

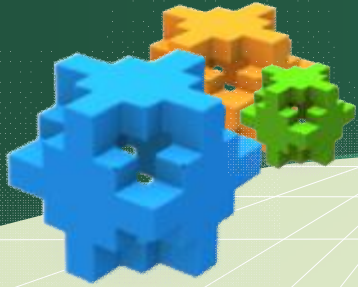
# 信息化为企业持续创造价值

生益科技**CIO** 周嘉林

2011年12月10日



# 主要内容



1

信息化对产业发展的影响

2

生益科技的信息化发展

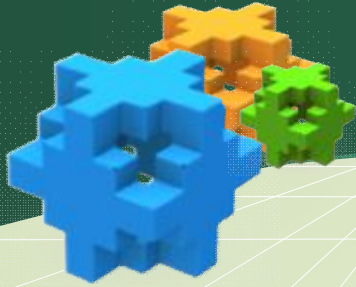
3

IT与管理创新

4

挑战与发展

# 高效的生产运作是企业竞争力的基础



制造竞争力

✓ 速度 Speed

✓ 成本 Cost

✓ 质量 Quality

← 如何快速完成新产品的开发、完善工作？

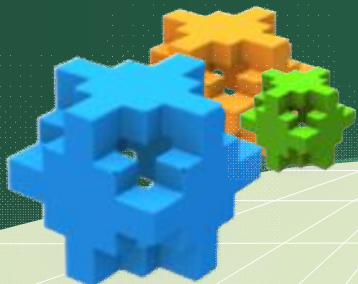
← 如何提升订单交付的准确性与执行的透明度？

← 如何更好地满足客户不断增加的个性化需求？

← 如何有效的控制及管理车间不必要的浪费？

← 如何确保产品质量与控制生产过程中的多变性？

# 信息化对电子制造业的支持



管理创新点

生产制造

降低生产成本

提高效率

质量控制

知识管理

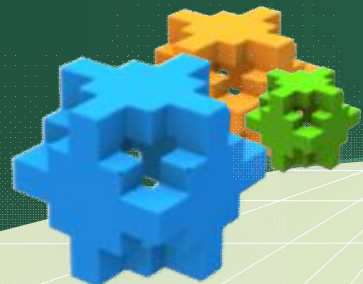
市场营销

降低采购、销售成本

为客户提供便捷的服务

决策分析

# 生益科技的信息化发展



SRM、MES、BPC、PLM  
移动办公、私有云建设

客户生产模式形成

集团异地多工厂建设

企业流程再造

深化应用 2010—2013年

协同集成 2007—2009年

二次开发 2002—2006年

导入 ERP 1998—2001年

# 信息化成果奖

生益信息化建设获得的政府奖励

1

2000年通过国家CIMS工程验收

2

2002年获得BS7799信息安全体系认证

3

2003年获得由国家人事部、信息产业部授予的“全国信息产业系统先进集体”称号

4

2005年承担国家863计划项目“CCL制造企业数字化企业建设”

5

2006年《ERP系统应用过程中的二次开发》项目获东莞市科技进步一等奖

6

2007年《覆铜板制造企业数字化建设》项目获广东省科技进步三等奖

7

2009年《电子制造企业数字化协同管理平台开发和应用》项目科技成果为东莞市科学技术奖技术成果类市长奖，同时获得广东省科学技术奖励二等奖

# 生益信息化原则

## 原则—1

信息服务于企业

发展战略

规模发展战略——  
集团统一的ERP、EIP协同管理平台

专利发展战略——  
知识产权信息平台

供应商管理战略——  
SRM供应商关系管理系统

产品研发生产管理战略——  
PLM产品生命周期管理系统

# 生益信息化原则

## 原则—2

业务需求驱动

信息化

快速响应客户、及时交货——  
销售计划评审系统

计划流程再造，适应多品种小批量的生产方式——上胶、  
层压排产计划管理系统

制胶流程优化、保证产品质量——  
制胶管理系统

控制客户风险，保证企业现金流的正常运转——  
ERS客户信贷管理系统



# 生益信息化原则

## 原则—3

三分技术

七分管理

管理体系上的保障——

建立ISO27001信息安全管理体系。已制定各类体系文件近百个。对信息数据实现全方位的管理（录入、采集、传输、运算、存储、灾备过程中的安全）

管理架构的落实——

建立集团层面的CCC架构（客户专家中心）

沟通机制的保障——

IT管理员例会

# 信息系统运维管理

**管理原则：预防为主**  
**控制、消灭系统的“慢、断、不准”**

IT设备管理

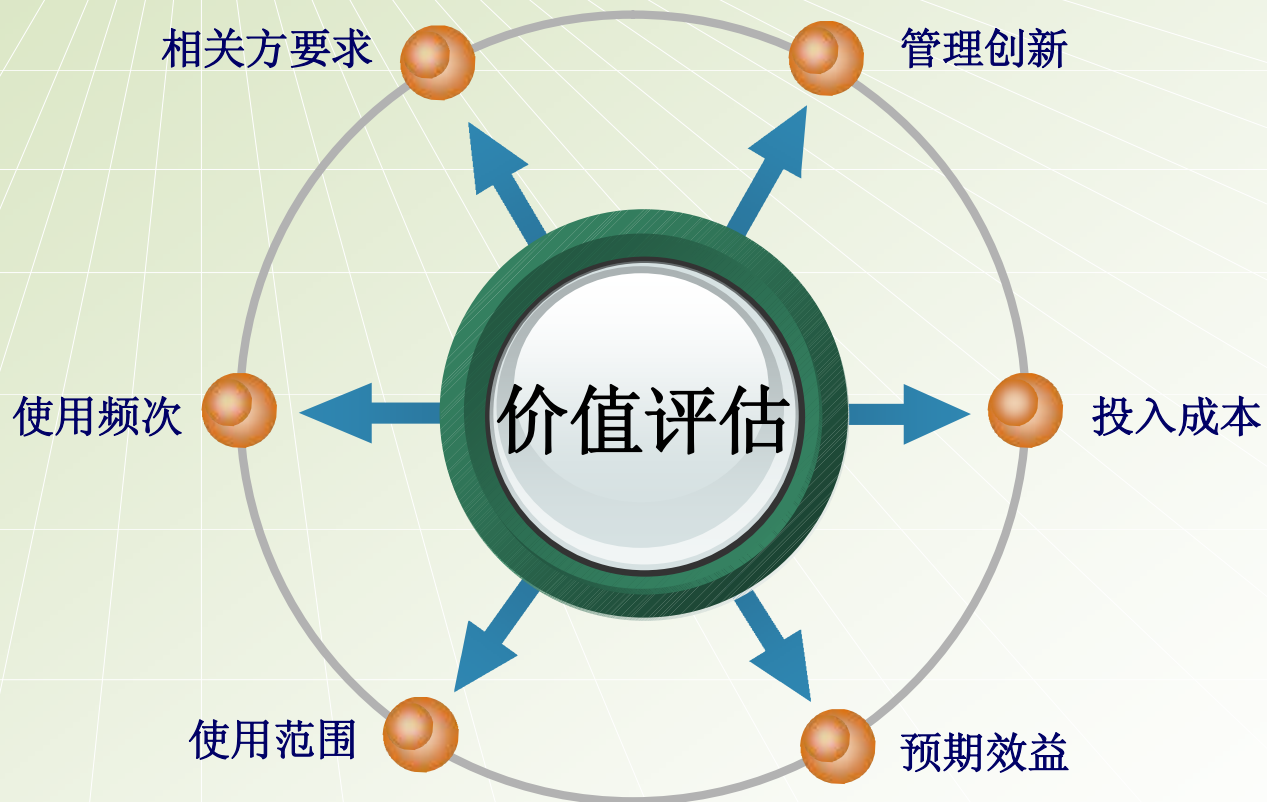
应用服务管理

信息安全管理

数据管理  
(存储、传输、容灾、挖掘应用)

# 应用开发价值评估原则

“6维度评估”追求价值最大化。用有限的资源 为企业创造最大价值。



# 未来企业信息化面临的挑战

1

企业盈利模式的不断创新，对信息技术的依赖程度将不断加深。

2

新技术的出现如何为企业创造更大价值。  
移动互联网  
云计算  
内存计算

3

安全  
系统安全  
数据安全  
网络安全  
信息安全

**Thank You !**

