

# 烟台万华信息化介绍

[www.ytpu.com](http://www.ytpu.com)



烟台万华 常务副总裁 CIO 寇光武

二〇一一年五月二十七日

烟台万华聚氨酯股份有限公司  
Yantai Wanhua Polyurethanes Co., Ltd.

# 目录

一、烟台万华介绍

二、万华信息化的定位

三、实施信息化的感悟

# 国内机构

万华北京研究院

万华国际业务部 (上海)

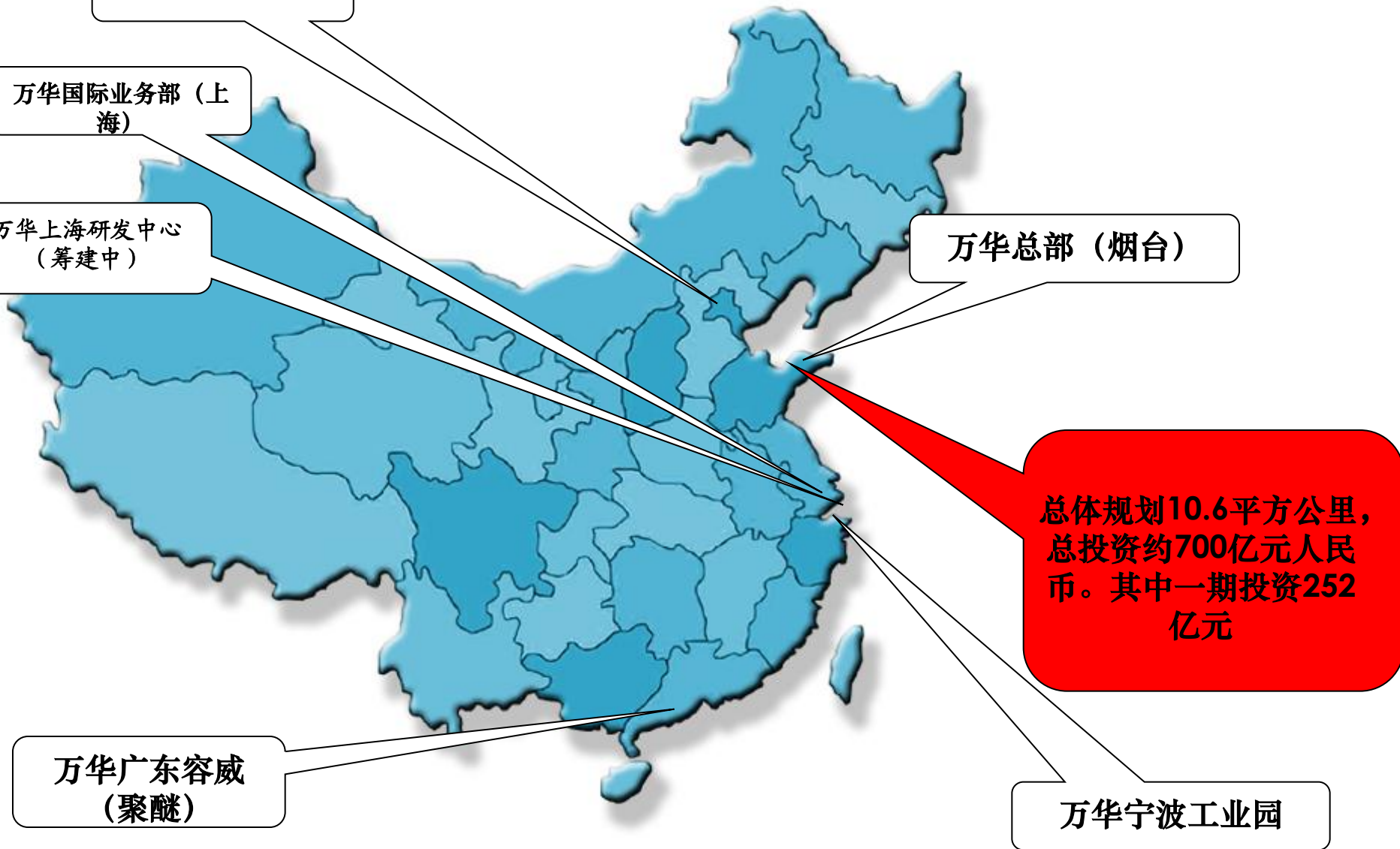
万华上海研发中心  
(筹建中)

万华总部 (烟台)

总体规划10.6平方公里，  
总投资约700亿元人民币。  
其中一期投资252  
亿元

万华广东容威  
(聚醚)

万华宁波工业园



2011年1月31日投资  
12.6亿欧元，收购（欧洲）  
BC公司96%的股权。

MDI 22万吨  
TDI 25万吨

万华国际（美国）  
有限公司

万华美国研发中心

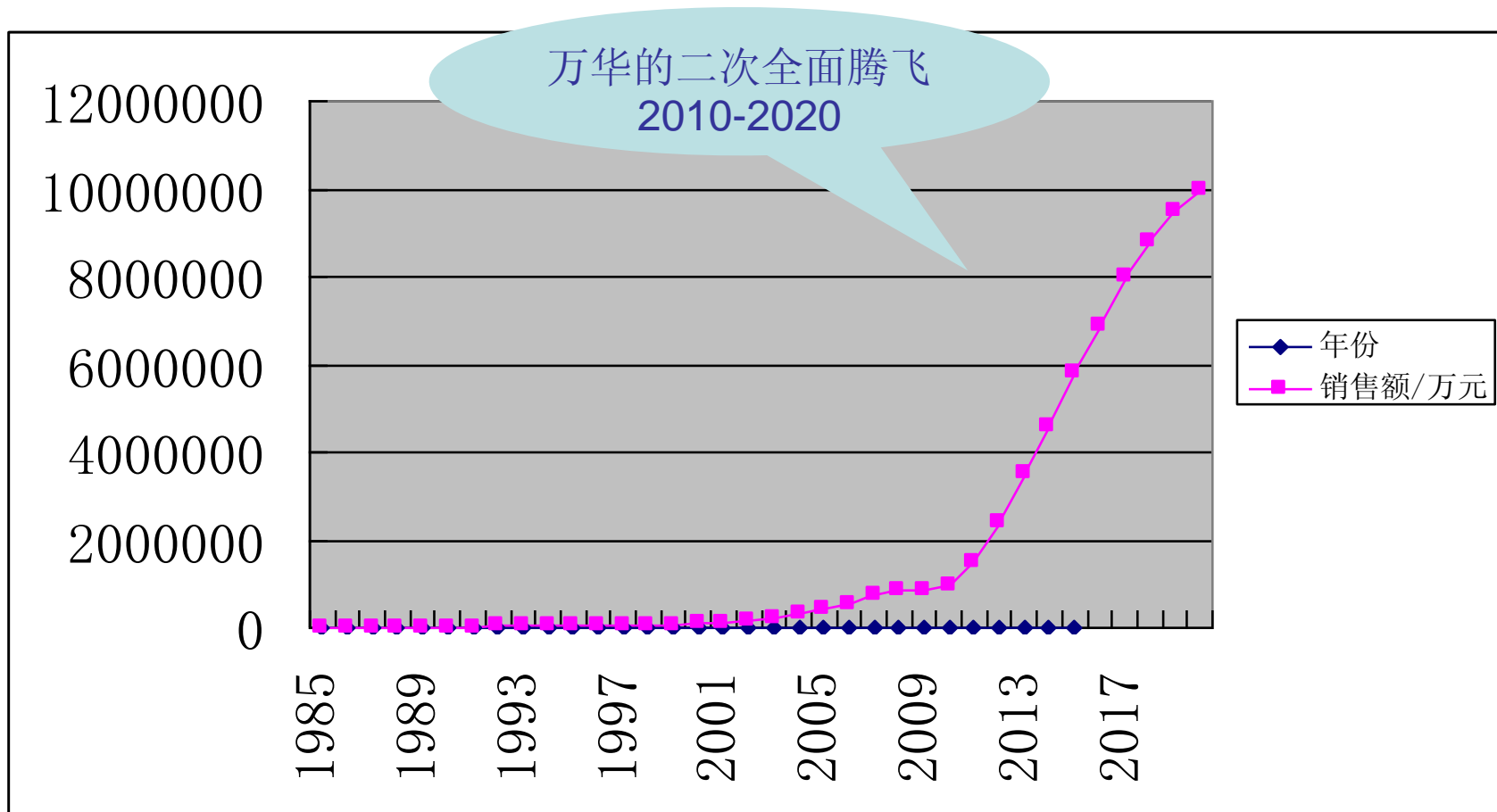
万华中东（迪拜）  
办事处

万华俄罗斯（莫  
斯科）办事处

万华国际（香港）  
有限公司

万华国际（日本）  
有限公司

- 成功打入欧美主流市场
- 畅销50多个国家和，地区11年出口4亿美元
- 赢得竞争对手的尊重



## 原料

## 聚氨酯制品

## 应用领域

### 异氰酸酯

MDI ■ —— Wannate ■

TDI

Specialty

组合料 ■

Wanefoam & Waneflex ■

WANELAST ■

### 多元醇

聚醚 ■ —— Wanol ■

聚酯

丙烯酸

### 二胺系列 ■

Wanamine & WanaLink ■

### 其他

软泡 ■

硬泡 ■

CASE

涂料 ■

胶粘剂 ■

Wanexel ■

密封剂

弹性体

热塑型 ■ —— WHT ■

浇注型 ■

混炼型

粘合剂 ■

建筑 ■

贮罐管道 ■

垫材 ■

交通工具 ■

家具 ■

地毯 ■

家电 ■

电子元件 ■

轮胎

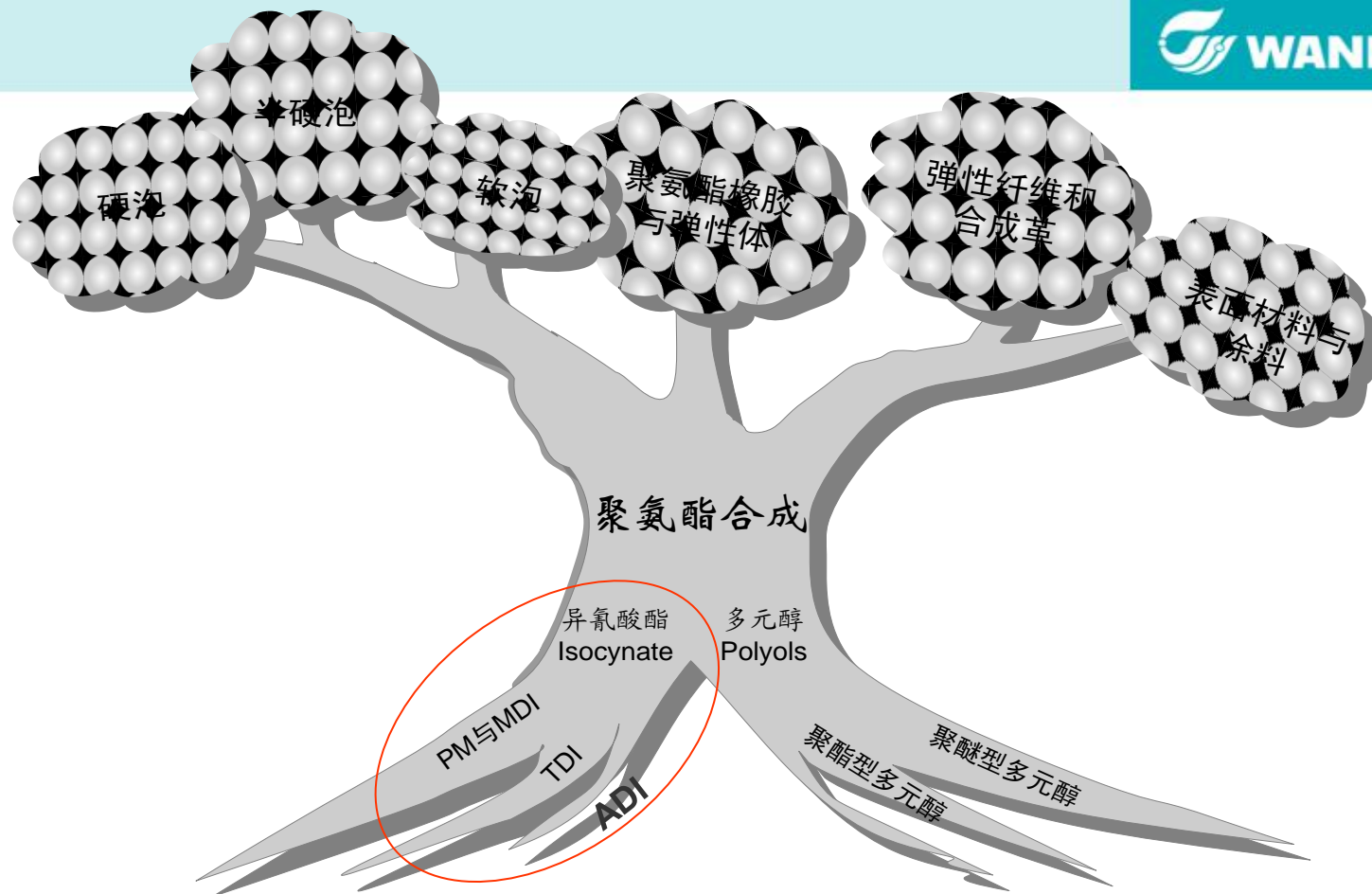
包装 ■

纺织纤维 ■

■ 万华现有产品

■ 万华产品应用领域

■ 万华产品牌号



- 聚氨酯是由异氰酸酯（MDI、TDI、ADI等）与多元醇反应制成的高分子材料，其中MDI占异氰酸酯总量60%以上，是制备聚氨酯最主要的原料
- 全球产量1400多万吨，世界第五大塑料，化学工业增长最快的行业
- 优异的耐磨性、耐油性、耐低温性，惊人的弹性，应用极为广泛





合成革浆料

涂料

绝缘漆



纯MDI

鞋底原液

TPU

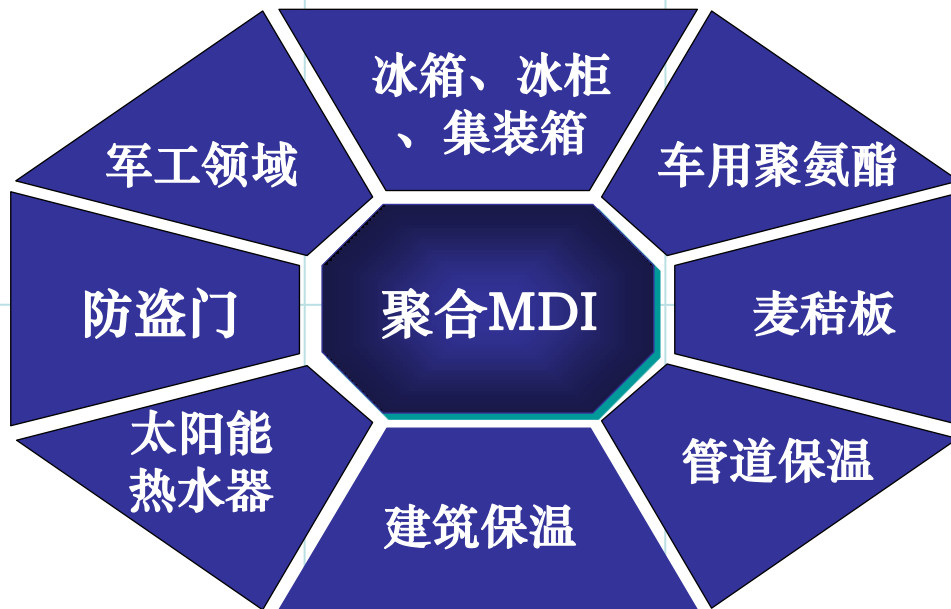


氨纶





# MDI产品应用



## 1. 关注安全、环境、健康和可持续发展

- 石化行业中唯一获得国家环境保护最高奖“**环境友好工程**”的企业（全国10家，如青藏铁路等）



- 2007年《年产20万吨大规模技术》荣获国家科技进步一等奖
- 国家首批91家“创新型企业”
- 国家聚氨酯工程技术研究中心
- 博士后科研工作站
- 泰山学者设岗单位
- 四大研发基地



烟台研发基地



北



基地



# 目录

一、烟台万华介绍

二、万华信息化的定位

三、实施信息化的感悟

## 信息技术对于企业的价值

- 信息技术不能解决企业生死存亡的问题，也不是锦上添花，信息技术解决的是企业发展极限的问题，企业规模发展瓶颈的问题，企业能够做到1千亿还是1万亿的问题

## 信息技术对于管理者的价值

- 信息技术中固化的管理流程和控制标准是高管层管理意志的强制体现

## 信息技术对于业务使用者的价值

- 信息技术提高了大部分业务用户的工作效率，但是也增加了一部分业务用户的工作量，企业追求全局最优，但是往往受限于帕累托改进

## 信息化对万华非常重要

- 社会已经从工业经济转向技术的信息经济，信息技术已经在企业中达到了一个前所未有的高度。我们的运营非常依赖信息技术，因此信息化对万华非常重要

## 增强战略优势

- 信息技术本身很难形成万华的战略差异，但信息技术可以间接影响战略，带来战略优势：通过运用信息技术，创建全新业务模式，使原本不存在的商机和选择成为可能，信息技术可以带来的全新的业务模式，为万华带来战略优势，创造经济价值

## 提升运营水平和工作效率

- 信息技术本身并没有什么不同，不同的是对它的实践运用；如果我们用关注潜力、发掘的眼光去运用，必定提升运营水平
- 通过信息技术的应用，将复杂的计算工作和固定的、流程化的工作通过计算机实现，彻底解放了知识工作者的生产力



## 提高整体供应链的竞争力

- 未来的竞争将是供应链同供应链之间的竞争，通过信息技术的应用，创造整合的业务关系，使供应商、生产商、客户形成一家人

## 降低对人才的依赖

- 万华发展的瓶颈在人才，很多项目由于有得力的措施和人员，项目就能够成功，但是也有一些项目由于人员管理和人员经验不足，造成系统重复建设，有必要借助世界成熟的实践经验，提高IT资产的价值，建立人才发挥的平台
- 通过信息技术对万华显性和隐性知识的保存、发布和共享，减少人员变动对公司的影响

## 加强风险管控

- 随着日后万华规模的扩张和全球布局，对分子公司的管控成本和难度将成倍增加，失控的风险会与日俱增，可以通过信息系统在分子公司的扩展来实现对业务的规范管理和实时监控，分子公司不可能建立庞大的IT支持部门，如果建立了制度、标准以及规范的规程要求，异地分子公司可以直接复制总部的IT管理模式，降低系统风险

## 创建安全、可靠、高效、统一的数字万华

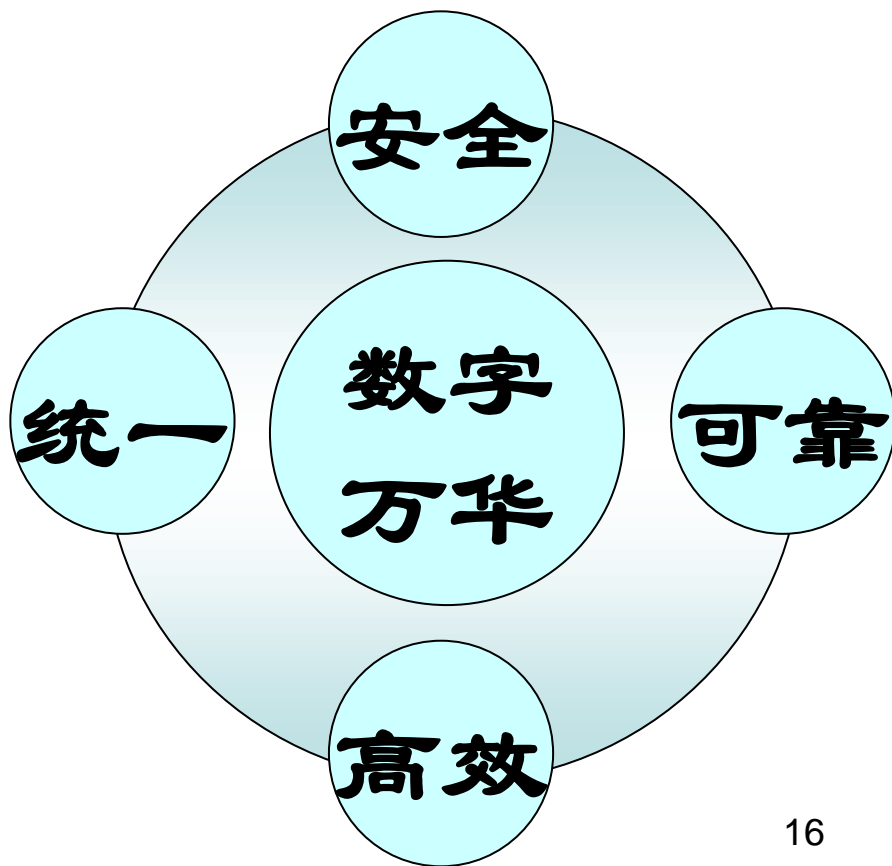
使命诠释:

安全: 确保公司系统安全、信息保密;

可靠: 保证网络畅通, 各应用系统稳定可靠;

高效: 信息系统与业务紧密结合, 提高公司运营效率;

统一: 最终实现集团化的统一信息平台



创新商业模式

提升工作效率

助推管理与变革



**细节决  
定成败**

**责任保  
证一切**

**创新成  
就卓越**

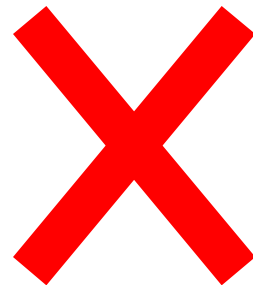


## 购买并管理

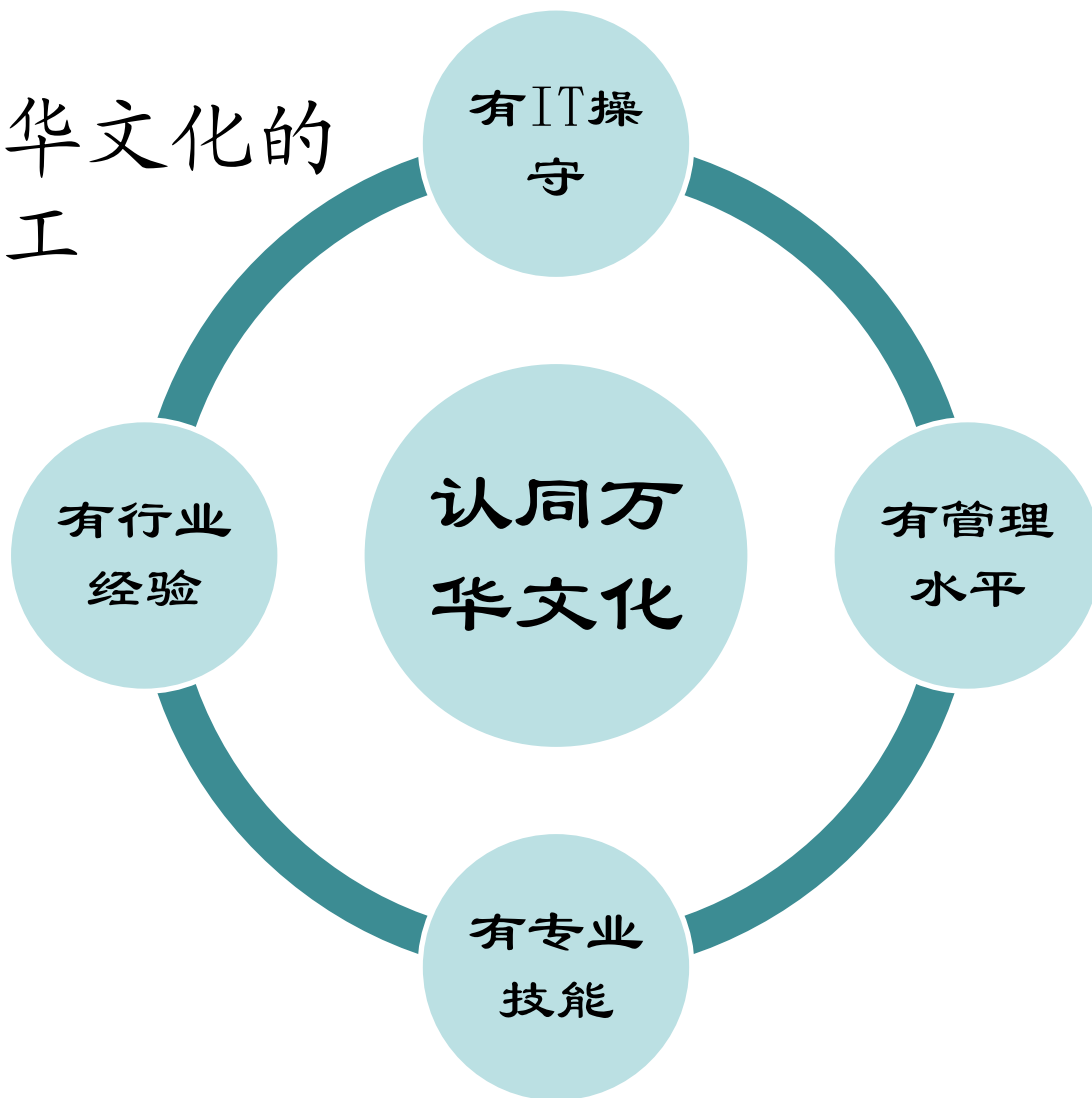
- 学习、借鉴国内外同行的先进经验，采用成熟的平台化的产品，尽量减少自主开发



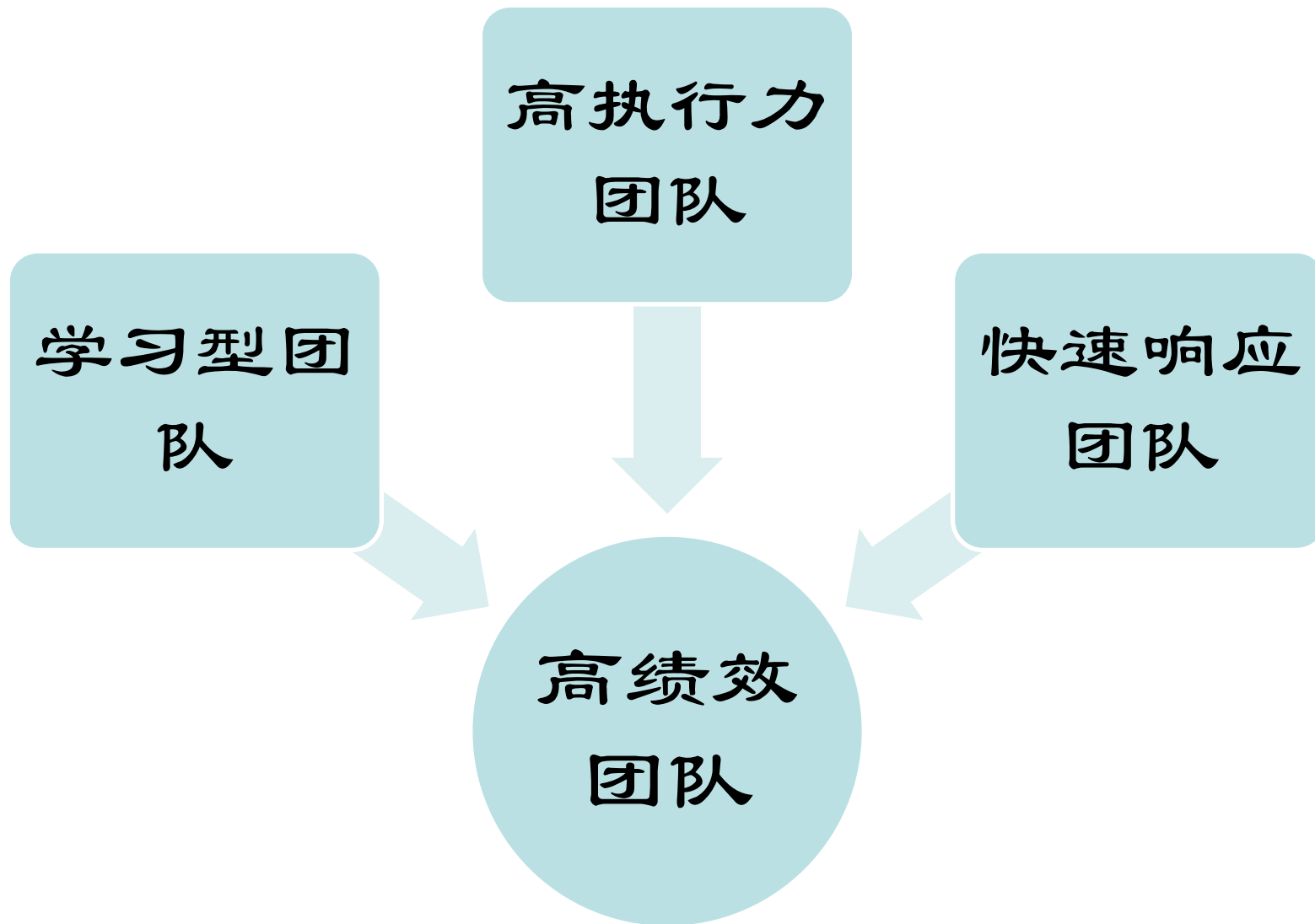
## 创建并运营

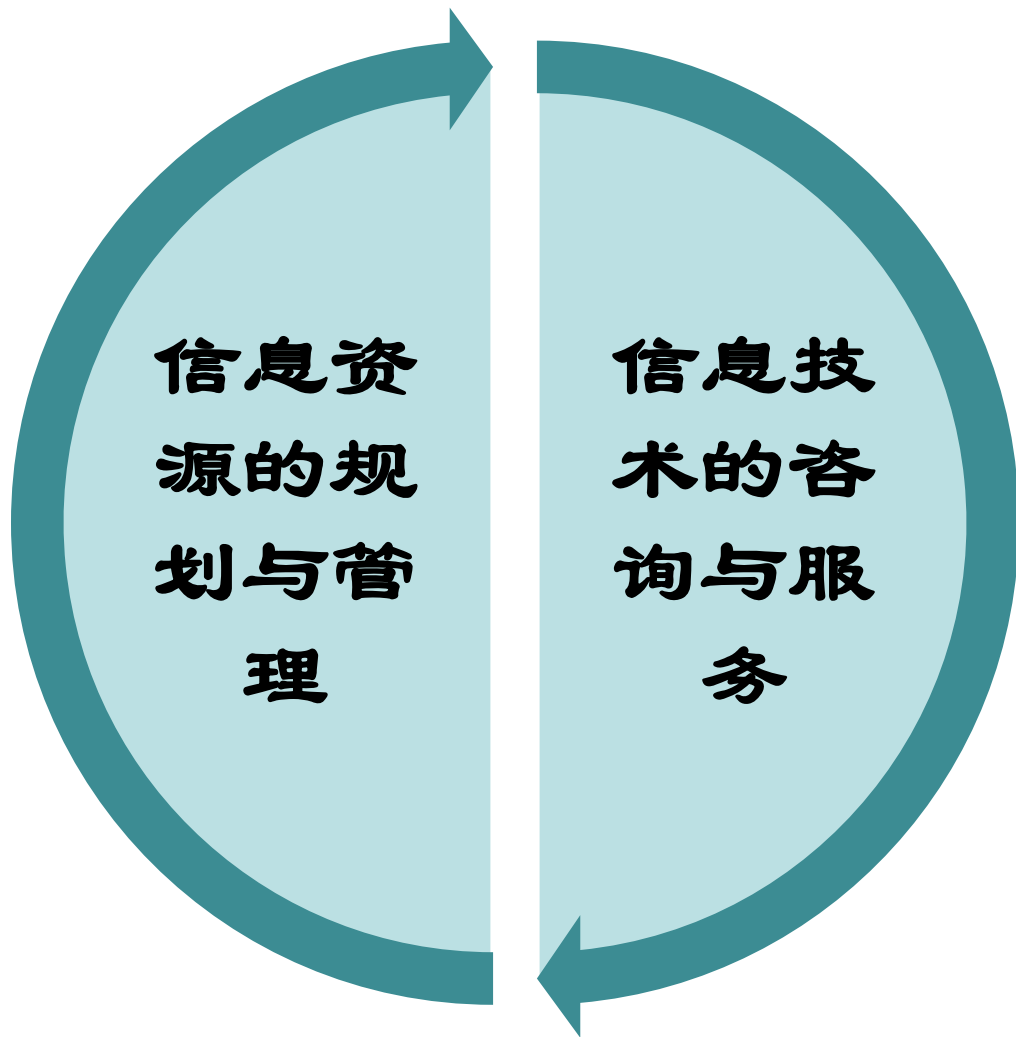


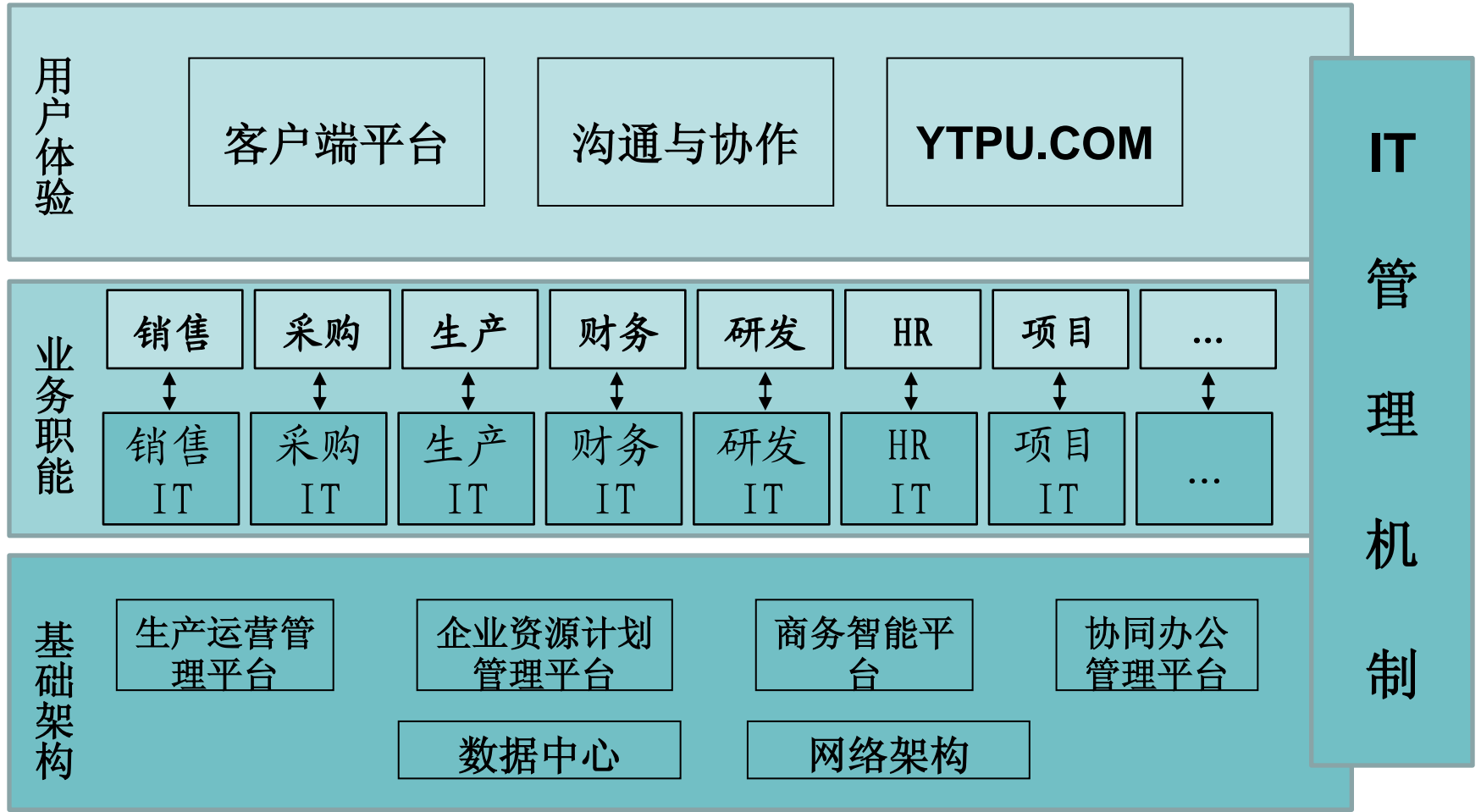
认同万华文化的  
四有员工











# 目录

一、烟台万华介绍

二、万华信息化的定位

三、实施信息化的感悟

# 再次强调

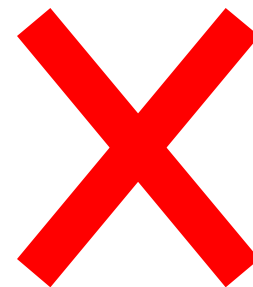


## 购买并管理

- 学习、借鉴国内外同行的先进经验，采用成熟的平台化的产品，尽量减少自主开发



## 创建并运营



## 信息化建设的一点感受

信息技术本身并没有什么不同,不同的是对它的实践运用;

如果我们用关注潜力、发掘的眼光去运用,必定提升运营水平



## 信息化建设的一点感受

- 1、从竞争的角度，我们的竞争对手在做什么？当前和潜在的竞争对手投资了那些IT技术？他们在IT领域有何新动向？他们没有投资那些IT技术？
- 2、我们是否有必要做“快速跟随者”？
- 3、我们已在运行的IT，在信息化方面是否采取了最佳实践？

## 人才培养与知识传递第一位

### 实施sap管理系统，入选SAP全球成功案例：

针对国内目前在sap实施过程中的疑难和问题，在项目启动之前，明确提出了“创建安全、可靠、高效、统一的数字万华”的信息化使命，明确了不建则已、建则必成、“做精品工程、创灯塔客户”，从培育员工入手，把项目实施过程中的知识转移放在首位，在项目启动之前，先期培训了14名获得SAP认证的不同项目模块的“SAP认证资质实施顾问”（目前国内包括IBM等实施公司在内获得此类资格的顾问人数不超过3000人），并且聘请了顶级的SAP实施商IBM担任实施商，与我公司各部门的骨干员工共同组建了60多人的实施团队，利用6个月的时间，对公司的业务流程进行梳理与优化，最终一次上线成功。烟台万华在该项目上不管是在前期的准备还是在实施过程中的知识转移，表现了诸多的优势和特色，并且得到了IBM和SAP公司的高度评价，并作为国内2008年度唯一的SAP项目，推荐为sap德国总部认定的全球成功案例并进行推广。Sap的成功上线优化了公司的流程，提升了公司的管理水平，缩短了和世界500强企业的差距，使公司的管理国际化标准向前迈了一大步，并且为下一步公司跨区域、国际化的发展打下了良好的管理工作平台。

## SAP ERP, SAP BPC两个项目 德国总部认定的全球成功案例

## 2007-2008年度中国化工行业 信息化建设优秀企业



**SAP助烟台万华实现**  
打造国际一流化工新材料公司

“在市场环境变化、公司业务扩张的同时，烟台万华需要安全、可靠、高效、统一的管理平台，以创新商业模式、提升运营效益、加强部门协同，更加敏捷、快速、高效地对市场和行业需求的变化。SAP企业管理软件助力烟台万华很好地达成了这个目标。”

烟台万华常务副总兼CIO

**WANHUA 万华**

SAP客户成功故事



## 万华实施SAP的一点体会

- 1、ERP“革命目的” 要通过“变革手段”来实现
- 2、工欲善其事，必予利其器，事前企业内部的骨干员工的SAP资质认证、把“潜在的阻力”变成“执行、实施的动力”是成功的关键
- 3、强调“四规”的执行力

一流的主义+三流的执行力？ 三流的主义+一流的执行力？

利用规定的资源、按照规定的流程、在规定的时间内、达到规定的目标

# THANK YOU

烟台万华聚氨酯股份有限公司

Yantai Wanhua Polyurethanes Co., Ltd.

山东省烟台市幸福南路7号(264002)

No. 7 South Xingfu Road, Yantai,

Shandong Province, P.R.China

Tel.: 86 535 6698378

Fax : 86 535 6875686

[www.ytpu.com](http://www.ytpu.com)

