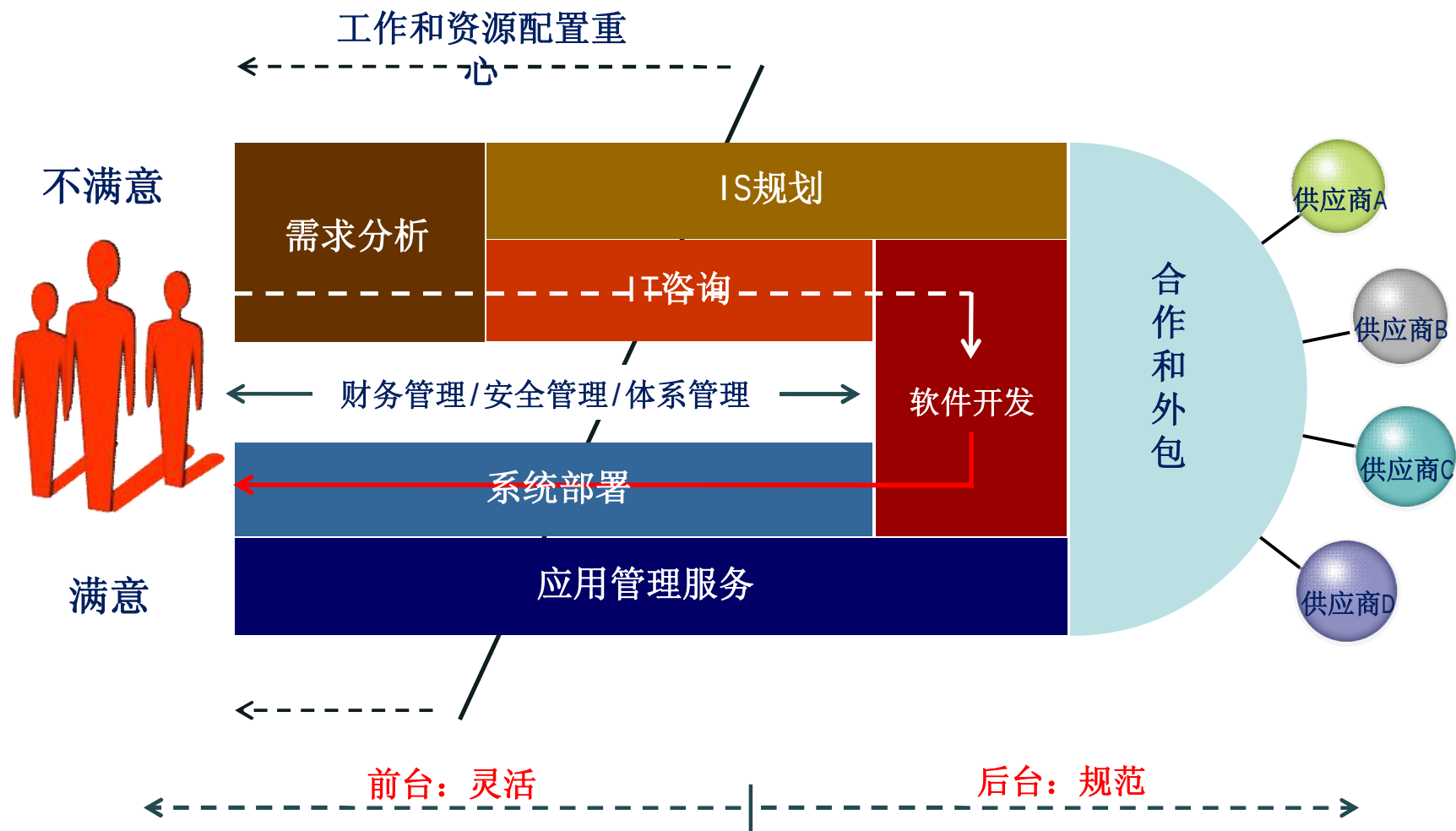


吉利信息化 组织的转型











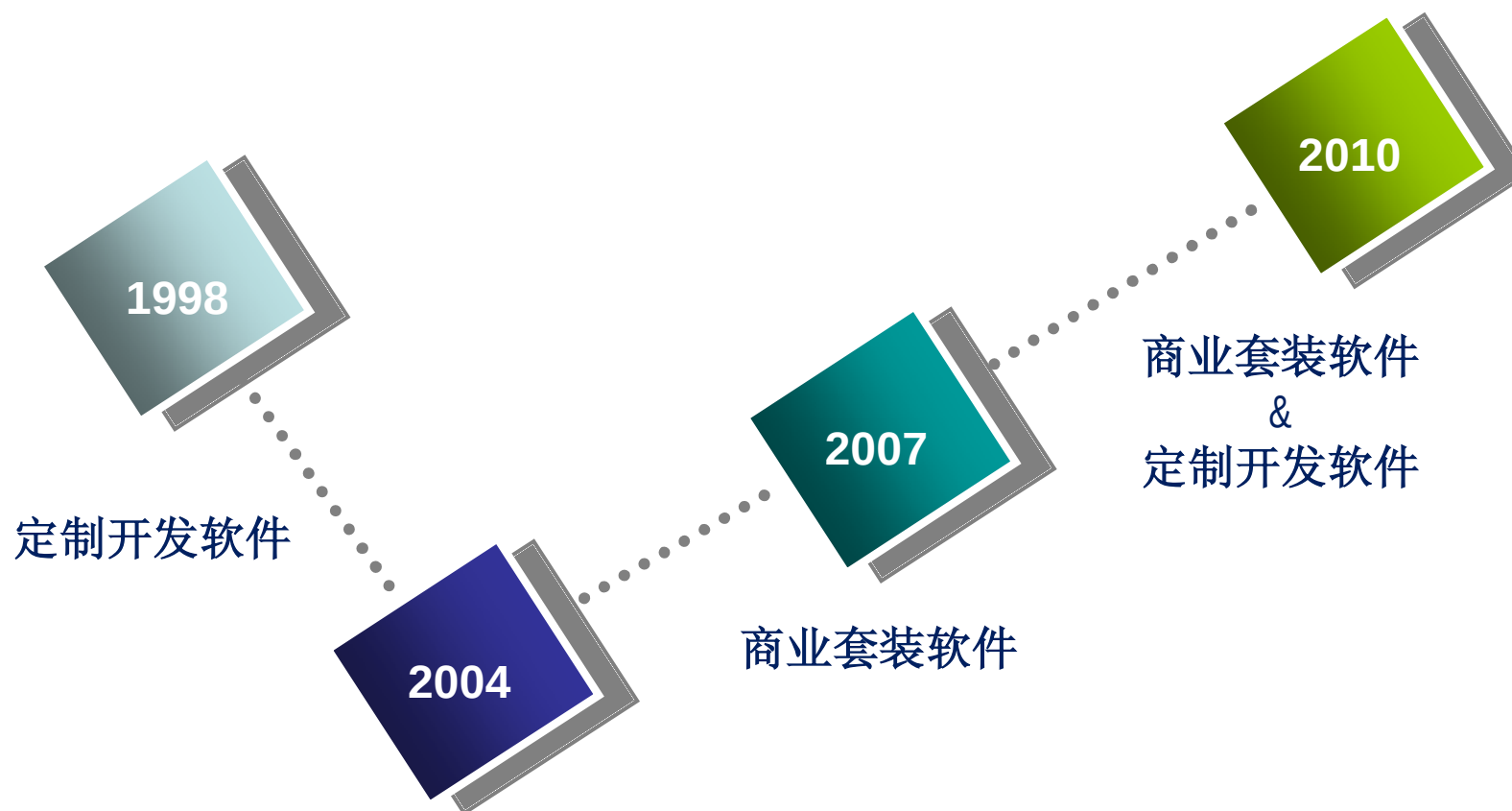
吉利控股集团
GEELY HOLDING GROUP

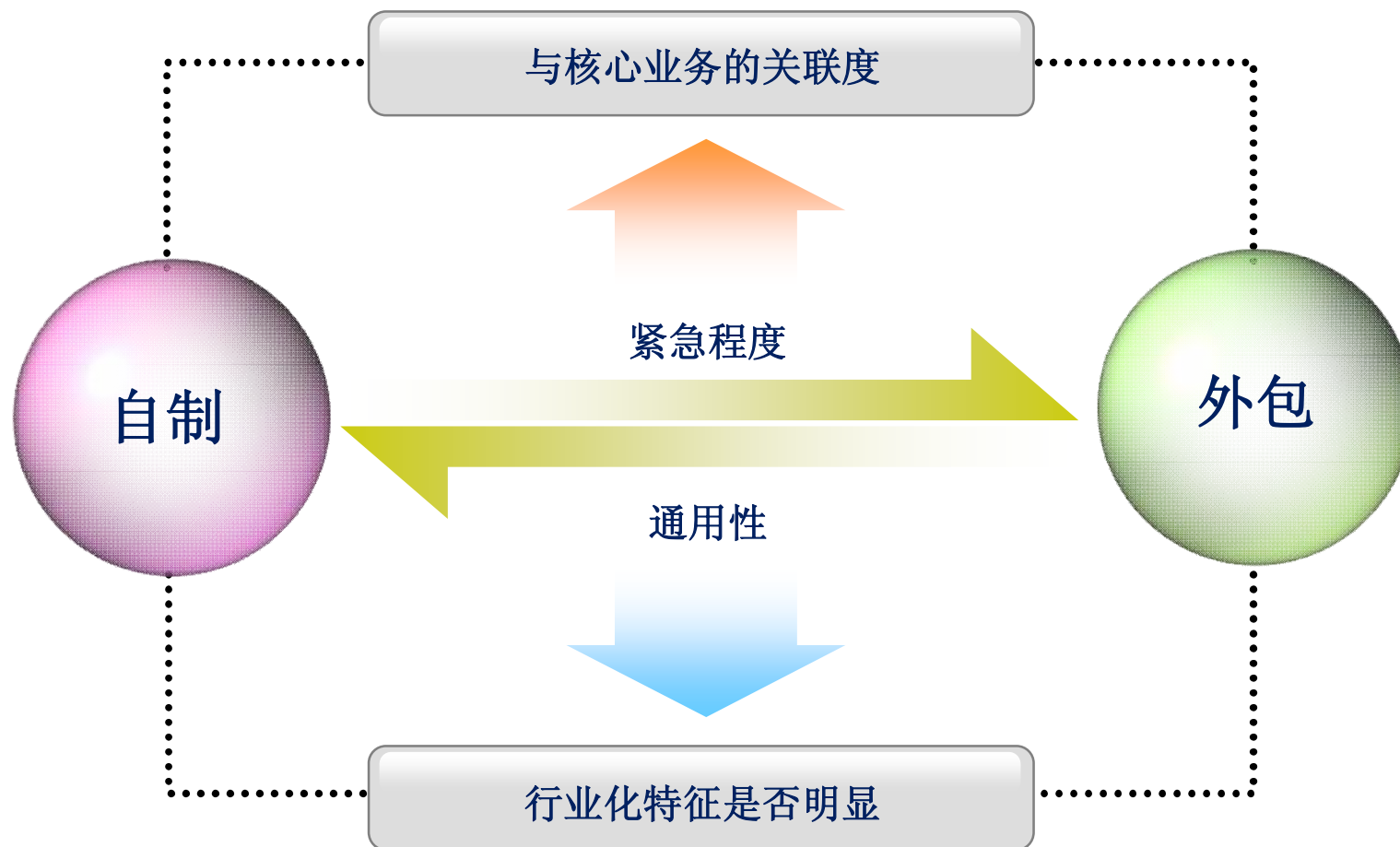
To be or Not to be?

To be
Or
Not to be?

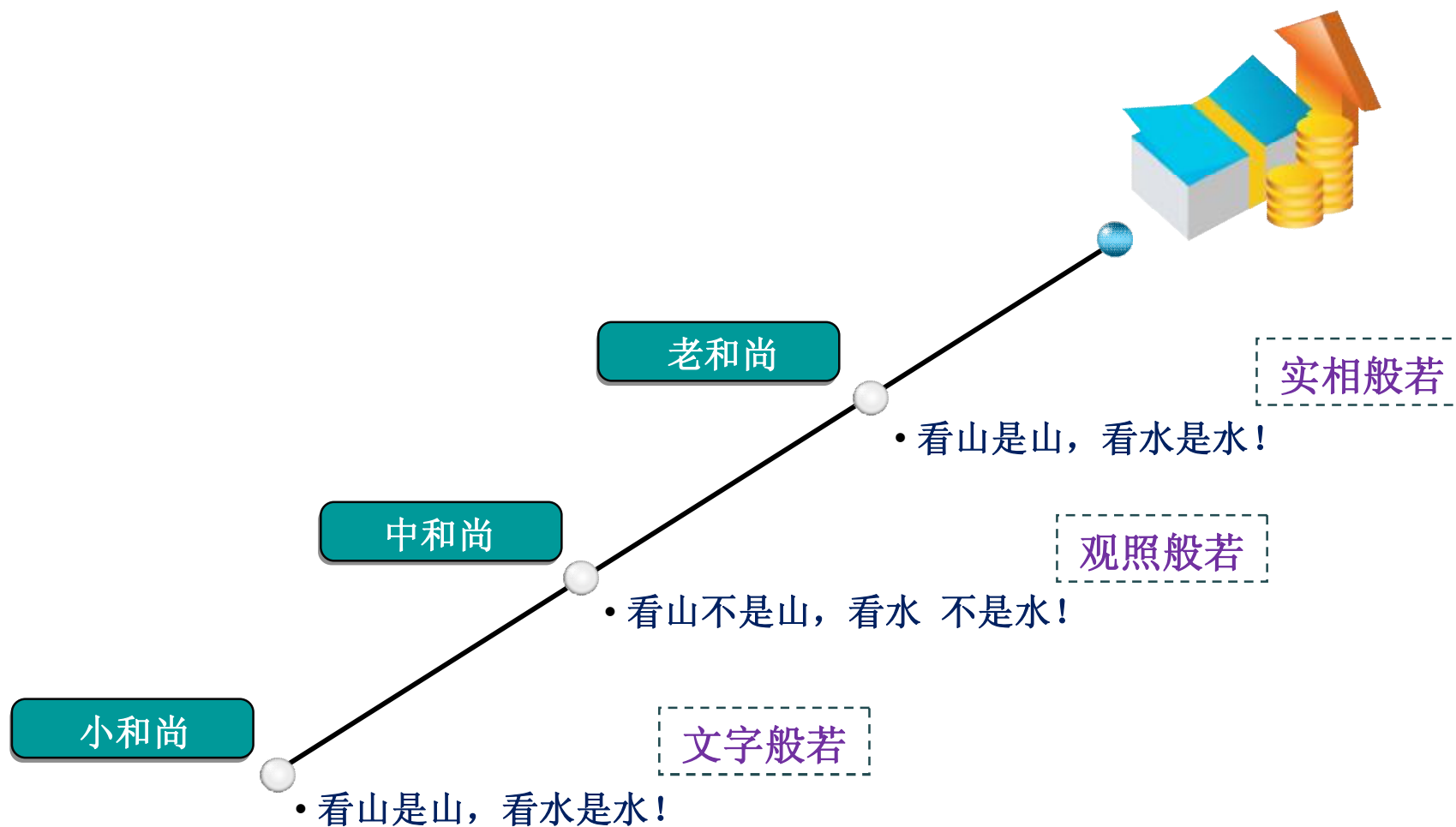


商业套装软件 vs. 定制软件开发











吉利控股集团
GEELY HOLDING GROUP

Any Question?

Thank You !

快乐人生，吉利相伴！