



联想全球化战略下的IT整合之路

联想集团高级副总裁

CIO

王晓岩

2011年1月23日



© 2008 Lenovo

Lenovo Confidential

Lenovo Confidential

Lenovo Confidential

Lenovo Confidential

Lenovo Confidential

IT的使命

首要任务：
保持业务持续运营

- 高效率
- 以具有竞争力的E/R支持业务运营

支持业务战略方向

- 快速支持与实现业务模式的创新与转型
- 以具有竞争力的E/R实施端到端的系统

2005年初收购IBM PCD后，联想IT面临前所未有的挑战

当时联想自有的IT系统不能支持全球业务

1. 无法直接支持IBM PCD 原有的业务模式；
2. 不满足多语言、多时区、多货币等国际化模式；
3. 不能满足某些国家特别的法律或者财务要求；
4. IT系统容量及性能不能满足全球业务需要；
5. IT运营及支持流程不能满足全球业务需要。

配合联想全球业务的整合，制定了IT整合战略及步骤

1. 租用IBM内部IT系统，维持联想国际业务的持续运营
2. 分步骤、分阶段建立联想自有的全球IT系统，从而脱离IBM系统
 - 建设联想全球IT基础设施（如：网络，数据中心）
 - 建设联想全球IT应用系统
 - 以“Why not China? Why not SAP?”为原则
中国区系统及标准SAP系统为基础，全球各地区推行标准化的系统方案
 - 后端：建立全球生产规划系统与工厂系统
 - 前端：以地区为单元推广
亚太(Asia Pacific)，欧洲中东及非洲地区(EMEA)，北美及拉丁美洲

联想全球IT基础设施的建设

1. 布局以北京为中心的多个全球数据中心



- 三个主要全球数据中心：北京, 美国**Boulder**, 美国**Rochester**
- 联想自有超过**1000**台，租用超过**2000**台的服务器资源
- 应用近**3000**套IT系统支持全球业务：北京(**200**个), IBM (**2000**个)
- 超过**5**万家合作伙伴（供应商、渠道、服务商及银行等）及客户
通过联想的IT系统与联想完成业务往来

联想全球IT基础设施的建设

2. 建立以北京为中心的全球网络

§ 六个网络中心

北京、深圳、香港，美国Raleigh，美国Rochester，捷克Bratislava

§ 支持上百个全球办公地点的直接接入

§ 支持全球160多个国家的2万多名员工

§ 为数十万客户提供对IT系统的访问服务

3. 建设Lenovo全球统一的桌面系统(Notes Email)

2008年初联想IT基础设施系统已经完成

联想全球IT应用系统的建设

关键阶段

2007年以前

- 完成中国SAP ERP系统全面升级(R3 4.6 → ECC6.0)
 - 包括硬件系统、软件系统和数据库

2007年

- 完成印度和加拿大应用系统试点上线

2007-2008年

- 完成联想亚太区和LIPC系统上线搬迁

2008-2009年

- 完成IT CT0基础功能及支持Idea产品在成熟市场销售

2009-2010年

- 完成新兴市场/全球财务及运输系统/产品管理系统搬迁

2010-2011年

- 完成美国市场及拉美市场的IT系统搬迁

2011-2012年

- 完成西欧市场IT系统的搬迁



联想的全球业务战略

保卫与进攻

PC业务和非PC业务

保 卫

中 国

- 提升PC领先优势和盈利能力
- 进军/发展相关业务领域

成熟市场
关系型业务

- 实现健康/稳定的盈利
- 简化业务模式

进 攻

新兴市场

- 关键市场提升份额
- 专注于交易型业务
- 先期投入，逐渐赢利

成熟市场
交易型业务

- 注重家用/SMB市场
- 实现可持续的份额增长

有效的业务模式

- 端到端的整合
- 实现机遇，提升速度/效率

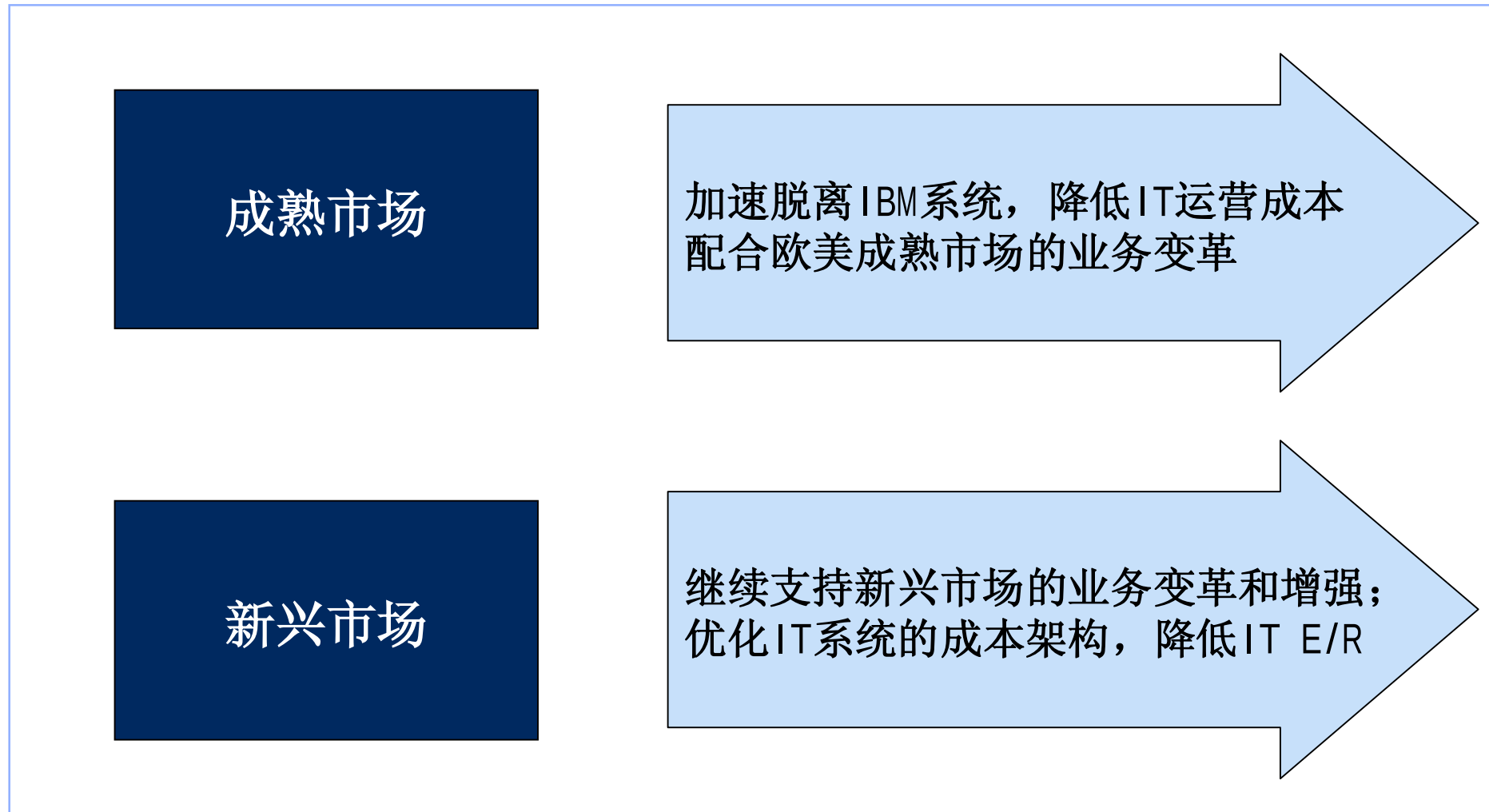
领先的创新能力

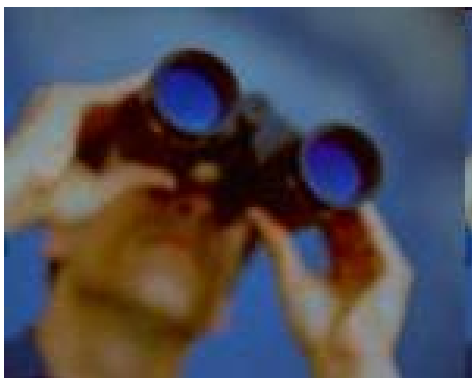
- 卓越的Think
- 有创意的idea
- 新的业务机会
- 创新的效率

全球文化

- 实践“联想之道”
- 说到做到/尽心尽力

支持联想全球业务战略的IT战略





联想IT愿景

未来三年联想IT目标:

- 彻底脱离IBM内部IT系统；全面完成联想自有IT系统的建设；
- 实现完整的IT端到端解决方案；
- 实现高效、低成本地支持业务运营及变革，提升联想核心竞争力

thank you grazie **merci** danke **grazias** 谢谢 спасибо
gracias **obrigado** ありがとう **dank** takk **bedankt** dakujem



联想北京数据中心核心硬件架构



互联网



网络隔离区

企业内网

网络均衡器 / 隔离区系统



p520Q

SAP生产系统

非SAP生产系统

开发测试系统

p595-1

p595-2

p595-3

p595-4

p595-5

p595-6

p520Q

p590-1

p590-2

Lenovo R630

p520Q

Blade JS21

ECC
GTS
LC-CRM

BW
XI
SRM

LI-CRM

I2-Planning

ESB
WindChill
Vendavo
DataStage
Sabrix

Lenovo R630

Lenovo R630

IBM 2109-M48
光纤交换机



IBM 2109-M48
光纤交换机



硬件型存储虚拟化设备



DS4800



DS4800



DS4800

开发测试环境存储设备

lenovo

NEW WORLD. NEW THINKING.



DS8100



DS8100



DS8300



DS8300

生产环境存储设备



3584 磁带设备



3582 磁带设备



VTL-2
TS7510

冗余备份设备

联想全球网络构架



联想IT系统架构

